INFORME DE GESTIÓN No. 46
Período del 01 al 29 de febrero del 2024

Contrato interadministrativo
CO1.PCCNTR.1471299

FONDO EMPRENDER
SENA-Universidad Nacional de Colombia de Colombia

Febrero 29 de 2024

CONTENIDO

PRESENTACIÓN....3
1. INFORME ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO....6
1.1. INFORME ADMINISTRATIVO....7
1.1.1. EQUIPO REQUERIDO PARA LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO....7
1.1.2. CONTRATOS DE ADHESIÓN....13
1.1.3. CONTRATACIÓN DERIVADA....17
1.1.4. GESTIÓN DOCUMENTAL....24
1.1.5. OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES....25
1.2. INFORME FINANCIERO....29
1.2.1. CUOTA DE GERENCIA....29
1.2.2. PLAN OPERATIVO....30
1.2.3. INFORME DE EJECUCIÓN FINANCIERA DE LA CONTRATACIÓN DERIVADA....31
1.2.4. INFORME FINANCIERO DE FIDUCIA....31
1.2.5. INFORME FINANCIERO DE ADHESIONES SUSCRITAS....43
1.2.6. CUENTA INDEPENDIENTE Y RENTABLE PARA EL MANEJO DE LOS RECURSOS....44
1.2.7. OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES....45
1.2.8. INDICADORES DE GESTIÓN FINANCIERA....46
2. INFORME JURÍDICO....47
2.1. FIDUCIA....47
2.2. GESTIÓN DE CARTERA....49
2.3. CONTRATACIÓN DERIVADA....50
2.3.1. ORDEN DE COMPRA PARA LA ADQUISICIÓN DE LICENCIA DE SOFTWARE NEOSERRA51
2.3.2 ORDEN DE SERVICIOS MODELO DE EVALUACIÓN....52
2.3.3 ORDEN DE SERVICIOS RED DE EMPRENDEDORES....52
2.3.4 CONTRATO DE INTERVENTORÍA UdeA.....52
2.3.5 ORDEN DE SERVICIO - SEGURO VIDA GRUPO DEUDORES PARA LOS BENEFICIARIOS DEL FONDO EMPRENDER DEL SENA....54
2.3.6 ORDEN DE SERVICIO -FIRMA DIGITAL....55
2.3.7 ORDEN DE SERVICIO PAGARÉS FÍSICOS....57
2.3.8 ORDEN DE SERVICIO ACOMPAÑAMIENTOS TÉCNICO Y METODOLÓGICO EN LOS PROCESOS DE ACREDITACIÓN Y EVALUACIÓN EN LA HERRAMIENTA "RODOLFO IA"....58
2.4. GESTIÓN JURÍDICA....58
2.4.1 ADICIÓN Y PRÓRROGA AL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. CO1.PCCNTR.1471299....59
2.4.2 CONVENIOS DE ADHESIÓN....59
2.4.3 OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES....60
2.5 PUESTA EN MARCHA – INTERVENTORÍA....63

3. INFORME TÉCNICO....63
3.1. CONVOCATORIA....63
3.2. ACREDITACIÓN....63
3.3. EVALUACIÓN....63
3.4 PUESTA EN MARCHA – INTERVENTORÍA....69
3.4.1 CONTRATOS DE GARANTÍA MOBILIARIA....76
3.4.2 GESTIÓN DE SEGUIMIENTO A LA INTERVENTORÍA DESDE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA....76
3.4.3 SIGOB....78
3.4.4 CRONOGRAMA DE VENCIMIENTO DE PLANES DE NEGOCIO....78
3.4.5 ANÁLISIS Y RESUMEN POR REGIÓN....78
3.4.6 ANÁLISIS GENERAL....88
3.4.7 PRÓXIMAS ACTIVIDADES....92
3.5. AVANCE DEL PROCESO DE CIERRE Y LIQUIDACIÓN DE CONTRATOS DE COOPERACIÓN EMPRESARIAL....93
3.5.1. AVANCES: ENTREGAS DE INFORMES CONSOLIDADOS Y RESOLUCIONES DE CONDONACIÓN Y NO CONDONACIÓN....94
3.5.2. AVANCES: ACTAS DE CIERRE Y ACTAS DE LIQUIDACIÓN DE CONTRATOS DE COOPERACIÓN EMPRESARIAL....96
3.6. VALORES AGREGADOS....97
3.6.1 CAPACITACIONES....97
4. LÍNEA DE SOSTENIBILIDAD: PROVEEDOR MATRIX CRÉDITOS S.A.S....97
4.1. CONTRATACIÓN MATRIX CRÉDITOS SAS....97
4.2. INFORME ADMINISTRATIVO - LÍNEA DE SOSTENIBILIDAD....101
4.3. INFORME FINANCIERO - LÍNEA DE SOSTENIBILIDAD....104
5. INFORME DE CUOTA DE GERENCIA....105
6. CONCLUSIONES....107
7. OPORTUNIDADES DE MEJORA....114

PRESENTACIÓN

El informe atiende la obligación contractual de la CLÁUSULA QUINTA, Obligaciones específicas del contratista, en particular el numeral once (11): "*Presentar como mínimo los siguientes informes mensuales a la Coordinación Nacional de Emprendimiento del SENA y supervisores: - Informe de ejecución financiera, donde se reporten los pagos efectivos derivados de la ejecución del Contrato. - Informe de gestión deberá contener componente técnico, administrativo y jurídico el cual incluye como mínimo aspectos precontractuales, contractuales, post-contractuales, financieros y de ejecución presupuestal, los cuales serán elaborados y presentados en el formato diseñado por el SENA. -Informe de convenios y demás figuras jurídicas utilizadas para la colocación de recursos al Fondo, el cual deberá incluir como mínimo fecha de ingreso, rendimientos, amortización de intereses y rendimientos, aplicación del capital semilla, aplicación de otros gastos o costos, recursos remanentes. Estos informes serán entregados a los diez (10) días hábiles siguientes al cierre reportado. Informes adicionales los cuales serán solicitados por el SENA, y entregados en el término que se indique en la solicitud y según lo establecido en las especificaciones técnicas*".

Las actividades aquí descritas corresponden al período del 01 al 29 de febrero del año 2024, teniendo como referencia inicio del contrato la fecha de aprobación de las pólizas y firma del acta de inicio (23 de abril de 2020). A lo largo del informe encontrará el reporte relacionado con la CLÁUSULA CUARTA del Anexo 3 del contrato, en particular en sus numerales:

4) Asistir a las reuniones que sean convocadas por el supervisor del contrato, para revisar el estado del proyecto. 5) Reportar al supervisor del contrato, de manera inmediata, cualquier novedad o anomalía que afecte la ejecución del mismo. 6) Acatar las instrucciones que le imparta la Entidad durante el desarrollo del contrato y, de manera general, obrar con lealtad y buena fe en las distintas etapas contractuales, y evitar dilaciones. 7) Guardar total reserva de la información que conozca en desarrollo de sus actividades. Esta información es de propiedad del SENA y sólo podrá ser divulgada por expreso requerimiento de autoridad competente, es decir, guardar la confidencialidad de toda información que le sea entregada y que se encuentre bajo su custodia, o que por cualquier otra circunstancia deba conocer o manipular, y responder patrimonialmente por los perjuicios de su divulgación y/o utilización indebida que, por sí, o por un intermediario, cause a la administración o a un tercero. 8). Atender las observaciones, solicitudes, y sugerencias que formule el supervisor del contrato y realizar los ajustes a que haya lugar. 12) Responder por la integridad, autenticidad, veracidad y fidelidad de la información que produzca, y por la organización, conservación y custodia de los documentos, teniendo en cuenta los principios de procedencia y orden original, el ciclo vital de los documentos y normatividad archivística, sin perjuicio de las responsabilidades señaladas en la Ley 734 de 2002 modificada por la Ley 1952 de 2019, 13) Dar cumplimiento a la normatividad vigente de propiedad intelectual.

Adicionalmente se reportan las obligaciones relacionadas con la CLÁUSULA QUINTA, numerales: 5) Adelantar y coordinar los trámites convenidos ante las instancias, que sean necesarias para el desarrollo del contrato, 15) Realizar la liquidación de los contratos derivados conforme a los términos de ley, 18) Proporcionar la asistencia y acompañamiento técnico, jurídico y financiero a que haya lugar y realizar las gestiones de coordinación y de control que para la ejecución del contrato que se requieran y el cumplimiento de los fines del Fondo Emprender. 19) Socializar y actualizar a la Coordinación Nacional de Emprendimiento del SENA, en cuanto a los procesos desarrollados por el CONTRATISTA para la ejecución del Contrato, y 30) Adelantar los procesos y acciones requeridos para el cabal cumplimiento del contrato, de conformidad con las directrices e instrucciones impartidas por el SENA contempladas en el Plan Operativo, otorgados por la junta administradora y atendiendo a las normas concordantes.

El informe está dividido en seis secciones:

1. Informe administrativo y financiero

2. Informe jurídico
3. Informe técnico Línea Crear
4. Informe técnico Línea Crecer – Línea de Sostenibilidad
5. Informe de Cuota de gerencia
6. Conclusiones y acciones de mejora

Las obligaciones técnicas del contrato están relacionadas en la CLÁUSULA TERCERA del Anexo 3, numerales 1.1, 1.2, 1.3, 1.3.1, 1.3.2, 1.3.3, 1.4, 1.5 y 1.6.

Figura 1. Obligaciones técnicas del contrato



Como cualquier contrato entre entidades públicas, el contrato interadministrativo CO1.PCCNTR.1471299 suscrito entre la Universidad Nacional de Colombia y el SENA, requiere herramientas de gestión sistemática y transparente que permitan dirigir, controlar y evaluar el desempeño de la ejecución de este, en términos de calidad y satisfacción de las partes interesadas. De esta manera, en el marco del contrato CO1.PCCNTR.1471299 surge la necesidad de establecer un sistema de gestión de calidad alineado no sólo con las partes involucradas, sino también con la normatividad establecida por el Gobierno de Colombia.

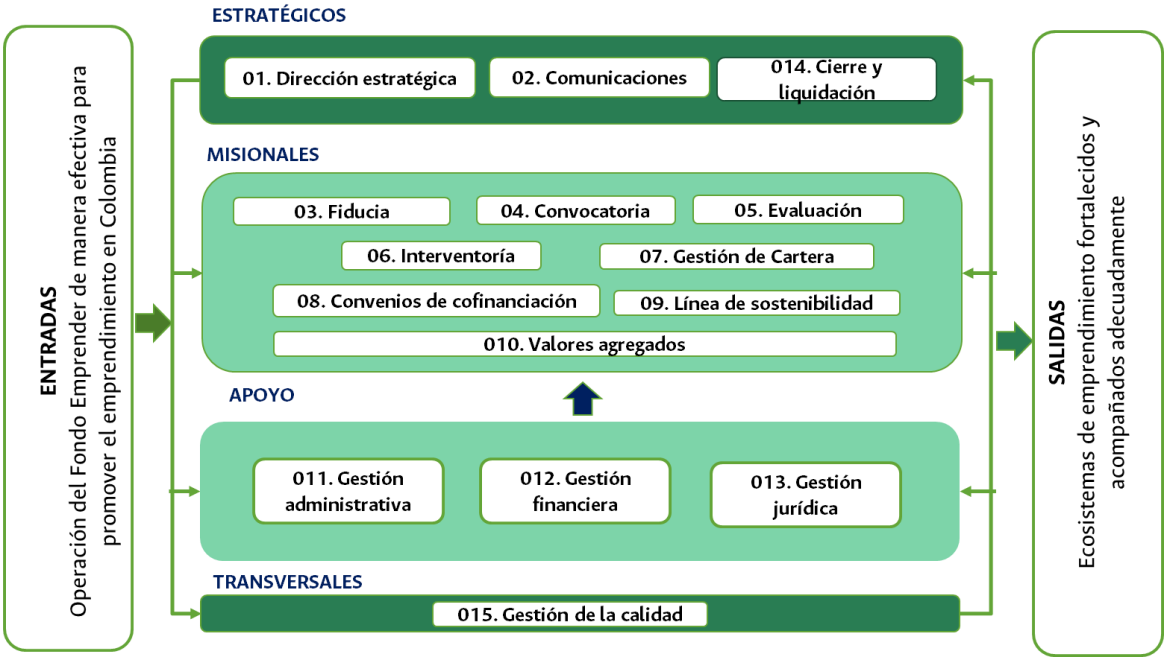
Como parte del Sistema de Gestión de Calidad del proyecto, se ha establecido un enfoque de procesos, el cual responde a las políticas de calidad tanto del SENA como de la Universidad, y bajo el cual opera actualmente, que para efectos del contrato se han definido cuatro procesos a saber:

- Procesos estratégicos: Son los procesos relativos al establecimiento de políticas y estrategias, fijación de objetivos, provisión de comunicación aseguramiento de la disponibilidad de recursos necesarios y revisiones por la dirección.
- Procesos misionales: Incluyen todos los procesos que proporcionan el resultado previsto por la entidad en el cumplimiento de su objeto social o razón de ser.
- Procesos de apoyo: Incluyen todos los procesos que proporcionan el resultado previsto por la entidad en el cumplimiento de su objeto social o razón de ser.
- Procesos de evaluación: Incluyen aquellos procesos necesarios para medir y recopilar datos destinados a realizar el análisis del desempeño y la mejora de la eficacia y la eficiencia. Incluyen procesos de medición, seguimiento y auditoría interna, acciones correctivas y preventivas, y son una parte integral de los procesos estratégicos, de apoyo y los misionales.

Teniendo en cuenta los procesos de cierre contractuales referentes a los planes de negocio, adhesiones, contrataciones derivadas y eventualmente el contrato marco. Desde la Dirección del

proyecto y con base en las planificaciones y análisis estratégicos realizados, se constituyó el proceso 014. CIERRE Y LIQUIDACIÓN para establecer los lineamientos, responsabilidades y tareas, para llevar a cabo dichas actividades de manera organizada y eficiente. Vale la pena mencionar que la estructuración preliminar del proceso 014, así como la hoja de ruta para la estrategia de liquidación, derivada del análisis fue remitida al SENA en el comunicado "Planificación estratégica de la liquidación y cierre del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020" con radicado B.FI.1 [T]-1299-019-24 del 25 de enero de 2024. Este documento se anexa en la carpeta Anexo 1_SeguimientoGestionJuridica.

Figura 2. Mapa de Macroproceso del Contrato Interadministrativo CO1.PCCNTR.1471299 suscrito entre el SENA y la Universidad Nacional de Colombia.

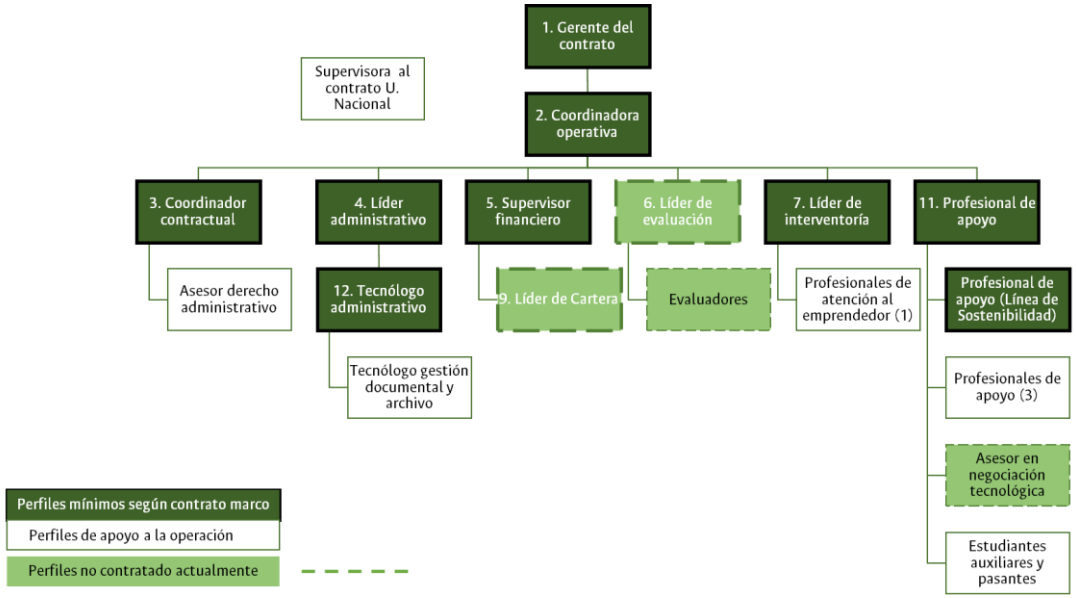


El informe que se presenta a continuación lleva los lineamientos solicitados por el SENA – Fondo Emprender y es el resultado de la gestión administrativa, financiera, jurídica y técnica, adelantado por el equipo operativo del proyecto, gestión adelantada en el mes de febrero de 2024 (01 – 29 de febrero), periodo al que corresponde el presente informe.

Este es el resultado de un trabajo en equipo liderado por el Gerente del proyecto Ing. Oscar Fernando Castellanos Domínguez y la Coordinadora Operativa Ing. Nelsy Edith Cely Acevedo.

A continuación, y como parte del seguimiento del presente informe, nos permitimos relacionar el organigrama del proyecto, el cual fue ajustado a partir del mes de marzo de 2023 de acuerdo con la estructuración funcional del proyecto y seguirá siendo ajustado, de acuerdo con el avance operativo de este quinto año del contrato.

Figura 3. Organigrama equipo ejecutor UN - SENA recurso fondo emprender 2020.



1. INFORME ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO

En esta sección se reportan las acciones relacionadas con la CLÁUSULA CUARTA del contrato, en particular, el numeral 10) Ejecutar conforme al Plan Operativo los recursos destinados para el cabal cumplimiento del objeto del contrato. Adicionalmente se reportan las obligaciones específicas relacionadas con la **CLÁUSULA QUINTA**, numerales:

1) Ejecutar los trámites presupuestales y financieros necesarios para la inclusión de los recursos y entrega de estos conformes las instrucciones de la Dirección de Empleo y Trabajo del SENA. 2) Realizar la gestión financiera de los recursos para la ejecución del objeto contractual. 3) Disponer de un equipo mínimo de trabajo para la ejecución del Programa Fondo Emprender, el cual deberá estar conformado por los requerimientos de la entidad para la cotización. Para estos fines el SENA determinará el perfil profesional y su idoneidad y verificará el cumplimiento de este, para todo el personal mínimo de la ejecución del presente contrato. 7) Adelantar los procesos requeridos de selección y contratación, previo aval del SENA, así como la supervisión de las personas naturales o jurídicas, que se requieran para el desarrollo de las actividades del contrato; incluidos los necesarios para garantizar, que se adelanten las gestiones administrativas y judiciales, de conformidad con los procedimientos de selección contractual aplicables al CONTRATISTA, exceptuando la supervisión técnica de los contratos de personas naturales que desarrollen sus objetos contractuales al interior de la Dirección General del SENA, los cuales estarán supervisados por esta entidad, así como de los demás contratos (personas naturales o jurídicas), para los cuales el SENA solicite la supervisión técnica. Para este caso, el CONTRATISTA suministrará informe especial sobre los procesos de selección y contratación surtidos. 8) Tramitar con celeridad, eficiencia y eficacia conforme con los procedimientos establecidos por el CONTRATISTA, los desembolsos derivados de los compromisos adquiridos con terceros por contratación derivada. 25) Manejar en una cuenta independiente y rentable los recursos destinados al cumplimiento del objeto del contrato, 35) Disponer del personal, infraestructura técnica, operativa y administrativa necesaria para la ejecución del presente contrato.

1.1. INFORME ADMINISTRATIVO

Datos iniciales del contrato:

- Número de contrato: CO1.PCCNT.1471299
- Fecha de inicio: 23 de abril 2020
- Duración: 36 meses
- Valor: $108.935.190.000

Datos de la adición y prórroga

- Valor de la adición: $3.842.570.499
- Duración de la prórroga: 23 meses
- Fecha de legalización prórroga: 14 de septiembre de 2021
- Fecha estimada de finalización: 23 de marzo de 2025
- Valor total del contrato: $108.935.190.000

A continuación, se relacionan las actividades de índole administrativa adelantadas por la Universidad Nacional de Colombia:

1.1.1. EQUIPO REQUERIDO PARA LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO

Durante el período del 1 al 29 de febrero de 2024 fue necesario adelantar trámites para la contratación de los integrantes del equipo mínimo establecidos por el Sena fondo Emprender en el estudio técnico, la cual se elabora siguiendo el procedimiento de contratación establecido en el Manual de Convenios y Contratos de la Universidad Nacional de Colombia, una vez abiertos los procesos administrativos para la vigencia 2024.

Para la presente vigencia se autorizó un plazo máximo de contratación hasta el 30 de septiembre de 2024 hasta tanto se establezca el procedimiento de vigencias futuras aplicable a todas las órdenes contractuales y contratos suscritos por la Universidad Nacional de Colombia, de acuerdo con la normatividad de la Dirección General de Presupuesto.

Tabla 1. Relación de actividades de la vinculación del equipo mínimo

No.	NOMBRE	ROL	TRÁMITES Y PERFECCIONAMIENTO DE LA ORDEN DE SERVICIOS Y/O SARES
1	Oscar Fernando Castellanos Domínguez	Director del Proyecto	6 de febrero de 2024 se radica la Solicitud de Certificado de disponibilidad presupuestal y servicios académicos remunerados (SAR) con todos sus documentos ante la Unidad Administrativa. * 15 de febrero de 2024, la Unidad Administrativa notifica la legalización del SAR 21 de 2024 con fecha de inicio: 01 de marzo del año en curso. Ver Anexo: OscarFernandoCastellanosSar21_2024
2	Nelsy Edith Cely Acevedo	Coordinación	* 07 de febrero de 2024 el proceso administrativo envía solicitud de documentación para la elaboración de la nueva orden contractual de los integrantes del proyecto.

			* 29 de febrero de 2024 el proceso administrativo radica la Solicitud de Orden Contractual con todos sus documentos ante la Unidad Administrativa. Ver Anexo: SolicitudOrdenContractualNelsyCely
3	Jairo Iván Gómez Sierra	Supervisor Financiero Líder de fiducia	* 2 de febrero de 2024, la Unidad Administrativa notifica la legalización de la orden con fecha de inicio: 05 de febrero del año en curso. Ver Anexo: Ose108_2024JairoIvanGomezSierra
4	Alirio Antonio Rodríguez	Líder de Interventoría	* 07 de febrero de 2024 el proceso administrativo envía solicitud de documentación para la elaboración de la nueva orden contractual de los integrantes del proyecto. * 10 de febrero de 2024 se radica la Solicitud de Orden de Prestación de Servicios con todos sus documentos ante la Unidad Administrativa * 23 de febrero de 2024, la Unidad Administrativa notifica la legalización de la Orden de Prestación de Servicios con fecha de inicio: 01 de marzo del año en curso. Ver Anexo: AlirioRodriguezOco10_2024
5	Alba Janeth Juan de Dios Torres	Profesional de Apoyo en procesos contractuales	* 07 de febrero de 2024 el proceso administrativo envía solicitud de documentación para la elaboración de la nueva orden contractual de los integrantes del proyecto. * 10 de febrero de 2024 se radica la Solicitud de Orden de Prestación de Servicios con todos sus documentos ante la Unidad Administrativa * 23 de febrero de 2024, la Unidad Administrativa notifica la legalización de la Orden de Prestación de Servicios con fecha de inicio: 01 de marzo del año en curso. Ver Anexo: AlbaJanethJuanDiosOps72_2024
6	Ricardo Alonso Cañón Colmenares	Líder Administrativo	* 07 de febrero de 2024 el proceso administrativo envía solicitud de documentación para la elaboración de la nueva orden contractual de los integrantes del proyecto. * 10 de febrero de 2024 se radica la Solicitud de Orden de Prestación de Servicios con todos sus documentos ante la Unidad Administrativa

			* 23 de febrero de 2024, la Unidad Administrativa notifica la legalización de la Orden de Prestación de Servicios con fecha de inicio: 01 de marzo del año en curso. Ver Anexo: RicardoAlonsoCanonOse248_2024
7	Fabian Humberto Gómez Nivia	Profesional de apoyo Línea de Sostenibilidad	* 07 de febrero de 2024 el proceso administrativo envía solicitud de documentación para la elaboración de la nueva orden contractual de los integrantes del proyecto. * 28 de febrero de 2024 se radica la Solicitud de Orden Contractual con todos sus documentos ante la Unidad Administrativa Ver Anexo: SolicitudOrdenContractualFabianGomez
8	Lida Yasmith González Saavedra	Coordinadora Contractual	* 07 de febrero de 2024 el proceso administrativo envía solicitud de documentación para la elaboración de la nueva orden contractual de los integrantes del proyecto. * 10 de febrero de 2024 se radica la Solicitud de Orden Contractual con todos sus documentos ante la Unidad Administrativa. * 16 de febrero de 2024, la Unidad Administrativa notifica la legalización de la orden de prestación de servicios con fecha de inicio: 01 de marzo del año en curso. Ver Anexo: LidaYasmithGonzalezOse184_2024
9	Yesmi Carvajal Olaya	Tecnólogo de apoyo, gestión documental y Archivo	* 07 de febrero de 2024 el proceso administrativo envía solicitud de documentación para la elaboración de la nueva orden contractual de los integrantes del proyecto. * 16 de febrero de 2024 se radica la Solicitud de Orden Contractual con todos sus documentos ante la Unidad Administrativa * 29 de febrero de 2024, la Unidad Administrativa notifica la legalización de la orden contractual con fecha de inicio: 01 de marzo del año en curso. Ver Anexo: YesmiCarvajalOlayaOps82_2024

Ver: Anexo 2_Equipo minimo

Por lo anterior se concluye que, con corte al 29 de febrero de 2024, el proyecto cuenta con nueve (9) personas contratadas para desarrollar los diez (10) roles de los trece (13) que hacen parte del equipo mínimo requerido por el SENA, así:

1. Gerente del proyecto
2. Coordinadora operativa
3. Profesional de apoyo - Línea de Sostenibilidad
4. Coordinador contractual
5. Supervisor Financiero
6. Líder Administrativo
7. Líder de Fiducia
8. Líder de Interventoría
9. Profesional asistente administrativo

10. Tecnólogo de apoyos transversales

Al corte del presente informe, se desvinculó a la Líder de evaluación considerando que en el momento no hay planes de negocio en evaluación y por tanto no se requiere su contratación. Se encuentra pendiente la vinculación del Líder de cartera, en este momento, nos encontramos buscando el perfil requerido en el equipo mínimo solicitado por el SENA para realizar la contratación respectiva. El Líder del proceso de informática, tan sólo se contratará si en algún momento se genera la necesidad, sobre lo cual debe tenerse en cuenta el porcentaje de avance del proyecto, el cual ya ha venido realizando cierre de algunas obligaciones.

a) EQUIPO ADICIONAL REQUERIDO PARA EL PROYECTO

Durante el periodo del presente informe fue necesario adelantar trámites para la vinculación del equipo adicional que requiere el proyecto, así:

Tabla 2. Relación de actividades de vinculación del equipo adicional

No.	NOMBRE	ROL	TRÁMITES y PERFECCIONAMIENTO DE LA ORDEN DE SERVICIOS Y/O SARES
1	Sandra Patricia Rojas Berrio	Supervisora del Proyecto	* 6 de febrero de 2024 se radica la Solicitud de Certificado de disponibilidad presupuestal y servicios académicos remunerados (SAR) con todos sus documentos ante la Unidad Administrativa
			* 20 de febrero de 2024, la Unidad Administrativa notifica la legalización del SAR 27 de 2024 con fecha de inicio: 01 de marzo del año en curso. Ver Anexo: SandraPatriciaRojasSar27_2024
2	Norly Tatiana Barrera Albarracín	Profesional de Apoyo	* 07 de febrero de 2024 el proceso administrativo envía solicitud de documentación para la elaboración de la nueva orden contractual de los integrantes del proyecto.
			* 10 de febrero de 2024 se radica la Solicitud de Orden Contractual con todos sus documentos ante la Unidad Administrativa
			* 22 de febrero de 2024, la Unidad Administrativa notifica la legalización de la orden contractual con fecha de inicio: 1 de marzo del año en curso. Ver Anexo: NorlyTatianaBarreraOse242_2024
3	María Fernanda Galarza	Profesional de Apoyo	* 07 de febrero de 2024 el proceso administrativo envía solicitud de documentación para la elaboración de la nueva orden contractual de los integrantes del proyecto.
			* 13 de febrero de 2024 se radica la Solicitud de Orden de Prestación de Servicios con todos sus documentos ante la Unidad Administrativa

			* 19 de febrero de 2024, la Unidad Administrativa notifica la legalización de la Orden de Prestación de Servicios con fecha de inicio 01 de marzo del año en curso. Ver Anexo: MariaFernandaGalarzaOse255_2024
4	Paula Brigitte Mendoza	Profesional de enlace y apoyo en Interventoría	* 12 de febrero de 2024 el proceso administrativo envía solicitud de documentación para la elaboración de la nueva orden contractual de los integrantes del proyecto. * 20 de febrero de 2024 se radica la Solicitud de Orden Contractual con todos sus documentos ante la Unidad Administrativa * 28 de febrero de 2024, la Unidad Administrativa notifica la legalización de la orden contractual con fecha de inicio: 01 de marzo del año en curso. Ver Anexo: PaulaBrigitteMendozaOse292_2024
5	Giovanny Fernando Hurtado	Profesional Contable	* 07 de febrero de 2024 el proceso administrativo envía solicitud de documentación para la elaboración de la nueva orden contractual de los integrantes del proyecto. * 16 de febrero de 2024 se radica la Solicitud de la Orden Contractual con todos sus documentos ante la Unidad Administrativa * 27 de febrero de 2024, la Unidad Administrativa notifica la legalización de la orden contractual con fecha de inicio: 01 de marzo del año en curso. Ver Anexo: GiovannyHurtadoVanegasOse290_2024
6	Duran y Álvarez Asociados	Asesores Jurídicos	* 12 de febrero de 2024 el proceso administrativo envía solicitud de documentación para la elaboración de la nueva orden contractual como asesor juridico. * 23 de febrero de 2024 el proceso administrativo radica la solicitud de orden contractual junto con los documentos soporte a la unidad administrativa para su verificación. Ver Anexo: SolicitudOrdenContractualDuranAsociados

Ver: Anexo 3 Equipo adicional

Se concluye que, con corte al 29 de febrero de 2024, se han contratado ciento tres (103) personas en diferentes momentos de ejecución del proyecto y ha sido informado oportunamente al SENA a través de los informes de gestión presentados. A continuación, el resumen por cada año

Tabla 3. Resumen del equipo por año

UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA PROYECTO SENA 2020			
AÑO	**Equipo mínimo**	**Equipo adicional**	**Total por Año**
2020	10	11	21
2021	10	12	22
2022	10	10	20
2023	10	13	23
2024	9	8	17

En cumplimiento de la obligación de generación de productos académicos por parte del proyecto, es necesario informar que durante el periodo objeto del presente informe se adelantaron trámites para vinculación de dos (2) estudiantes pasantes, según la siguiente descripción:

Tabla 4. Relación de actividades de vinculación de estudiantes pasantes

No.	NOMBRE	ROL	TRÁMITES PARA ORDEN DE SERVICIOS Y/O SARES LEGALIZADOS
1	Karen Julieth Rodríguez Quiroga	Estudiante pasante para apoyo a interventoría y liquidaciones	* 6 de febrero de 2024 se radica la Solicitud de la vinculación de estudiante con todos sus documentos ante la Unidad Administrativa. * 8 de febrero de 2024 La Unidad administrativa notifica la legalización de la resolución 389 de 2024 de vinculación de estudiante pasante una vez realizado el proceso de elaboración y firma por parte de la decanatura. * 15 de febrero de 2024 soporte administrativo radica la solicitud de modificación de la resolución 389 de vinculación de estudiante con todos sus documentos ante la Unidad Administrativa * 25 de febrero de 2024 La Unidad administrativa notifica la legalización de la resolución de vinculación de estudiante auxiliar una vez realizado el proceso de elaboración y firma por parte de la decanatura. Ver Anexo: KarenJulieth RodriguezResolucion0389

2	Martín Camilo Rossi	Estudiante Auxiliar pasante como apoyo a línea de sostenibilidad y calidad	* 6 de febrero de 2024 se radica la Solicitud de la vinculación de estudiante con todos sus documentos ante la Unidad Administrativa * 9 de febrero de 2024 La Unidad administrativa notifica la legalización de la resolución de vinculación de estudiante auxiliar una vez realizado el proceso de elaboración y firma por parte de la decanatura. Ver Anexo: MartinCamiloRossiResolucion0414

Ver: Anexo 4 Estudiantes

1.1.2. CONTRATOS DE ADHESIÓN

En el desarrollo del contrato suscrito entre la Universidad Nacional y el SENA, se recibieron 25 solicitudes de contratos de adhesión, de los cuales se suscribieron 22 contratos de adhesión, los cuales están vigentes, tal como se expresa en el capítulo 3 (Informe Técnico) del presente informe de gestión. La gestión administrativa realizada durante el mes reportado ha estado orientada a proyectar o planear la forma en que se llevará a cabo el cierre y liquidación de los contratos de adhesión, la cual iniciará con la liquidación de los contratos de cooperación empresarial, una vez expedida la resolución de condonación o no condonación por parte del CDN y la expedición de la respectiva constancia de ejecutoria. De parte del proyecto se creó y remitió al Sena Fondo Emprender la presentación "*Planificación estratégica de la liquidación y cierre del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020*", con el análisis del cierre y liquidación del contrato marco, así como de cada uno de sus componentes, donde se incluyen algunos de los interrogantes generados y las próximas actividades a realizar con base en estos insumos. Además, se han entregado al SENA, los informes mensuales de gestión de los contratos de adhesión.

Tabla 5 - Información de avance de los Contratos de Adhesión.

No	**Entidad Adherente**	**Fecha recepción**	**Valor aporte entidad**	**Valor aporte SENA**	**Fecha firma adhesión**	**Fecha pago contrapartida aliado**	**Observaciones**
1	*Municipio Tauramena*	*22-jul-20*	*$500.000.000*	*$877.803.000*	*20-nov-20*	*24-dic-20*	*Ver informe Financiero y Técnico*
2	*Municipio de Itagüí*	*30-jul-20*	*$1.000.000.000*	*$1.000.000.000*	*29-oct-20*	*14-ene-21* *03-feb-21*	*Ver informe Financiero y Técnico*
3	*Municipio de Yarumal*	*13-ago-20*	*$300.000.000*	*$600.000.000*	*11-dic-20*	*15-dic-20*	*Ver informe Financiero y Técnico*

4	Distrito de Turbo, Antioquia	13-ago-20	$600.000.000	$900.000.000	19-nov-20	N/A	Firma de Acta de Liquidación Anticipada 25-may-21
5	Municipio de Garzón, Huila	31-ago-20	$300.000.000	$600.000.000	19-nov-20	13-ene-21	Ver informe Financiero y Técnico
6	Municipio de Villanueva, Casanare	31-ago-20	$300.000.000	$600.000.000	29-oct-20	18-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
7	Municipio de San Juan de Urabá, Antioquia	03-sep-20	$300.000.000	$600.000.000	15-dic-20	23-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
8	Municipio de Planadas, Tolima	16-sep-20	$308.000.000	$616.000.000	20-nov-20	16-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
9	Ministerio de ambiente y desarrollo sostenibles	27-DIC-19	$800.000.000	$800.000.000	N/A	N/A	Desistimiento Convenio de Cofinanciación
10	Departamento de Sucre	16-sep-20	$571.000.000	$856.500.000	17-dic-20	27-ene-21	Ver informe Financiero y Técnico
11	Municipio de Caldas, Antioquia	21-sep-20	$600.000.000	$900.000.000	30-nov-20	24-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
12	Municipio de Bugalagrande	22-sep-20	$350.000.000	$700.000.000	20-nov-20	22-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
13	Municipio de Carmen de Viboral	22-sep-20	$600.000.000	$877.803.000	30-nov-20	28-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico

14	Municipio de Planeta Rica, Córdoba	01-oct-20	$ 500.000.000	$ 877.803.000	15-dic-20	29-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
15	Distrito de Barrancabermeja, Santander	05-oct-20	$750.000.000	$750.000.000	20-nov-20	16-dic-20 22-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
16	Secretariado Nacional de Pastoral Social - Caritas Colombiana	08-oct-20	$1.000.000.000	$1.000.000.000	17-dic-20	03-feb-21 08-feb-21 15-mar-21	Ver informe Financiero y Técnico
17	Minera de Cobre Quebradona SAS BIC	15-oct-20	$750.000.000	$750.000.000	23-dic-20	24-dic-20 29-ene-21	Ver informe Financiero y Técnico
18	Gramalote Colombia Limited	26-oct-20	$746.132.550	$746.132.550	15-dic-20	14-ene-21	Ver informe Financiero y Técnico
19	Ministerio del Interior	02-feb-21	$1.000.000.000	$1.000.000.000	15-feb-21	16-abr-21	Ver informe Financiero y Técnico
20	La Virginia, Risaralda	16-mar-21	$ 273.000.000	$ 546.000.000	24-may-21	06-ago-21	Ver informe Financiero y Técnico
21	La Jagua de Ibirico, Cesar	29-jul-20	$570.571.950	$900.000.000	N/A	N/A	Desistimiento Convenio de Cofinanciación

22	*Manizales, Caldas*	*16-mar-21*	*$ 800.000.000*	*$ 800.000.000*	*03-may-21*	*28-may-21*	*Ver informe Financiero y Técnico*
23	*Municipio de Acacias, Meta*	*23-abr-21*	*$ 600.000.000*	*$ 900.000.000*	*02-ago-21*	*27-ago-21*	*Ver informe Financiero y Técnico*
24	*Distrito de Riohacha, La Guajira*	*23-abr-21*	*$ 300.000.000*	*$ 600.000.000*	*11-ago-21*	*08-oct-21*	*Ver informe Financiero y Técnico*
25	*Departamento de Norte de Santander*	*29-mar-21*	*$ 650.000.000*	*$ 900.000.000*	*09-jun-21*	*25-ago-21*	*Ver informe Financiero y Técnico*

Al corte del 29 de febrero de 2024 ya todas las convocatorias relacionadas con estos contratos de adhesión se cerraron y por tanto no hay planes de negocio pendientes de evaluación ni de legalización de contratos de cooperación empresarial.

Durante el mes de febrero de 2024 se elaboraron y enviaron 22 informes de la gestión operativa de los contratos de adhesión suscritos en el marco del contrato interadministrativo, los cuales corresponden al periodo de ejecución de actividades del mes de enero de 2024.

En cada informe se relacionan los aspectos financieros, aspectos técnicos de avance de los planes de negocios en seguimiento y financiados en el marco de cada convenio de adhesión, así mismo se incluyen los respectivos extractos financieros. Estos informes fueron revisados con el apoyo del equipo jurídico y entregados en tres (3) grupos cómo se relacionan en la tabla 6. La Tabla 7 presenta las actividades realizadas durante el periodo correspondiente al presente informe. Se contó con la presencia y asesoría de los equipos jurídico, financiero, de puesta en marcha y coordinación operativa en la reunión con el ente adherente Planadas relacionada en la tabla. Adicionalmente, desde el equipo jurídico se propone un modelo de informe final de adhesiones, del cual se está a la espera de respuesta del SENA.

Tabla 6 - Relación de informes enviados en la gestión de convenios de adhesión

Fecha	Actividad	Resultado
26-02-2024	Trigésimo octavo informe de gestión, contratos de adhesión No CO1.PCCNTR.1471299 (01-Tauramena, 02-Itagüí, 04-Villanueva, 08-Garzón, 10-Planadas, 12- Caldas, y 13-Bugalagrande)	B.FI.1 [T]-1299-086-24
26-02-2024	Trigésimo octavo informe de gestión, contratos de adhesión No CO1.PCCNTR.1471299 (05-San Juan de Urabá, 06 – Yarumal, 09-Departamento de Sucre, 14-El Carmen de Viboral, 15- Planeta Rica, 16 - Barrancabermeja, 18 - Secreta-riado de Pastoral Social)	B.FI.1 [T]-1299-087-24

26-02-2024	Informes de gestión, contratos de adhesión No CO1.PCCNTR.1471299. Trigésimo octavo Informe: 17 - Gramalote, 19 - Quebradona. Trigésimo sexto Informe: No 20 – Ministerio del Interior. Trigésimo tercero Informe: 22 – Manizales, 21 – La Virginia. Trigésimo segundo Informe: 23 – Norte de Santander. Trigésimo informe: 25 – Aca-cias. Vigésimo octavo informe: 24 – Riohacha.	B.FI.1 [T]-1299-088-24

Tabla 7. Relación de actividades desarrolladas en la gestión de convenios de adhesión.

Fecha	Actividad	Resultado
01-02-2024	Solicitud de documentos de representación adhesión	B.FI.1 [T]-1299-026-24 al B.FI.1 [T]-1299-047-24
13-02-2024	Recepción respuesta solicitud de información Planadas	B.FI.1 [T]-CR-1299-070-24
15-02-2024	Recepción respuesta solicitud de información Pastoral Social y solicitud de devolución de saldos	B.FI.1 [T]-CR-1299-073-24
14-02-2024	Solicitud de AVAL para: modelo informe final de adhesiones y propuesta de acta de liquidación por mutuo acuerdo adhesiones.	B.FI.1 [T]-1299-069-24
15-02-2024	Recepción respuesta solicitud de información Manizales	B.FI.1 [T]-CR-1299-076-24
19-02-2024	Recepción respuesta solicitud de información Riohacha	B.FI.1 [T]-CR-1299-081-24
22-02-2024	Recepción respuesta solicitud de información Planeta Rica	B.FI.1 [T]-CR-1299-094-24
23-02-2024	Reunión Ente adherente planadas	02_Memoria2AdhesionN10CelebradoAliadoMunicipioPlanadasSenaUn
26-02_2024	Recepción respuesta solicitud de información Gramalote	B.FI.1 [T]-CR-1299-099-24
27-02-2024	Traslado al SENA Solicitud adhesión No. 17 Gramalote Colombia Limited	B.FI.1 [T]-1299-092-24

Ver Anexo 5_Convenios Adhesión

Se comparte la dirección del drive, donde se consignan los informes mensuales correspondientes a convenios de adhesión https://drive.google.com/drive/u/1/folders/1zDcBEjh_g0mXZVJmzxpv7vrWcUnRZczv

El presente apartado del informe de gestión fue elaborado por la ingeniera Maria Fernanda Galarza, profesional de apoyo.

1.1.3. CONTRATACIÓN DERIVADA

En el presente capítulo se discriminan las acciones adelantadas en relación con los contratos derivados que involucran requisitos de carácter técnico necesarios para la perfecta ejecución del proyecto, los cuales son financiados con recursos del Fondo Emprender a través del Plan Operativo.

1.1.3.1. MODELO DE EVALUACIÓN INTELIGENTE: Proveedor FyGP SAS

Con el proveedor *FORMULACIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS SAS – FyGP SAS.*, se firmó la OSE 1724 DE 2021, la cual ya finalizó, se hicieron los respectivos pagos y se recibió debidamente firmada del proveedor, el acta de liquidación con fecha 23 de diciembre de 2022.

1.1.3.2. FIRMA DIGITAL – Proveedor Thomas Signe Soluciones Tecnológicas

Por este concepto se han llevado a cabo dos (2) contratos de prestación de servicios, el primero, la OSE 2149 de 2020 por $14.616.924 y la OSE 1466 de 2022 que asciende a la suma de $5.997.184,

la cual finalizó el 30 de junio de 2023 con una ejecución aproximada del 100%. La respectiva acta de liquidación de la orden contractual 1466 de 2022 fue firmada en noviembre de 2023 por todas las partes, dando así cierre a dicho contrato. Durante el mes de diciembre 2023 se procedió con la radicación de la respectiva factura con sus parafiscales y se realizó el pago final de la orden contractual.

Con base en el plan operativo versión N° 6, se procedió a suscribir la nueva Orden contractual OSE 1210 de 2023 con la empresa *THOMÁS SIGNE SOLUCIONES TECNOLÓGICAS GLOBALES S.A.S.*, por un valor de $ 16.014.273, para la firma, perfeccionamiento y legalización de las actas de liquidación y actas de cierre de los contratos de cooperación empresarial, según las disposiciones del Acuerdo 010 de 2019, esta OSE se encuentra vigente, con una terminación estimada para el 31 de marzo de 2024. Sin embargo, y de acuerdo a las necesidades actuales del proyecto, ya se iniciaron los trámites de prórroga hasta el 31 de diciembre de 2024 como se discrimina a continuación:

Tabla 8. - Relación de actividades realizadas en este proceso contractual

FECHA	DESCRIPCIÓN
12 de febrero de 2024	El proceso administrativo remite al proveedor copia de la orden de pago girada en el mes de febrero de 2024. Ver Anexo OrdenPago1622Ose1210ThomasSigne OrdenPago2069Ose1210ThomasSigne
27 de febrero de 2024	El proceso administrativo recibe los documentos soporte para elaborar la solicitud de prórroga de la orden contractual, incluido el respectivo aval del Sena Fondo Emprender.
12 de febrero de 2024	Se realizan todos los trámites y se radica ante la Unidad administrativa la solicitud de prórroga de la Orden contractual 1210 de 2023 según las necesidades de finalización de los planes de negocio que requieren firma digital. Ver Anexo SolicitudProrrogaOse1210ThomasSigne

Ver: Anexo 6_SeguimientoThomasSigne

A continuación, se relacionan la totalidad de contratos de cooperación empresarial que se legalizaron a través de la plataforma Uruk de propiedad del proveedor Thomas Signe, el cual ha venido prestando sus servicios de manera eficiente, en cumplimiento de las obligaciones contractuales:

Tabla 9. Informe de avance de firmas digitales legalizadas a través de la plataforma de Thomas Signe

INFORME DE FIRMAS DIGITALES THOMAS SIGNE (SUSCRIPCIÓN DE CONTRATO DE COOPERACIÓN EMPRESARIAL)				
DE ENERO 1 DE 2021 A FEBRERO 29 DE 2024				
BLOQUE	**CONVOCATORIAS**	**APROBADOS**	**LEGALIZADOS**	**NO CELEBRADO**
1 - CDN 1578 Oct,21/20	77-c1, 78-c1	190	188	2
2 - CDN 1581 Feb.17/21	80-c1, 167-c1, 168-c1, 169-c1, 186-c1	78	76	2
3 - CDN 1582 Abr.7/21	174-c1, 177-c1, 181-c1	21	21	0

4 - CDN 1584 Mayo 13/21	168-c2, 169-c2, 172-c1, 176-c1, 177-c2, 178-c1, 179-c1, 182-c1,183-c1, 184-c1, 185-c1	55	53	2
5 - CDN 1587 Ag.3/21	172-c2, 175-c2, 176-c3, 177-c3, 178-c2, 179-c2, 182-c2,184-c2, 185-c2, 186-c3.	70	69	1
6 - CDN 1588 Sept.20/21	169-c, 171-c, 183-c,185-c, 187-c, 188-c	44	44	0
7 - CDN 1590 Nov.9/21	167-c3, 169-c4, 171-c3, 171-c4, 187-c2, 188-c2, 189-c1,190-c1, 191-c1, 192-c1.	66	66	0
8 - CDN 1592 Dic.14/21	169-c6, 185-c4, 188-c3, 189-c2, 191-c2.	19	18	1
9 - CDN 1596 Junio 28/22	169-c6, 177-c4, 188-c4.	14	11	3
10-CDN 1597 Septiembre 29/22	168-c3, 176-c4, 177-c5, 178-c3, 179-c3, 182-c3, 188-c4.	10	10	0
11-CDN 1598 Noviembre 6 de 2022	176-c5, 188-c5	5	5	0
12-CDN 1599 Diciembre 18 de 2022	176-c6, 177-c6, 178-c4 190-c2	6	6	0
13-CDN 1602 Mayo 2 de 2023	191- Corte 3	1	1	0
	TOTALES	**579**	**568**	**11**

Respecto de las firmas de las prórrogas de los contratos de cooperación empresarial, se han venido surtiendo los mismos pasos establecidos en la hoja de ruta de legalización de contratos, desde la creación del certificado digital o firma electrónica hasta la firma de los autorizados legalmente para este fin. Durante el mes de febrero, no hubo la necesidad de tramitar contratos de cooperación empresarial, prórrogas ni suspensiones. En lo que respecta a la firma digital de actas de cierre y actas de liquidación de contratos de cooperación empresarial, la gestión está consignada en el apartado 3.5. del presente informe.

El presente apartado del informe de gestión fue elaborado por Yesmi Carvajal y Ricardo Cañón.

1.1.3.3. FIDUCIA: Proveedor Fiduciaria Popular S.A

A continuación se relacionan las actividades relacionadas con la entidad: *FIDUCIARIA POPULAR S.A*, con la que se suscribió el contrato CON 002 el 7 de diciembre de 2020. Se han suscrito dos otrosíes: el primero amplió el plazo de ejecución hasta el 22 de abril de 2023, y el segundo, extendiendo el plazo hasta diciembre de 2024 y adicionando $25.000.000 para la ejecución del total de pagos pendientes. Estas actividades están en coherencia con el manual de convenios y contratos de la Universidad Nacional de Colombia. A continuación se relacionan las actividades realizadas desde la gestión administrativa con respecto a esta contratación derivada.

Tabla 10. - Relación de actividades realizadas en este proceso contractual

FECHA	DESCRIPCIÓN
12 de febrero de 2024	Proceso administrativo recibe factura y parafiscales de parte de Fiduciaria Popular para iniciar los trámites de reconocimiento y pago de la comisión fiduciaria de enero de 2024.
12 de febrero de 2024	El supervisor del contrato radica cumplido ante la central de servicios de la Sede para trámite de legalización del descuento de la comisión fiduciaria del mes de enero de 2024 establecida en el contrato, una vez recibido el aval del líder de Fiducia.

13 de febrero de 2024	El área de legalizaciones del nivel central de la sede confirma el registro contable de la comisión fiduciaria con base en documentos remitidos. Ver Anexo 7_SeguimientoFiduciariaPopularSA: FiduciariaPopularFactura128962Enero_2024 FiduciariaPopularcertificacionParafiscalesEnero_2024 LegalizacionComisionFiduciariaPopular

A nivel administrativo, en febrero de 2024, el equipo de Fiducia enfocó sus actividades en los siguientes ítems:

Tabla 11. Actividades de seguimiento a la fiducia

Rubro	Actividades	Anexo 8_GestionFiduciaria
FICs	• Realizar seguimiento a los rendimientos generados diariamente en los Fondos de Inversión Colectiva – FICs – • Realizar seguimiento con la fiduciaria sobre la apertura de la FIC correspondiente al último grupo de planes de trabajo – convocatorias.	No aplica
Pagos	• Validar y cargar en Plataforma del Fondo Emprender los informes diarios de pagos aplicados y rechazados. • Hacer seguimiento a la ejecución de los pagos solicitados por los Planes de Negocio, a la certificación de reintegros que emite la Fiduciaria según informes de la Interventoría y a la emisión de certificados de ejecución presupuestal. • Realizar verificaciones y control de cuentas por pagar vigentes y con problemáticas reportadas por los emprendedores.	B.FI.1 [T]-1299-055-24
Informes	• Preparar los informes de pagos realizados en enero de 2024 para enviar a la Aseguradora, al SENA, Líder de Interventoría y Líder de contratos de Adhesión. • Revisar el informe de Gestión fiduciaria con corte a enero de 2024.	B.FI.1 [T]-1299-052-24 B.FI.1 [T]-1299-055-24 FIDUCIA reporte pagos parciales FIDUCIA informe ENERO 2024 Pagos aplicados y rechazados
Requerimientos	• Atender los requerimientos escalados por la Interventoría, SENA, y los Planes de Negocio con ocasión a la operación Fiduciaria. Con corte a 29 de febrero del 2024, se recibió 1 requerimiento, el cual fue escalado oportunamente a la Fiduciaria y se encuentra abierto.	B.FI.1 [T]-CR-1299-075-24

Comité Fiduciario	• Desarrollar el Comité Fiduciario número 35.	Presentación trigésimo Quinto Comité Fiduciario E.F. Fondo Emprender Acta Comité Fiduciario No. 35
Primas y comisiones	• Hacer seguimiento al pago de las facturas de comisión fiduciaria y de prima de la Aseguradora.	No aplica

1.1.3.4. INTERVENTORÍA: Proveedor Universidad de Antioquía

Durante el periodo del presente informe se adelantaron actividades de seguimiento contractual en relación con la prórroga del CON 003 de 2020 firmado con la *UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA - UdeA*. Las obligaciones contractuales establecidas se han venido desarrollando dentro de lo establecido y han sido más de carácter técnico, por lo cual se describen detenidamente en el *Capítulo 3. Informe Técnico Línea Crear.*

De acuerdo con los avances de la ejecución, se realizó la conciliación financiera y técnica considerando los planes de negocio entregados y el acumulado de recursos asignados, ya que el Sena Fondo Emprender no autorizó el incremento del valor unitario de seguimiento de cada plan de negocio y por tanto se continuará haciendo liquidación a un costo de $690.0000 cada uno.

El pasado 28 de febrero de 2024 se realizó la conciliación financiera con corte al 21 de febrero donde se revisaron las condiciones de la ejecución presupuestal del contrato y se estableció la no procedencia de facturación por la cláusula de forma de pago de este, el cual establece la obligatoriedad de un último pago por el 15% a la finalización del mismo.

A continuación, en la tabla 12 se reseñan los pagos efectuados al proveedor:

Tabla 12. Relación de pagos al proveedor Universidad de Antioquia

RELACIÓN DE PAGOS UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA		
ORPA	**FECHA**	**PAGO**
15108	23/12/2020	$ 727.315.200
11810	20/10/2021	$ 122.877.960
13727	1/12/2021	$ 195.281.960
14632	14/12/2021	$ 290.018.960
870	11/02/2022	$ 358.581.960
2827	1/04/2022	$ 372.542.960

5629	14/06/2022	$ 513.912.000
8561	23/08/2022	$ 507.817.000
12333	21/11/2022	$ 32.844.000
2646	16/03/2023	$ 397.693.000
2650	16/03/2023	$ 192.934.000
4040	27/04/2023	$ 277.909.000
5568	1/06/2023	$ 182.219.000
9850	29/08/2023	$ 79.741.000
11380	28/09/2023	$ 8.100.600
SUB TOTAL PAGADO		**$ 4.259.788.000**
VALOR TOTAL DEL CONTRATO		**$ 4.848.768.000**
SALDO A LA FECHA DE CORTE		**$ 588.980.000**

1.1.3.5. SEGUROS DE VIDA – GRUPO DEUDORES: Proveedor Aseguradora Solidaria

A continuación, se relacionan las actividades realizadas con la empresa: *ASEGURADORA SOLIDARIA DE COLOMBIA ENTIDAD COOPERATIVA*, entidad con la que se firmó la OSE 483 de 2021. Estas actividades están en coherencia con el manual de contratos de la Universidad Nacional.

Se adelantaron las actividades establecidas en el manual de convenios y contratos de la Universidad ante la Unidad Administrativa de la Facultad de Ingeniería, con el fin de prorrogar la orden del proveedor Aseguradora Solidaria. Esto permite asegurar los recursos que se entregan a los emprendedores a través del encargo fiduciario, teniendo en cuenta que los amparos deben estar vigentes hasta la publicación de la constancia de ejecutoria, la cual se surte después del proceso de condonación o no condonación de los recursos por parte del CDN.

Tabla 13. Relación de actividades administrativas en la gestión de proveedor Seguros de Vida

FECHA	DESCRIPCIÓN
19 de febrero de 2024	El proceso administrativo remite al proveedor copia de las órdenes de pago giradas en el mes de febrero de 2024. Ver Anexo 9_SeguimientoAseguradoraSolidariaColombia: OrdenPago2055aseguradorasolidariaOse483 OrdenPago2057AseguradoraSolidariaOse483
23 de febrero de 2024	El proceso administrativo recibe los documentos soporte para elaborar la solicitud de prórroga de la orden contractual, incluido el respectivo aval del Sena Fondo Emprender.

26 de febrero de 2024	Se realizan todos los trámites y se radica ante la Unidad administrativa la solicitud de prórroga de la Orden contractual 483 según las necesidades de finalización de los planes de negocio que requieren aseguramiento Ver Anexo 9_SeguimientoAseguradoraSolidariaColombia SolicitudProrrogaAseguradoraSolidariaOse483

1.1.3.6. GARANTÍAS MOBILIARIAS: Proveedor CONFECÁMARAS

Durante el mes de febrero de 2024 se adelantaron los trámites necesarios para el cargue de saldo con Confecámaras, para el registro y anulación de garantías mobiliarias ante CONFECAMARAS que es la única entidad autorizada en el país para dichos registros, así:

Tabla 14. Relación de actividades administrativas en la gestión del proveedor Confecámaras

FECHA	DESCRIPCIÓN
7 de febrero de 2024	La tesorería de la Universidad Nacional realiza el giro de recursos a nombre de Confecámaras para posterior legalización una vez recibida la factura a nombre de la Universidad Nacional de Colombia y soporte administrativo informa a Confecámaras para el cambio de factura a nombre de Universidad Nacional de Colombia
20 de febrero de 2024	Proceso administrativo solicita al proveedor Confecámaras la devolución del Reteiva generado por la factura de cargue de saldo, el cual se debe consignar ante las autoridades tributarias respectivas.
26 de febrero de 2024	Soporte administrativo recibe de Confecámaras soporte de devolución de reteiva y lo remite a la tesorería para el trámite de legalización ante la Universidad Nacional Ver Anexo 10_SeguimientoConfecamaras: ConfecamarasFacturaC128707

Cada plan de negocios requiere la creación de un registro de Garantía Mobiliaria según los bienes adquiridos durante la ejecución de su Contrato de Cooperación Empresarial, esto genera un costo inicial de registro, modificación en caso de compra de nuevos bienes y finalmente un costo de levantamiento o cancelación de la garantía mobiliaria posterior a la condonación de recursos o liquidación del contrato de cooperación empresarial. De acuerdo con las inscripciones iniciales y las modificaciones realizadas al mes de febrero de 2024, se presenta a continuación la relación de la cantidad cargada por inscripción inicial, modificaciones y cancelaciones efectuadas:

Tabla 15. Relación Cargue Garantías mobiliarias de los años 2022 a 2024

AÑO 2022					
Formulario de registro	Cantidad	Costo sin impuesto	19%	Costo con impuesto	Costo total
INSCRIPCION INICIAL	232	$ 41.000	$ 7.790	$ 48.790	$ 11.319.280
MODIFICACIÓN DE REGISTROS	13	$ 11.000	$ 2.090	$ 13.090	$ 170.170
				TOTAL	**$ 11.489.450**

AÑO 2023					
Formulario de registro	Cantidad	Costo sin impuesto	19%	Costo con impuesto	Costo total
INSCRIPCION INICIAL	211	$ 46.000	$ 8.740	$ 54.740	$ 11.550.140
MODIFICACIÓN DE REGISTROS	4	$ 12.000	$ 2.280	$ 14.280	$ 57.120
CANCELACIÓN	323	$ 12.000	$ 2.280	$ 14.280	$ 4.612.440
				TOTAL	**$16.219.700**

AÑO 2024					
Formulario de registro	Cantidad	Costo sin impuesto	19%	Costo con impuesto	Costo total
INSCRIPCION INICIAL	38	$ 46.000	$ 8.740	$ 54.740	$ 2.080.120
MODIFICACIÓN DE REGISTROS	0	$ 12.000	$ 2.280	$ 14.280	$ -
CANCELACIÓN	166	$ 12.000	$ 2.280	$ 14.280	$ 2.370.480
				TOTAL	**$ 4.450.600**

SALDO DE REGISTRO	**$ 36.330.880**

	$ 36.330.880
SALDO TOTAL	**$ 4.171.130**

Nota: A partir del mes de enero 2023 se incrementaron los costos de las operaciones que se realizan en plataforma, las cuales para el año 2022 estaban en $41.000 y para el año 2023 quedaron en $46.000; para el año 2024 quedaron en $50.000, cuyo incremento se realiza anualmente con base en el IPC. (estos precios no tienen el IVA incluido).

1.1.3.7. DIGITALIZACIÓN DE PAGARÉS – Proveedor PROCESOS Y CANJE

Durante el periodo objeto del presente informe, febrero de 2024, se adelantaron las actividades de seguimiento para la revisión del cumplimiento de las obligaciones contractuales establecidas en el contrato OSE 283 suscrita con el proveedor Procesos y Canje para la digitalización de los pagarés y cartas de instrucciones de los emprendedores, así como la custodia y posterior destrucción para los condonados. El contrato se encuentra en ejecución.

El 26 de febrero de 2024 se realizó reunión con la representante del proveedor para iniciar los trámites necesarios para la prórroga o modificación de la orden contractual vigente, teniendo en cuenta la necesidad de notificar con correo certificado los planes de negocio que hayan sido no condonados por el CDN, según el protocolo de cierre y liquidación de contratos de cooperación empresarial.

1.1.4. GESTIÓN DOCUMENTAL

En relación con este tema, se están siguiendo los lineamientos de gestión documental establecidos por la Universidad Nacional de Colombia. En este sentido, se han realizado las siguientes actividades:

- Se ha venido realizando toda la gestión documental del proyecto siguiendo los lineamientos establecidos en las Tablas de Retención Documental – TRD de la Universidad Nacional de Colombia para la organización, almacenamiento y custodia de este. De igual manera, se está implementando la nueva directriz impartida por la Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional de Colombia sobre el protocolo de documentos electrónicos.

- Se ha venido realizando acompañamiento a cada uno de los procesos que componen el proyecto, en aras de contar con la trazabilidad de cada de los procesos, subprocesos y protocolos dando cumplimiento a las obligaciones contractuales.

- Se comparte la dirección del drive, donde se lleva el consecutivo de correspondencia recibida. https://drive.google.com/drive/folders/1GAhl6JlcuFUw2mkA6oLzjjSKa_uKbOkn.

Por otro lado, al cierre del presente informe 29 de febrero de 2024, se concluye que en el periodo se remitieron al SENA Fondo Emprender 11 comunicados, de los cuales 1 quedó pendiente de respuesta oficial, según la siguiente relación:

Tabla 12. Comunicados

Consecutivo	Fecha	Asunto / Referencia / Concepto	N° Radicado De La Entidad
B.FI.1 [T]-1299-069-24	2024-02-14	Solicitud de AVAL para: modelo informe final de adhesiones y propuesta de acta de liquidación por mutuo acuerdo adhesiones.	Pendiente

1.1.4.1. ESTADO DE VERIFICACIÓN DE ANEXOS Y NOTIFICACIONES

Con respecto al estado de verificación de anexos de los emprendedores, y las notificaciones enviadas al SENA, durante el mes de febrero de 2024 no se realizaron trámites relacionados con contratos de cooperación empresarial, anexos o prórrogas y por tanto nos encontramos al día con estas obligaciones.

1.1.5. OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES

CLÁUSULA TERCERA 1.2. OBLIGACIONES RESPECTO A LA CONVOCATORIA 5. Crear y gestionar una línea de apoyo permanente al proceso de convocatorias y ejecución de los planes de negocio, y soporte técnico de plataforma/sistema de información del Fondo Emprender. (Telefónico y/o Virtual):

1.1.5.1. GESTIÓN DE COMUNICACIONES Y ATENCIÓN AL EMPRENDEDOR

a) En los procesos de acreditación y evaluación, no se recibieron observaciones por parte de los emprendedores en la plataforma Fondo Emprender, considerando que las convocatorias se encuentran cerradas. Ver capítulo 3. Informe técnico.
b) Durante el mes de febrero 2024 no se realizaron actualizaciones ni publicación de los manuales para emprendedores.
c) Durante el mes de febrero 2024 no se publicaron videos instructivos para los procesos de cambio de datos, descarga de anexos y carga de anexos firmados en la plataforma Fondo Emprender y firma digital en la plataforma URUK.
d) Mediante el correo electrónico ayudafe_nal@unal.edu.co, se reciben solicitudes relacionadas al desarrollo de los planes de negocio.

En la siguiente tabla se cuantifican los correos electrónicos principales recibidos:

Tabla 13. Correos de atención al emprendedor.

CORREO DE ATENCIÓN AL EMPRENDEDOR	IDENTIFICADOR	Periodo
ayudafe_nal@unal.edu.co	**Ayuda Proceso Contractual FE-SENA**	**Febrero 2024**
Correos electrónicos de aprobación anexos en plataforma		0
Correos electrónicos de aprobación de recibidos pagarés		0
Correos Prórrogas entrega de anexos otorgadas		0

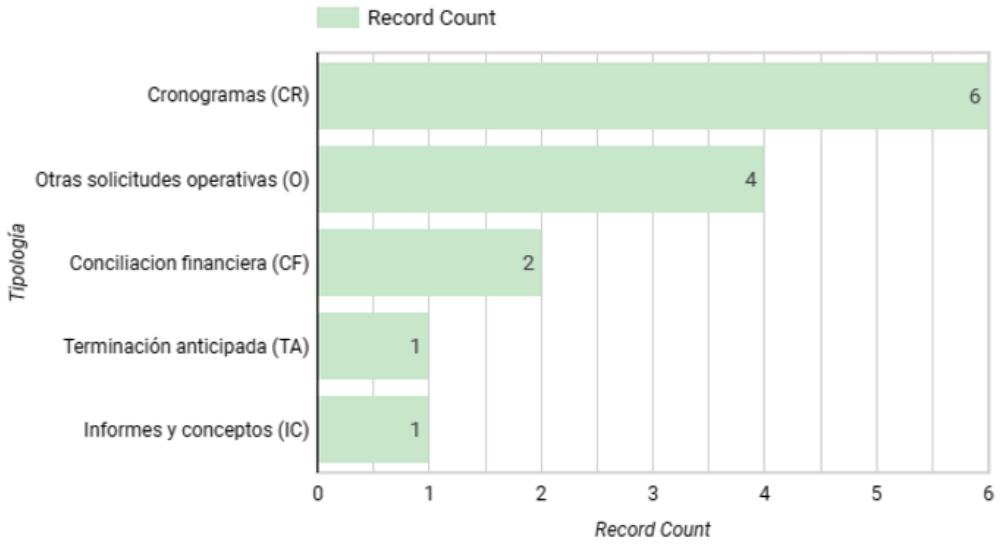
Respuestas a emprendedores proceso contractual	0
Respuestas relacionadas a interventoría	14[1]
Respuestas relacionadas a Fiducia	1[2]
Llamadas telefónicas de seguimiento realizadas	0
Notificaciones de cierre contractual realizadas a emprendedores	0

1. De las 14 comunicaciones dirigidas al equipo de interventoría, 1 sigue abierta después de la terminación del mes. De las comunicaciones abiertas, 0 son de prórrogas y las demás se encuentran en proceso de gestión, en particular la comunicación abierta son *Soportes de Conciliación Financiera de la UDEA*, los cuales están en proceso de revisión por la Universidad Nacional.
2. La comunicación relacionada con fiducia se encuentra cerrada.

Teniendo en cuenta lo anteriormente expuesto, se hace un análisis de las SPQR de interventoría recibidas al correo de la mesa de ayuda, con el fin de caracterizar las solicitudes y entender a profundidad los procesos de los agentes que intervienen en el Fondo Emprender e identificar posibles oportunidades de mejora en los procesos. Este análisis se muestra a continuación.

Entre los PQRS procesados durante el mes de febrero de 2024, la distribución por tipología se muestra en la Figura 4.

Figura 4 - PQRS por tipología febrero 2024



Se evidencian con mayor reincidencia aquellas denominadas como Cronogramas (CR) con una participación de 42,9% (Estos cronogramas son enviados por la UDEA a fin de programar las visitas pertinentes) seguido de Otras solicitudes operativas (O) con una participación de 28,6%. Las demás tipologías encontradas corresponden a Conciliación financiera (CF) (14,3%), Terminación anticipada (TA) (7,1%) e Informes y conceptos (IC) (7,1%). En la Figura 5 se muestra la nube de palabras relativa a Otras solicitudes operativas:

Figura 5 - Otras solicitudes operativas febrero 2024



Se observa que, entre las Otras solicitudes operativas, se encuentran principalmente solicitudes relativas al nuevo instructivo de pagos y a la indisponibilidad de la plataforma Fondo Emprender.

f) Jornada de Inducción a emprendedores y Capacitación

En el mes de febrero no se realizó ningún evento de bienvenida para emprendedores, y tampoco se llevaron a cabo módulos de capacitación de firma digital. Ya se dio cumplimiento a la obligación contractual del apartado 1.2 de las obligaciones respecto a la convocatoria en los numerales 11 y 23, los cuales enuncian respectivamente: "Realizar los procesos de capacitación, actualización y transferencia tecnológica que se requieran para el mejoramiento continuo de los procesos del Fondo Emprender, tanto para sus clientes internos (SENA, Centros de Desarrollo Empresarial - unidades de emprendimiento externas) como sus externos (futuros emprendedores). La metodología para tal fin será acordada por ambas partes: SENA y contratista"; y "Acompañar al SENA para adelantar procesos de difusión y capacitación a las comunidades y a los futuros emprendedores en el nivel nacional. La metodología para tal fin será acordada por ambas partes: SENA y contratista"; así mismo, en el apartado 1.4 de las obligaciones de gestión integral de interventoría, en el numeral 12: "Capacitar en el manejo de la plataforma referente a aspectos como el cargue de información para pagos y seguimiento para Emprendedores beneficiarios, así como a las unidades de emprendimiento". Se informa que la tabla que contiene los eventos de bienvenida y capacitaciones realizadas se puede consultar en el informe de gestión correspondiente al mes de noviembre de 2023, enviado mediante radicado B. FI. 1 [T]-1299-453-2023.

1.1.5.2. OTRAS OBLIGACIONES

A continuación, se detallan otras obligaciones financieras y/o administrativas contractuales, y su correspondiente avance:

1. *Numeral 11 de la CLÁUSULA CUARTA- Cumplir con las obligaciones frente al Sistema General de Seguridad Social Integral (salud, pensión, y riesgos laborales –ARL-) y parafiscales durante la ejecución del presente Contrato, conforme a la normatividad legal vigente*: 1. Ver anexo 11: CertificacionParafiscalesUniversidadNacionalFebrero_2024
2. *Numeral 6 de la CLÁUSULA CUARTA - Utilizar todos los manuales corporativos y de imagen del Fondo Emprender y del SENA, en las actividades que se realicen en el marco de la ejecución del contrato.* Mediante oficio B.PFI-CI-1299-081-20 del 19 de agosto de 2020 suscrito por el director del Proyecto, el Profesor Oscar Castellanos solicitó al SENA la autorización para el uso de logos. Por medio de los radicados B.PFI-CI-CR-1299-098/099-20 y B.PFI-CI-CR-1299-100-20 del 21 y 24 de agosto del año 2020, respectivamente, el SENA dio la autorización de uso de los manuales, y remitieron el

respectivo manual y logos de la entidad. Estos oficios se enviaron en el informe del mes septiembre de 2020. Así mismo mediante el consecutivo B.FI.1 [T]-CR-1299-1686-22 del 30 de noviembre de 2022, se recibió la última actualización de marca adoptada según la Resolución número 1-01910 de 2022, por la cual se adopta el manual de imagen corporativa del SENA para la vigencia 2022 - 2026.

3. *Numeral 12 de la CLÁUSULA QUINTA- Asegurar el oportuno traslado de recursos asignados a los proyectos empresariales, de acuerdo con los procedimientos y los reglamentos internos del Fondo Emprender o las modificaciones que se presenten-*: En este período no se han realizado actividades de carácter administrativo relacionadas con esta obligación, las actividades relacionadas han sido de carácter financiero, las cuales se discriminan en el capítulo respectivo.
4. *Numeral 16 de la CLÁUSULA QUINTA – Designar mediante documento legal a los ocho (8) días de inicio del presente contrato los representantes al Comité Técnico de Mejoramiento, para participar en el mismo y firmar sus actas:*
   Según Resolución 769 del 6 de mayo 2020, expedida por la Vicerrectoría de la sede de Bogotá de la Universidad de Colombia, se ha delegado al profesor Oscar Castellanos Domínguez y a la Profesora Sandra Patricia Rojas Berrio, como delegados desde la Universidad Nacional de Colombia al Comité Técnico de Mejoramiento.
5. *Numeral 17 de la CLÁUSULA QUINTA – Designar mediante documento legal a los ocho (8) días de inicio del presente contrato los miembros para la conformación de la Junta Administradora del Contrato:*
   Según Resolución 769 del 6 de mayo 2020, expedida por la Vicerrectoría de la sede de Bogotá de la Universidad de Colombia, se ha delegado al profesor Oscar Castellanos Domínguez y a la Profesora Sandra Patricia Rojas Berrio, como delegados desde la Universidad Nacional de Colombia al Comité Técnico de Mejoramiento.
6. *Numeral 26 de la CLÁUSULA QUINTA - Dar cumplimiento a la Ley 789 de 2002, trasladando de manera semestral al SENA los rendimientos financieros bancarios conforme a la regulación establecida por la Superintendencia Financiera generados por los recursos desembolsados al CONTRATISTA; previo descuento de todos los costos, gastos, impuestos, tasas y contribuciones que lleguen a generar y en el evento en el que se reciban recursos de terceros, la administración de los rendimientos deberá cumplir con las condiciones pactadas en los convenios y/o contratos que se suscriban para tal fin.*

   En este período no se han realizado actividades de carácter administrativo relacionadas con esta obligación, las actividades relacionadas han sido de carácter financiero, las cuales se discriminan en el capítulo respectivo.

7. *Numeral 28 de la CLÁUSULA QUINTA - Realizar la gestión para el reintegro de recursos y recuperación de cartera de los planes de negocios cuando se presenten alguna de las causales de incumplimiento o situaciones administrativas, siendo esto una obligación de medio y no de resultado:*
   En este período no se han realizado actividades de carácter administrativo relacionadas con esta obligación.

8. *Numeral 29 de la CLÁUSULA QUINTA - Realizar las acciones necesarias para la ejecución de los recursos de acuerdos y convenios nacionales e internacionales obtenidos de posibles aportantes al Fondo Emprender, así como los recursos incorporados en contratos de adhesión suscritos en el marco del Acuerdo 010 de 2019, o la norma que se encuentre vigente para tal efecto:*
   En este período no se han realizado actividades de carácter administrativo relacionadas con esta obligación, las actividades relacionadas se discriminan en el capítulo financiero y técnico.

9. *Numeral 31 de la CLÁUSULA QUINTA – Recuperar los recursos entregados cuando por cualquier circunstancia se constatan irregularidades de tal grado que permitan al SENA en ejercicio del control y seguimiento a través de visitas, como consecuencia de aplicar los controles que considere pertinentes. El control y seguimiento sobre las operaciones beneficiadas con los instrumentos objeto del contrato se realizará en atención a la normatividad aplicable a dicha actividad:*
   En este período no se han realizado actividades de carácter administrativo relacionadas con esta obligación.

10. *Numeral 32 de la CLÁUSULA QUINTA – Presentar el informe final que establezca, entre otros, los productos y resultados obtenidos y que evidencien el cumplimiento de las actividades de ejecución presupuestal del contrato*:
    En este período no se han realizado actividades relacionadas con esta obligación.

11. *Numeral 34 de la CLÁUSULA QUINTA – Permitir el ingreso al sistema de gestión documental y administrativo en modalidad de Consulta a la Coordinación Nacional de Emprendimiento del SENA:*
    Se ha creado en el DRIVE una carpeta, en la cual se ha compartido con la supervisión del contrato del SENA la información organizada de informes que se han remitido al SENA. 01.015 INFORMACIÓN COMPARTIDA CON SENA

12. *Numeral 36 de la CLÁUSULA QUINTA – Solicitar autorización al SENA para el uso de logos, marca, diversos resultados y demás aspectos tanto de la imagen publicitaria del Fondo Emprender como el contenido de sus acciones en el desarrollo del contrato. El contratista no podrá difundir a mutuo propio información y cualquier tipo de material sin el previo visto bueno del SENA*: Mediante oficio B.PFI-CI-1299-081-20 del 19 de agosto de 2020 suscrito por el director del Proyecto, el Profesor Oscar Castellanos solicitó al SENA la autorización para el uso de logos. Así mismo mediante el consecutivo B.FI.1 [T]-CR-1299-1686-22 del 30 de noviembre de 2022, se recibió la última actualización de marca adoptada según la Resolución número 1-01910 de 2022, por la cual se adopta el manual de imagen corporativa del SENA para la vigencia 2022 - 2026

1.2. INFORME FINANCIERO

El valor del contrato fue por **$108.935.190.000**, que de acuerdo con los documentos contractuales se distribuyen de la siguiente forma:

- **Costo total de la operación: $ 11.746.838.785,58**
- **Recursos de capital semilla: $ 84.658.949.583,70**
- **GMF: $ 625.573.791,72**
- **Cuota de Gerencia: $ 11.903.827.839,00**

1.2.1. CUOTA DE GERENCIA

En este período se realizó el respectivo cobro por Cuota de Gerencia correspondiente al cuarto pago por valor de $1.666.535.897,46 a la fecha el valor total facturado es de $10.237.291.941,54 correspondiente a la factura 1, 2, 3 y 4 del contrato interadministrativo. En el Anexo 12. Informe de cuota de gerencia se entrega la información de la cuota de gerencia. Según oficio [B.FI.1 [T]-1299-082-24] al SENA se entregó la factura por concepto del cuarto pago correspondiente a $ 1.666.535.897.46, con la siguiente documentación:

1. Factura No. BOG67521, con fecha de vencimiento: 20/03/2024 a nombre de: SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE SENA por valor de $ 1.666.535.897.46.
2. Informe de avance de liquidación de los convenios de adhesión que han finalizado su ejecución en caso de ser procedente al mes treinta y nueve (39) de ejecución del contrato, el cual fue entregado mediante el radicado B.FI.1 [T]-1299-427-23 del 20 de noviembre de 2023.
3. Aval de aprobación del informe de avance de liquidación de los convenios de adhesión enunciados en el punto anterior.
4. Cargue en SECOP

De igual manera, mediante oficio B.FI.1 [T]-1299-101-24 se radicó en la tesorería de la Universidad la solicitud de registro de ingresos de la factura No. BOG67521 correspondiente a los recursos generados por cuota de gerencia.

1.2.2. PLAN OPERATIVO

El Plan Operativo, que reúne los costos de operación del contrato asociados a diferentes actividades, modificado por la Junta Administradora el 14 de diciembre de 2023. Este plan operativo fue recibido el 27 de febrero de 2024, a partir de esta fecha, se hizo la gestión en el Comité de Extensión de la Facultad de Ingeniería, con el fin de ajustar la resolución del proyecto en el Sistema de Gestión Financiera QUIPU.

En la modificación del plan operativo V7, el SENA disminuyó el valor de los recursos de capital semilla y realizó movimientos internos en el valor de los costos de operación creando el rubro de operación línea crecer. De igual manera, agregó GMF para las transferencias de capital de la línea crecer derivados del contrato con Matrix. Con base en lo anterior, en la tabla 14 se presenta el avance del plan operativo.

Tabla 14. Plan Operativo V7 Aprobado Junta Administradora 14 de diciembre 2024

Descripción	Plan operativo V7 14/12/2023	Valor comprometido a 29/02/2024	Valor ejecutado a 29/02/2024
Convocatoria nacional 77 - Multisectorial	$ 11.437.873.711,70	$ 11.437.873.711,42	$ 11.257.366.217,64
Convocatoria nacional 78 - Naranja	$ 9.475.838.959,00	$ 9.475.838.958,78	$ 9.305.292.847,50
Convocatorias cerradas	$ 19.745.236.913,00	$ 19.649.414.427,22	$ 19.044.067.516,02
Recursos para línea de sostenibilidad	$ 44.000.000.000,00	$ 39.504.623.211,00	$ 39.504.623.211,00
Evaluación de planes de negocio (automatización)	$ 434.722.901,00	$ 656.883.396,00	$ 656.883.396,00
Proceso evaluación acreditación y otras convocatorias	$ 218.500.000,00		
Evaluación humana (incluidas convenios de cofinanciación)	$ 203.240.495,00	$ 199.580.000,00	$ 199.580.000,00
Meses de seguimiento por plan de negocios (incluido prórrogas)	$ 5.246.208.000,00	$ 4.848.768.000,00	$ 4.259.788.600,00
Póliza de deudor	$ 163.350.000,00	$ 163.350.000,00	$ 143.334.602,00
Fiduciaria	$ 170.337.646,00	$ 170.337.646,00	$ 170.337.646,00
Neoserra (12 meses)	$ 176.664.303,00	$ 176.664.303,00	$ 176.664.303,00
Firmas digitales	$ 40.616.924,00	$ 36.604.235,00	$ 27.646.859,00
Red de Emprendedores	$ 712.399.992,00	$ 712.399.992,00	$ 712.399.992,00
Actividades de modernización (evaluación, pagarés desmaterializados, otros)	$ 262.238.255,88	$ 262.000.001,00	$ 262.000.001,00
Operación línea crecer	$ 3.854.549.809,00	$ 0,00	$ 0,00
Garantías Mobiliarias (CONFECAMARAS)	$ 46.240.000,00	$ 36.330.880,00	$ 36.330.880,00
Cobro de Cartera	$ 217.770.459,70	$ 0,00	$ 0,00
GMF	$ 625.573.791,72	$ 350.597.526,39	$ 344.300.116,32
Total costos de operación	**$ 97.031.362.161,00**	**$ 87.681.266.287,82**	**$ 86.100.616.187,49**

1.2.3. INFORME DE EJECUCIÓN FINANCIERA DE LA CONTRATACIÓN DERIVADA

Durante el mes de febrero de 2024, como parte de la contratación derivada, se continuó con la ejecución de los contratos y se realizaron los siguientes pagos: dos pagos a ASEGURADORA SOLIDARIA por $7.555.321 y $3.475.526; un pago a CONFECAMARAS por $10.000.000 y tres pagos a THOMAS SIGNE SOLUCIONES TECNOLOGICAS GLOBALES S A S por $4.701.852, $1.341.782 y $1.013.263 más el valor correspondiente al GMF.

A continuación, se relaciona en la tabla 15 el estado financiero de los contratos derivados suscritos en la operación del convenio incluyendo el GMF de cada contrato.

Tabla 15. Estado Financiero contratos derivados

Rol en el proyecto	***Valor Contrato***	***Saldo ejecutado a 29/02/2024***	***Saldo disponible a 29/02/2024***
EVALUACIÓN Y ACREDITACIÓN DE PLANES DE NEGOCIO (AUTO)	$ 656.883.396,00	$ 656.883.396,00	$ 0,00
EVALUADORES	$ 199.580.000,00	$ 199.580.000,00	$ 0,00
FIDUCIARIA	$ 170.337.646,00	$ 170.337.646,00	$ 0,00
FIRMA DIGITAL	$ 36.604.235,00	$ 27.646.859,00	$ 8.957.376,00
INTERVENTORÍA	$ 4.848.768.000,00	$ 4.259.788.600,00	$ 588.979.400,00
MODERNIZACIÓN DE PROCESOS	$ 262.000.001,00	$ 262.000.001,00	$ 0,00
NEOSERRA	$ 176.664.303,00	$ 176.664.303,00	$ 0,00
PÓLIZA	$ 163.350.000,00	$ 143.334.602,00	$ 20.015.398,00
RED DE EMPRENDEDORES	$ 712.399.992,00	$ 712.399.992,00	$ 0,00
GARANTÍAS MOBILIARIAS	$ 36.330.880,00	$ 36.330.880,00	$ 0,00
GMF	$ 28.345.018,00	$ 25.873.210,00	$ 2.471.808,00
Total	***$ 7.291.263.471,00***	***$ 6.670.839.489,00***	***$ 620.423.982,00***

De acuerdo con lo anterior, se han realizado contratos por el rubro de contratación derivada por $7.291.243.471, se han hecho pagos por $6.670.839.489 correspondiente al 91% y está pendiente por ejecutar pagos por $620.423.982 correspondiente al 9%.

1.2.4. INFORME FINANCIERO DE FIDUCIA

En el Anexo 8_GestionFiduciaria Informe febrero podrán visualizar el informe de Gestión Fiduciaria correspondiente, en donde, entre otros, se encuentra un análisis del comportamiento de los Fondos de Inversión Colectiva – FICs – en los cuales se tienen administrados los recursos.

Con respecto a los rendimientos generados (por los FICs) en el marco de la operación, al cierre del mes se encuentran cercanos a los $14.920.651,82. El mercado ha mostrado un comportamiento favorable dando lugar a rendimientos acumulados durante los dos primeros meses del año 2024 cercano a $31.086.822,94. En lo que respecta al desarrollo del contrato y ejecución de los pagos este se ha presentado sin novedades.

1.2.4.1. CARACTERÍSTICAS FONDOS DE INVERSIÓN

El Contrato No. CON 002 de 2020, suscrito entre la Universidad Nacional de Colombia y Fidupopular S.A, establece las características exigidas para el Fondo receptor del Capital Semilla:

Fondo de Inversión Colectiva Abierto Fiduliquidez

Es un Fondo de Inversión Colectiva a la vista sin pacto de permanencia, dirigido principalmente a entes descentralizados del orden territorial con participación pública superior al 50 y demás entidades sujetas al régimen de inversiones establecido en el Capítulo IV del Decreto 1525 de 2008 así como personas naturales y jurídicas que se podrán beneficiar de rendimientos en el corto plazo de acuerdo a las condiciones del mercado: Rentabilidad variable diaria, sujeto a las condiciones del mercado, Intereses capitalizables diariamente y Los recursos invertidos deben permanecer mínimo un día en el fondo, para que puedan ser retirados.

- ✓ **Administradora:** FIDUCIARIA POPULAR S.A.
- ✓ **Familia de FIC:** No Aplica
- ✓ **Gestores:** Fiduciaria Popular S.A.
- ✓ **Custodio:** Cititrust S.A
- ✓ **Tipo de FIC:** Fondo de inversión colectiva abierto sin pacto de permanencia
- ✓ **Perfila de Riesgo:** Conservador
- ✓ **Monto de apertura:** $200.000
- ✓ **Limite por inversionista:** 10% del total del Fondo
- ✓ **Inicio de Operaciones:** 09/01/2009
- ✓ **Valor del FIC (Mill COP):** 748.079,84
- ✓ **No de Unidades en circulación:** 61.667.343,156183
- ✓ **Calificación:** F-AAA/1+ VrM2 Bajo
- ✓ **Fecha última calificación:** 12/05/2023
- ✓ **Entidad Calificadora:** Value & Risk Rating
- ✓ **Política de Inversión:** El fondo de inversión colectiva FIDULIQUIDEZ, es una alternativa de
- ✓ inversión, con perfil de riesgo conservador, que tiene como objetivo principal la inversión de recursos colectivos en activos del mercado monetario y de renta fija de corto plazo, cuya calificación de riesgo sea Riesgo República de Colombia o para el caso de entidades bancarias la calificación establecida en el Art. 49 del Decreto 1525 de 2008 o las normas que lo modifiquen o sustituyan. Su estructura busca que los adherentes tengan un manejo eficiente de su flujo de caja, bajo los criterios de seguridad, rentabilidad y liquidez. Su estrategia de inversión buscó mantener un portafolio de renta fija de corto plazo, con excelente calidad crediticia y diversificación, dando mayor importancia a la preservación del capital en el tiempo, acorde con el perfil del fondo. La mayoría de las inversiones se realizaron en activos tasa fija e IBR y una menor proporción en títulos indexados al IPC. La duración promedio ponderada del fondo propenderá por ser menor a 170 días. La disminución en el valor de la duración del fondo entre el cierre de agosto y el de

septiembre se explica principalmente por el cambio en el cálculo de la duración de los instrumentos de renta fija pactados en tasa variable que se estableció en la circular 011 de 2013 de la Superintendencia Financiera y por lo tanto no está asociado a un cambio en la estructura del portafolio o en su estrategia.

Tabla 16. - Ficha Técnica Fidupopular S.A febrero 2024 composición del Fondo FIDULIQUIDEZ

INVERSIONES POR PLAZO	
1 a 180 días	46,87%
180 a 365 días	26,91%
1-3 años	23,21%

Las siguientes gráficas muestran la composición, exposición y principales Inversiones del Fondo:

Figura 6. Composición del Fondo



Tabla 17. Principales inversiones del Fondo FIDULIQUIDEZ

Emisor	Participación del emisor sobre el valor total del fondo (%)
Banco Davivienda S A	16,94%
Banco Bilbao Vizcaya Argentaria Colombia S.A.	14,77%
Banco Gnb Sudameris	11,49%
Banco Popular	9,27%
Bancolombia	9,09%
Banco de Bogotá	8,60%

Scotiabank Colpatria	8,40%
Banco de Occidente	6,74%
Financiera de Desarrollo Territorial S A Findeter	6,32%
Itaú	2,17%
Total	93,79%

De acuerdo con la ficha técnica de Fiduliquidez, la anterior tabla muestra la participación del emisor sobre el valor total del fondo (%) con corte febrero de 2024 mostrando un portafolio conservador según la estrategia de la Fiduciaria Popular para este Fondo.

1.2.4.2. COMPORTAMIENTO DE PAGOS POR PLAN DE NEGOCIO

En el Anexo 08_GestionFiduciaria de febrero se detallan los planes de negocio que en el periodo del informe han solicitado y se les han aplicado los pagos, para un total de 18 planes de los 514 que han ejecutado recursos.

1.2.4.3. PAGOS CONSOLIDADOS

Tabla 18. Pagos consolidados / FICs

CONSOLIDADO MES	**PAGOS INFORMADOS**	**RECHAZOS**			**RECHAZOS TOTAL**	**REPROCESOS**	**TOTAL PAGOS APLICADOS**
		BANCARIOS	**DOCUMENTOS**	**CARGUE EN PLATAFORMA**			
feb-24	*51*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*51*
ACUMULADO	**17.428**	**280**	**225**	**419**	**924**	**29**	**16.504**

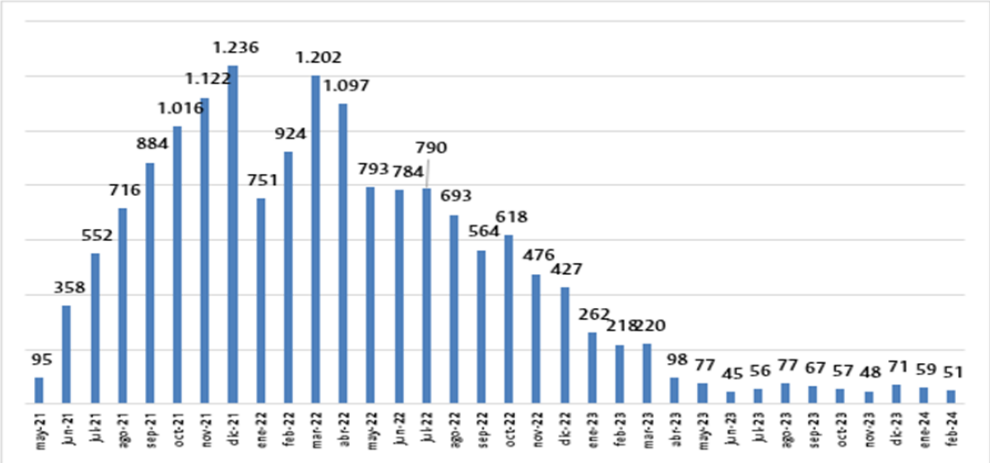
De acuerdo con el oficio del SENA según radicado 01-9-2024-004676 - Indisponibilidad de plataforma Fondo, la plataforma www.fondoemprender.com tuvo un periodo de indisponibilidad debido a un proceso de migración, el cual se llevó a cabo desde el 9 de febrero de 2024 a las 00:00 horas y hasta el 21 de febrero de 2024. En este sentido, los pagos del mes de febrero se realizaron según las medidas preventivas remitidas por el Equipo SENA, asegurando la gestión de los pagos a los emprendedores.

Tabla 19. Actividades relacionadas con la gestión de pagos por indisponibilidad de la plataforma

Informes contingencia Plataforma SENA	**Fecha de envío al SENA**
REPORTE_1_FEBRERO_14_DE 2024_ESTADO SOLICITUDES EN CURSO-CO1.PCCNTR.1471299 DE 2020 SENA -UN	15/02/2024
REPORTE_2_FEBRERO_16_DE 2024_ESTADO SOLICITUDES EN CURSO-CO1.PCCNTR.1471299 DE 2020 SENA -UN	16/02/2024
REPORTE_3_FEBRERO_21_DE 2024_ESTADO SOLICITUDES EN CURSO-CO1.PCCNTR.1471299 DE 2020 SENA -UN	21/02/2024

A continuación, se relaciona el resumen de pagos aplicados en cada mes de operación:

Figura 7. Número de pagos aplicados en cada mes de operación



El 9 de febrero de 2024 se recibió por parte del SENA el nuevo instructivo de pagos el cual fue socializado con la Fiduciaria Popular mediante oficio B.FI.1 [T]-1299-064-24 Nuevo instructivo de pagos 2024. Fiduciaria Popular atendió todas las solicitudes de pagos requeridas por los diferentes planes de negocio siguiendo el Nuevo instructivo de pagos 2024 emitido por el SENA.

Adicionalmente se muestra el detalle consolidado de la ejecución del capital semilla:

Tabla 20. Detalle consolidado de la ejecución del capital semilla

CONV	CAPITAL SEMILLA	GMF ASIGNADO	VALOR EJECUTADO ACUMULADO	GMF EJECUTADO ACUMULADO	REINTEGROS A LOS EMPRENDIMIENTOS	GMF REINTEGROS	SALDO POR EJECUTAR	PAGOS EXITOSOS
77	11.437.873.714,00	45.751.494,87	11.352.302.204,07	45.409.208,82	94.935.986,43	378.373,27	181.228.155,68	3.453
78	9.475.838.958,00	37.903.355,79	9.327.761.005,50	37.311.044,02	22.468.158,00	87.081,36	171.225.503,63	3.011
80	3.486.600.972,00	13.946.403,90	3.420.035.424,54	13.680.141,70	7.976.258,00	31.905,03	74.839.972,69	1.291
167	1.718.987.939,00	6.875.951,76	1.723.447.339,83	6.893.789,36	5.000.000,00	20.000,00	542.761,57	627
168	247.750.000,00	991.000,00	247.743.400,00	990.973,60	-	-	6.626,40	37
174	837.423.921,00	3.349.695,68	821.917.872,40	3.287.671,49	-	-	15.568.072,79	178
177	239.632.720,00	958.530,88	239.738.810,18	958.955,24	106.294,37	425,18	205,01	138
181	895.548.729,00	3.582.194,90	892.597.996,65	3.570.391,99	-	-	2.962.535,26	317
186	620.030.610,00	2.480.122,44	563.604.313,95	2.254.417,26	-	-	56.652.001,23	205
168-2	619.319.503,00	2.477.278,01	619.318.441,30	2.477.273,77	-	-	1.065,94	93
169	90.852.600,00	363.410,40	90.596.177,49	362.384,71	-	-	257.448,20	60
172	499.432.580,00	1.997.730,32	507.880.461,31	2.031.521,85	15.882.750,00	63.531,00	7.464.608,16	92
176	250.782.570,00	1.003.130,28	251.669.332,00	1.006.677,33	887.451,00	3.549,80	691,75	81
177-2	396.836.251,00	1.587.345,00	394.125.433,55	1.576.501,73	-	-	2.721.660,72	195
178	952.637.760,00	3.810.551,02	958.557.899,77	3.834.231,60	7.450.982,00	29.442,60	1.536.604,25	319
179	901.446.603,00	3.605.786,42	878.974.909,52	3.515.899,64	-	-	22.561.580,26	272
182	320.000.000,00	1.280.000,00	287.834.998,86	1.151.340,00	-	-	32.293.661,14	94
183	150.705.825,00	602.823,30	150.674.983,00	602.699,93	-	-	30.965,37	33
184	365.866.988,00	1.463.467,95	365.748.437,38	1.462.993,75	-	-	119.024,82	121
185	159.902.479,00	639.609,91	159.902.470,59	639.609,88	-	-	8,44	54
172-2	399.007.201,00	1.596.028,81	399.007.199,87	1.596.028,80	-	-	1,14	137
175	1.363.718.262,00	5.454.873,04	1.347.984.128,39	5.391.936,51	-	-	15.797.070,14	492
176-2	418.916.880,00	1.675.667,53	418.621.992,00	1.674.487,97	-	-	296.067,56	115
177-3	397.538.690,00	1.590.154,76	392.804.742,28	1.571.218,97	-	-	4.752.883,51	141
178-2	221.635.735,00	886.542,94	214.019.098,59	856.076,39	-	-	7.647.102,96	77
179-2	343.659.061,00	1.374.636,24	343.659.061,00	1.374.636,24	-	-	-	100
182-2	876.329.287,00	3.505.317,14	873.751.272,40	3.495.005,09	-	-	2.588.326,65	323
184-2	1.098.107.966,00	4.392.431,86	990.482.468,17	3.961.929,87	-	-	108.055.999,82	266
185-2	638.903.855,00	2.555.615,43	581.046.890,51	2.324.187,56	446.250,00	1.785,00	58.536.427,36	200
186-2	159.728.895,00	638.915,58	159.728.895,00	638.915,58	-	-	-	60
169-3	598.814.449,00	2.395.257,80	597.299.488,20	2.389.197,95	-	-	1.521.020,64	123

171-2	369.342.747,00	1.477.370,98	365.806.256,80	1.463.225,03	-	-	3.550.636,15	127
183-2	593.867.393,00	2.375.469,57	469.489.875,00	1.877.959,50	-	-	124.875.028,07	139
185-3	559.679.087,00	2.238.716,37	576.477.254,60	2.305.909,02	16.799.991,60	67.199,97	1.831,32	175
187	1.380.534.746,00	5.522.139,00	1.367.825.655,92	5.471.302,62	1.482.000,00	5.928,00	14.247.854,46	437
188	685.179.848,00	2.740.719,39	687.079.848,00	2.748.319,39	2.000.000,00	8.000,00	100.400,00	203
167-3	159.711.993,00	638.847,97	159.707.305,17	638.829,22	-	-	4.706,58	73
169-4	111.748.698,00	446.994,79	113.939.698,00	455.758,79	2.200.000,00	8.800,00	9.036,00	39
171-3	123.994.170,00	495.976,68	134.355.778,87	537.423,12	10.361.715,00	41.340,31	-	60
171-4	364.069.050,00	1.456.276,21	364.204.212,43	1.456.816,85	1.835.000,00	7.340,00	1.706.636,93	133
187-2	598.350.987,00	2.393.403,95	589.235.851,72	2.356.943,41	-	-	9.151.595,82	178
188-2	520.613.481,00	2.082.453,91	512.531.598,50	2.050.126,39	-	-	8.114.210,02	161
189	556.909.310,00	2.227.637,25	555.317.056,56	2.221.268,23	1.183.000,00	4.732,00	2.786.354,47	245
190	1.356.635.738,00	5.426.542,95	1.376.911.293,34	5.507.645,17	25.780.000,00	103.120,00	5.526.462,43	430
191	479.344.393,00	1.917.377,58	479.288.387,00	1.917.153,55	-	-	56.230,03	166
192	878.153.849,00	3.512.615,40	803.243.765,13	3.212.975,06	-	-	75.209.724,21	285
185-4	66.776.960,00	267.107,84	66.776.960,00	267.107,84	-	-	-	23
188-3	159.728.964,00	638.915,86	159.448.747,31	637.794,99	-	-	281.337,56	70
189-2	159.897.937,00	639.591,75	159.897.937,00	639.591,75	-	-	-	53
191-2	879.995.751,00	3.519.983,00	829.189.122,18	3.316.756,49	-	-	51.009.855,33	313
168-3	248.000.000,00	992.000,00	224.063.001,00	896.252,00	-	-	24.032.747,00	30
169-6	98.584.253,00	394.337,01	90.779.400,00	363.117,60	-	-	7.836.072,41	17
176-4	-	-	-	-	-	-	-	-
177-4	319.744.436,00	1.278.977,75	250.591.350,05	1.002.365,40	-	-	69.429.698,30	108
177-5	66.646.477,00	266.585,91	-	-	-	-	66.913.062,91	-
178-3	99.975.320,00	399.901,28	89.985.915,77	359.943,66	-	-	10.029.361,85	29
179-3	121.685.536,00	486.742,14	83.998.354,00	335.993,42	-	-	37.837.930,72	17
182-3	159.970.030,00	639.880,12	113.956.642,00	455.826,57	-	-	46.197.441,55	34
188-4	316.836.042,00	1.267.344,17	297.183.938,26	1.188.735,75	-	-	19.730.712,16	100
176-5	84.000.000,00	336.000,00	80.040.099,55	320.160,40	-	-	3.975.740,05	22
176-6	-	-	-	-	-	-	-	-
177-6	-	-	-	-	-	-	-	-
178-4	199.657.258,00	798.629,03	181.145.853,37	724.583,41	-	-	18.585.450,25	59
188-5	238.925.781,00	955.703,13	102.957.493,00	411.829,97	-	-	136.512.161,16	22
190-2	79.725.000,00	318.900,00	63.587.376,00	254.349,50	-	-	16.202.174,50	30
191-3	80.000.000,00	320.000,00	52.638.390,00	210.553,56	-	-	27.471.056,44	21
TOTAL	**$52.302.116.238,00**	**$209.208.464,95**	**$50.974.491.564,83**	**$203.897.966,26**	**$216.795.836,40**	**$862.553,52**	**$1.550.593.561,77**	**16.504**

1.2.4.4. ESTADO VALOR DEL CONTRATO CON FIDUCIARIA POPULAR S.A.

Con ocasión a la ejecución de pagos que se ha efectuado en el marco del Contrato de Encargo Fiduciario:

- Se suscribió el 7 de diciembre de 2020 con la Fiduciaria Popular S.A. por un valor de $96.891.764;
- Se realizó adición en julio 7 de 2022 por $48.445.882,00 (cuya finalidad se centró garantizar la operación de los recursos del Fondo Emprender para capital semilla y gastos administrativos en las condiciones establecidas para ello en el Contrato Interadministrativo No CO1.PCCNTR.1471299 toda vez que en 2020 se habían presupuestado un total de 488 planes de negocio con 25 pagos cada uno y la operativa del Contrato Interadministrativo reflejó la necesidad de requerir el aumento de las transacciones de 25 a 35 y un ajuste de 488 a 528 planes de negocio que a su vez conlleva a adicionar los recursos del otrosí).
- Se realizó adición del 21 de abril de 2023 por $25.000.000,00 con el objetivo de poder finalizar la ejecución de los planes de negocio vigentes en el marco del Fondo Emprender (cada pago ejecutado de forma exitosa (aplicado) por un valor de $19.250 más IVA) y ampliar la vigencia del contrato hasta el 31 de diciembre de 2024.
- El Manual de Financiación del SENA y demás manuales o guías que regulen el manejo de dichos recursos, para un total de $170.337.646, a continuación, encontrarán el estado actual del valor del contrato (con una ejecución de 139.025.379,50) y el comportamiento de los pagos aplicados (es decir en estado exitoso). Es importante precisar que a partir de mayo de 2023 la tarifa de cada pago exitoso es de $19.250.

1.2.4.5. SALDOS

A corte de febrero de 2024, el saldo total de los fondos de inversión y cuentas bancarias adscritas al Encargo Fiduciario ascienden a la suma de $1.582.783.420,18, cabe resaltar que a los recursos de los Fondos de Inversión Colectiva se le deben descontar las cuentas por pagar correspondientes a los impuestos generados y que serán trasladados a la sociedad Fiduciaria.

En atención a lo anterior se presentan los saldos de las cuentas y de los encargos:

Tabla 21. Saldo cuentas / FICs

CONCEPTO	CUENTA BANCARIA/FICs	Extracto
6322-VALORDELCONTRATO	CuentadeAhorros220-150-18540-3	$ 31.399.790,43
6324-CUENTADEAHORRO-CONV77	CuentadeAhorros220-150-18664-1	$ 67.405,65
6325-CUENTADEAHORRO-CONV78	CuentadeAhorros220-150-18663-3	$ 123.930,68
6324-CONVOCATORIA77	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA77N°70083603456	$ 173.241.152,03
6325-CONVOCATORIA78	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA78N°70083603455	$ 172.188.114,93
6326-CONVOCATORIA80	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA80N°70083603612	$ 77.459.353,59
6337-CONVOCATORIA167	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA167N°70083603613	$ 231.096,82
6332-CONVOCATORIA168	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA168N°70083603614	$ 0,00
6334-CONVOCATORIA174	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA174N°70083603615	$ 15.823.749,93
6335-CONVOCATORIA177	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA177N°70083603616	$ 0,00
6333-CONVOCATORIA186	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA186N°70083603617	$ 57.533.778,37
6336-CONVOCATORIA181	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA181N°70083603618	$ 3.011.030,37
6338-CONVOCATORIA168-2	FIDULIQUIDEZ-6338-CONVOCATORIA168-270083603662	$ 0,00
6339-CONVOCATORIA169	FIDULIQUIDEZ-6339-CONVOCATORIA16970083603664	$ 261.671,50
6340-CONVOCATORIA172	FIDULIQUIDEZ-6340-CONVOCATORIA17270083603665	$ 7.061.474,49
6341-CONVOCATORIA176	FIDULIQUIDEZ-6341-CONVOCATORIA17670083603666	$ 0,00
6342-CONVOCATORIA177-2	FIDULIQUIDEZ-6342-CONVOCATORIA177-270083603667	$ 2.764.737,78
6343-CONVOCATORIA178	FIDULIQUIDEZ-6343-CONVOCATORIA17870083603668	$ 1.595.665,84
6344-CONVOCATORIA179	FIDULIQUIDEZ-6344-CONVOCATORIA17970083603669	$ 23.254.238,58
6345-CONVOCATORIA182	FIDULIQUIDEZ-6345-CONVOCATORIA18270083603670	$ 32.823.895,11
6346-CONVOCATORIA183	FIDULIQUIDEZ-6346-CONVOCATORIA18370083603671	$ 0,00
6347-CONVOCATORIA184	FIDULIQUIDEZ-6347-CONVOCATORIA18470083603672	$ 0,00
6350-CONVOCATORIA185	FIDULIQUIDEZ-6350-CONVOCATORIA18570083603673	$ 0,00
6351-CONVOCATORIA172-2	FIDULIQUIDEZ-6351-CONVOCATORIA-172-270083603703	$ 0,00
6352-CONVOCATORIA175	FIDULIQUIDEZ-6352-CONVOCATORIA-17570083603704	$ 16.046.116,89
6353-CONVOCATORIA176-2	FIDULIQUIDEZ-6353-CONVOCATORIA-176-270083603706	$ 299.338,30
6354-CONVOCATORIA177-3	FIDULIQUIDEZ-6354-CONVOCATORIA-177-370083603707	$ 4.826.134,20
6355-CONVOCATORIA178-2	FIDULIQUIDEZ-6355-CONVOCATORIA-178-270083603705	$ 7.834.655,24
6356-CONVOCATORIA179-2	FIDULIQUIDEZ-6356-CONVOCATORIA-179-270083603708	$ 0,00
6357-CONVOCATORIA182-2	FIDULIQUIDEZ-6357-CONVOCATORIA-182-270083603709	$ 2.064.248,05

6358-CONVOCATORIA184-2	FIDULIQUIDEZ-6358-CONVOCATORIA-184-270083603711	$ 109.818.775,19
6359-CONVOCATORIA185-2	FIDULIQUIDEZ-6359-CONVOCATORIA-185-270083603710	$ 59.469.312,87
6360-CONVOCATORIA186-2	FIDULIQUIDEZ-6360-CONVOCATORIA-186-270083603712	$ 0,00
6361-CONVOCATORIA169-3	FIDULIQUIDEZ-6361-CONVOCATORIA-169-3-70083603933	$ 1.544.697,37
6362-CONVOCATORIA171-2	FIDULIQUIDEZ-6362-CONVOCATORIA-171-2-70083603934	$ 3.600.693,99
6363-CONVOCATORIA183-2	FIDULIQUIDEZ-6363-CONVOCATORIA183-2-70083603934	$ 126.925.461,34
6364-CONVOCATORIA185-3	FIDULIQUIDEZ-6364-CONVOCATORIA-185-3-70083603936	$ 2.238.820,16
6365-CONVOCATORIA187	FIDULIQUIDEZ-6365-CONVOCATORIA-187-70083603937	$ 12.968.184,76
6367-CONVOCATORIA188	FIDULIQUIDEZ-6367-CONVOCATORIA-188-70083603938	$ 1.562.450,53
6368-CONVOCATORIA,167-3	FIDULIQUIDEZ-6368-CONVOCATORIA-167-3-70083603939	$ 0,00
6375-CONVOCATORIA,190	FIDULIQUIDEZ-6375-CONVOCATORIA-190-70083603943	$ 5.482.423,71
6376-CONVOCATORIA,191	FIDULIQUIDEZ-6376-CONVOCATORIA-191-70083603944	$ 0,00
6377-CONVOCATORIA,192	FIDULIQUIDEZ-6377-CONVOCATORIA-192-70083603945	$ 76.429.010,66
6370-CONVOCATORIA,171-3	FIDULIQUIDEZ-6370-CONVOCATORIA-171-3-70083603940	$ 0,00
6371-CONVOCATORIA,171-4	FIDULIQUIDEZ-6371-CONVOCATORIA-171-4-70083603941	$ 1.533.382,99
6372-CONVOCATORIA,187-2	FIDULIQUIDEZ-6372-CONVOCATORIA-187-2-70083603942	$ 32.330.499,70
6374-CONVOCATORIA,189	FIDULIQUIDEZ-6374-CONVOCATORIA-189-70083603949	$ 3.984.087,97
6378-CONVOCATORIA,169-4	FIDULIQUIDEZ-6378-CONVOCATORIA-169-4-70083603946	$ 215.059,06
6379-CONVOCATORIA,188-2	FIDULIQUIDEZ-6379-CONVOCATORIA-188-2-70083603947	$ 8.219.048,48
6380-CONVOCATORIA 185-4	FIDULIQUIDEZ - 6380 - CONVOCATORIA - 185-4 - 70083603988	$ 0,00
6381-CONVOCATORIA 188-3	FIDULIQUIDEZ - 6381 - CONVOCATORIA - 188-9 - 70083603989	$ 277.890,13
6382-CONVOCATORIA 189-2	FIDULIQUIDEZ - 6382 - CONVOCATORIA - 189-2 - 70083603992	$ 0,00
6383-CONVOCATORIA 191-2	FIDULIQUIDEZ - 6383 - CONVOCATORIA - 191-2 - 70083603993	$ 51.799.044,48
6385-CONVOCATORIA 168-3	FIDULIQUIDEZ - 6385 - CONVOCATORIA - 168-3 - 70083604345	$ 24.700.287,41
6386 - CONVOCATORIA - 169-6	FIDULIQUIDEZ - 6386 - CONVOCATORIA - 169-6 - 70083604340	$ 7.964.132,70
6387 - CONVOCATORIA - 176-4	FIDULIQUIDEZ - 6387 - CONVOCATORIA - 176-4 - 70083604341	$ 0,00
6389 - CONVOCATORIA - 177-5	FIDULIQUIDEZ - 6389 - CONVOCATORIA - 177-5 - 70083604347	$ 680.655,89
6390 - CONVOCATORIA - 178-3	FIDULIQUIDEZ - 6390 - CONVOCATORIA - 178-3 - 70083604344	$ 10.248.478,74
6391 - CONVOCATORIA - 179-3	FIDULIQUIDEZ - 6391 - CONVOCATORIA - 179-3 - 70083604342	$ 38.749.015,68
6392 - CONVOCATORIA - 182-3	FIDULIQUIDEZ - 6392 - CONVOCATORIA - 182-3 - 70083604343	$ 48.008.868,54
6393 - CONVOCATORIA - 188-4	FIDULIQUIDEZ - 6393 - CONVOCATORIA - 188-4 - 70083604346	$ 20.499.089,20
6394 - CONVOCATORIA - 177-4	FIDULIQUIDEZ - 6394 - CONVOCATORIA - 177-4 - 70083604361	$ 71.233.258,94

6395 - CONVOCATORIA - 176-5	FIDULIQUIDEZ - 6395 - CONVOCATORIA - 176-5 - 70083644822	$ 4.117.534,72
6396 - CONVOCATORIA - 176-6	FIDULIQUIDEZ - 6396 - CONVOCATORIA - 176-6 - 70083644831	$ 1.267.923,76
6397 - CONVOCATORIA - 177-6	FIDULIQUIDEZ - 6397 - CONVOCATORIA - 177-6 - 70083644847	$ 0,00
6398 - CONVOCATORIA - 178-4	FIDULIQUIDEZ - 6398 - CONVOCATORIA - 178-4 - 70083644854	$ 20.690.751,44
6399 - CONVOCATORIA - 188-5	FIDULIQUIDEZ - 6399 - CONVOCATORIA - 188-5 - 70083644861	$ 138.859.121,37
6400 - CONVOCATORIA - 190-2	FIDULIQUIDEZ - 6400 - CONVOCATORIA - 190-2 - 70083644879	$ 16.626.347,14
6401 - CONVOCATORIA - 190-2	FIDULIQUIDEZ - 6400 - CONVOCATORIA - 190-2 - 70083644879	$ 28.153.762,22
TOTAL		**$ 1.560.109.649,92**

Tabla 22. Saldo cuentas reintegros

CONCEPTO	CUENTA BANCARIA/FICs	VALOR
6323–CUENTA DE REINTEGROS	Cuenta de Ahorros 220-150-18576-7	$ 22.673.770,26
TOTAL		**$ 22.673.770,26**
SALDOTOTAL (SUMATORIA DE LOS SALDOS TABLAS 21 Y 22)		**$ 1.582.783.420,18**

1.2.4.6. RENDIMIENTOS

Durante el mes de febrero de 2024, en los Fondos de Inversión Colectiva se generaron rendimientos por valor total de $14.866.600,73 y las cuentas bancarias generaron rendimientos para el mes de febrero valor de $54.051,09. Finalmente, durante la vigencia del contrato y al corte indicado, se tiene un valor total de $1.278.849.801,67 por concepto de rendimientos acumulados, de los cuales se han girado $1.247.762.978,73, valor que tiene incluido el GMF generado por el desembolso al SENA de $4.971.167,25.

En atención a lo anterior se presentan los rendimientos generados durante el mes de febrero de 2024.

Tabla 23. Rendimientos cuentas / FICs

CONVENIO DE ADHESIÓN	CUENTABANCARIA/FICs	VALOR MES
CUENTA COMISIÓN VALOR DEL CONTRATO	CuentadeAhorros220-150-18540-3	$ 12.736,88
CUENTA DE REINTEGROS	CuentadeAhorros220-150-18576-7	$ 9.013,70
NACIONAL MULTISECTORIAL	CuentadeAhorros220-150-18664-1	$ 0,58
NACIONAL ECONOMÍA NARANJA	CuentadeAhorros220-150-18663-3	$ 32.299,93
NACIONAL MULTISECTORIAL	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA77N°70083603456	$ 1.507.529,58
NACIONAL ECONOMÍA NARANJA	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA78N°70083603455	$ 1.498.365,97
JUVENTUDES	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA80N°70083603612	$ 674.045,45
ITAGÜÍ, ANTIOQUIA	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA167N°70083603613	$ 2.011,19
TAURAMENA, CASANARE	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA168N°70083603614	$ 0,00
GARZÓN, HUILA	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA174N°70083603615	$ 137.696,89
CALDAS	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA177N°70083603616	$ 0,00
SAMANIEGO, NARIÑO	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA186N°70083603617	$ 500.653,97
BUGALAGRANDE	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA181N°70083603618	$ 26.202,75
TAURAMENA, CASANARE	FIDULIQUIDEZ-6338-CONVOCATORIA168-2-70083603662	$ 0,00
VILLANUEVA, CASANARE	FIDULIQUIDEZ-6339-CONVOCATORIA16970083603664	$ 2.277,06
YARUMAL	FIDULIQUIDEZ-6340-CONVOCATORIA17270083603665	$ 61.449,69

PLANADAS, TOLIMA	FIDULIQUIDEZ-6341-CONVOCATORIA17670083603666	$ 0,00
CALDAS	FIDULIQUIDEZ-6342-CONVOCATORIA177-270083603667	$ 24.060,16
CARMEN DE VIBORAL	FIDULIQUIDEZ-6343-CONVOCATORIA17870083603668	$ 13.885,56
PLANETA RICA	FIDULIQUIDEZ-6344-CONVOCATORIA17970083603669	$ 202.356,95
BARRANCABERMEJA	FIDULIQUIDEZ-6345-CONVOCATORIA18270083603670	$ 285.631,58
PASTORAL SOCIAL	FIDULIQUIDEZ-6346-CONVOCATORIA18370083603671	$ 0,00
QUEBRADONA	FIDULIQUIDEZ-6347-CONVOCATORIA18470083603672	$ 0,00
GRAMALOTE	FIDULIQUIDEZ-6350-CONVOCATORIA18570083603673	$ 0,00
YARUMAL	FIDULIQUIDEZ-6351-CONVOCATORIA-172-2-70083603703	$ 0,00
SUCRE	FIDULIQUIDEZ-6352-CONVOCATORIA-17570083603704	$ 139.702,29
PLANADAS, TOLIMA	FIDULIQUIDEZ-6353-CONVOCATORIA-176-270083603706	$ 2.615,62
CALDAS	FIDULIQUIDEZ-6354-CONVOCATORIA-177-370083603707	$ 42.029,11
CARMEN DE VIBORAL	FIDULIQUIDEZ-6355-CONVOCATORIA-178-270083603705	$ 68.183,87
PLANETA RICA	FIDULIQUIDEZ-6356-CONVOCATORIA-179-270083603708	$ 0,00
BARRANCABERMEJA	FIDULIQUIDEZ-6357-CONVOCATORIA-182-270083603709	$ 18.016,02
QUEBRADONA	FIDULIQUIDEZ-6358-CONVOCATORIA-184-270083603711	$ 955.713,68
GRAMALOTE	FIDULIQUIDEZ-6359-CONVOCATORIA-185-270083603710	$ 517.511,23
SAMANIEGO, NARIÑO	FIDULIQUIDEZ-6360-CONVOCATORIA-186-270083603712	$ 0,00
VILLANUEVA, CASANARE	FIDULIQUIDEZ-6361-CONVOCATORIA-169-3-70083603933	$ 13.450,67
SAN JUAN DE URABÁ	FIDULIQUIDEZ-6362-CONVOCATORIA-171-2-70083603934	$ 31.388,84
PASTORAL SOCIAL	FIDULIQUIDEZ-6363-CONVOCATORIA183-2-70083603935	$ 1.104.497,21
GRAMALOTE	FIDULIQUIDEZ-6364-CONVOCATORIA-185-3-70083603936	$ 22.710,97
MINISTERIO DEL INTERIOR	FIDULIQUIDEZ-6365-CONVOCATORIA-187-70083603937	$ 112.856,85
MANIZALES	FIDULIQUIDEZ-6367-CONVOCATORIA-188-70083603938	$ 13.610,23
ITAGÜÍ, ANTIOQUIA	FIDULIQUIDEZ-6368-CONVOCATORIA-167-3-70083603939	$ 1.380,78
NORTE DE SANTANDER	FIDULIQUIDEZ-6375-CONVOCATORIA-190-70083603943	$ 50.084,74
ACACIAS	FIDULIQUIDEZ-6376-CONVOCATORIA-191-70083603944	$ 0,00
RIOACHA	FIDULIQUIDEZ-6377-CONVOCATORIA-192-70083603945	$ 665.802,72
SAN JUAN DE URABÁ	FIDULIQUIDEZ-6370-CONVOCATORIA-171-3-70083603940	$ 0,00
SAN JUAN DE URABÁ	FIDULIQUIDEZ-6371-CONVOCATORIA-171-4-70083603941	-$ 47.774,96
MINISTERIO DEL INTERIOR	FIDULIQUIDEZ-6372-CONVOCATORIA-187-2-70083603942	$ 281.488,87
LA VIGINIA	FIDULIQUIDEZ-6374-CONVOCATORIA-189-70083603949	$ 34.871,00
VILLANUEVA, CASANARE	FIDULIQUIDEZ-6378-CONVOCATORIA-169-4-70083603946	$ 1.893,89
MANIZALES	FIDULIQUIDEZ-6379-CONVOCATORIA-188-2-70083603947	$ 71.827,84
GRAMALOTE	FIDULIQUIDEZ - 6380 - CONVOCATORIA - 185-4 - 70083603988	$ 0,00
MANIZALES	FIDULIQUIDEZ - 6381 - CONVOCATORIA - 188-9 - 70083603989	$ 2.472,73
LA VIGINIA	FIDULIQUIDEZ - 6382 - CONVOCATORIA - 189-2 - 70083603992	$ 0,00
ACACIAS	FIDULIQUIDEZ - 6383 - CONVOCATORIA - 191-2 - 70083603993	$ 451.080,35
TAURAMENA, CASANARE	FIDULIQUIDEZ - 6385 - CONVOCATORIA - 168-3 - 70083604345	$ 297.897,45
VILLANUEVA, CASANARE	FIDULIQUIDEZ - 6386 - CONVOCATORIA - 169-6 - 70083604340	$ 80.964,99
PLANADAS, TOLIMA	FIDULIQUIDEZ - 6387 - CONVOCATORIA - 176-4 - 70083604341	$ 13.158,33
CALDAS	FIDULIQUIDEZ - 6389 - CONVOCATORIA - 177-5 - 70083604347	$ 175.182,37
CARMEN DE VIBORAL	FIDULIQUIDEZ - 6390 - CONVOCATORIA - 178-3 - 70083604344	$ 103.224,92
PLANETA RICA	FIDULIQUIDEZ - 6391 - CONVOCATORIA - 179-3 - 70083604342	$ 373.912,37
BARRANCABERMEJA	FIDULIQUIDEZ - 6392 - CONVOCATORIA - 182-3 - 70083604343	$ 558.274,37
MANIZALES	FIDULIQUIDEZ - 6393 - CONVOCATORIA - 188-4 - 70083604346	$ 312.979,27
CALDAS	FIDULIQUIDEZ - 6394 - CONVOCATORIA - 177-4 - 70083604361	$ 739.877,83
PLANADAS, TOLIMA	FIDULIQUIDEZ - 6395 - CONVOCATORIA - 176-5 - 70083644822	$ 69.652,71
PLANADAS, TOLIMA	FIDULIQUIDEZ - 6396 - CONVOCATORIA - 176-6 - 70083644831	$ 615.412,68
CALDAS	FIDULIQUIDEZ - 6397 - CONVOCATORIA - 177-6 - 70083644847	$ 19.760,47
CARMEN DE VIBORAL	FIDULIQUIDEZ - 6398 - CONVOCATORIA - 178-4 - 70083644854	$ 327.648,76
MANIZALES	FIDULIQUIDEZ - 6399 - CONVOCATORIA - 188-5 - 70083644861	$ 1.229.917,52
NORTE DE SANTANDER	FIDULIQUIDEZ - 6400 - CONVOCATORIA - 190-2 - 70083644879	$ 182.340,42
ACACIAS	FIDULIQUIDEZ - 6401 - CONVOCATORIA - 191-3 - 70083646083	$ 274.814,92
TOTAL		**$ 14.920.651,82**

Junto con el presente informe, en el Anexo 08 GestionFiduciaria de febrero se remiten las fichas técnicas para el mes de febrero de 2024 de los FIC de Fiduliquidez.

La cláusula quinta de las adhesiones suscritas con los entes adherentes establece que: los rendimientos financieros generados por los recursos aportados por el ente adherente son del ente adherente; estos se comienzan a generar una vez se realice el giro hasta el traslado de los mismos a la Fiduciaria para la ejecución de los planes de negocio. En este sentido, los rendimientos financieros generados en la fiduciaria son rendimientos del SENA.

Con corte a febrero de 2024, se comunicó al SENA mediante oficio B.FI.1 [T]-1299-059-24 el traslado de los rendimientos financieros generados en el periodo de julio a diciembre de 2024 en la cuenta del BBVA ($496.464.587). A la fecha se han realizado los siguientes traslados de los rendimientos financieros por la cuenta de ahorros del BBVA:

Tabla 24. Resumen de traslados de los rendimientos financieros por la cuenta de ahorros del BBVA

Fecha	Valor
26/02/21	$671.153.494
23/08/21	$643.294.930
15/02/22	$492.611.171
28/07/22	$733.145.390
20/02/23	$686.902.180
28/07/23	$533.060.100
02/02/24	$496.464.587

Con corte a febrero de 2024, se comunicó al SENA mediante oficio B.FI.1 [T]-1299-03-24 el traslado de los rendimientos financieros generados periodo de julio a diciembre de 2024 en la Fiduciaria Popular ($200.984.901). A la fecha se han realizado los siguientes traslados de los rendimientos financieros por la Fiduciaria Popular:

Tabla 25. Traslado de los rendimientos financieros por la Fiduciaria Popular

Fecha	Valor
26/10/22	$296.088.372
31/01/23	$428.643.704
28/07/23	$322.046.001
22/02/24	$200.984.901

1.2.4.7. ESTADOS FINANCIEROS

En el Anexo 08_GestionFiduciaria Informe febrero, se incluyen los estados financieros consolidados y por subcuentas, proporcionando un detallado registro de los movimientos financieros. Además, se adjuntan las observaciones y aclaraciones relacionadas con los estados financieros de las diversas subcuentas al cierre del periodo, el cual corresponde al 29 de febrero de 2024. Cabe destacar que el equipo contable del proyecto realiza una revisión mensual de los estados financieros con el objetivo de mantener un control efectivo sobre el cierre del negocio fiduciario.

1.2.4.8. COMISIÓN FIDUCIARIA

De acuerdo con el otrosí No. 2 al Contrato de Encargo Fiduciario de Administración y Pagos No. 2, LA UNIVERSIDAD pagará el valor pactado al CONTRATISTA mes vencido de acuerdo con el número de pagos efectuados a los beneficiarios y reportados por EL CONTRATISTA como exitosos o aplicados, multiplicado por el valor unitario señalado en la oferta, es decir la suma de DIECINUEVE MIL DOSCIENTOS CINCUENTA PESOS M/CTE. ($19.250) más IVA. El valor de la transacción no tendrá fórmula de reajuste por IPC, de tal manera que el valor de la transacción se deberá mantener sin cambio por la duración del contrato.

El pago estará sujeto a verificación y aprobación de la información presentada al Supervisor del contrato. En ninguna circunstancia podrá deducirse de los rendimientos de la fiducia el (los) pago (s) o remuneración por concepto de los servicios pactados entre LA UNIVERSIDAD y EL CONTRATISTA. La suma de estos cobros no podrá superar el valor del presente contrato.

Durante el mes de febrero de 2024 se causó y descontó la factura de comisión fiduciaria N° 128962.

Figura 8. Ejecución contrato Fidupopular

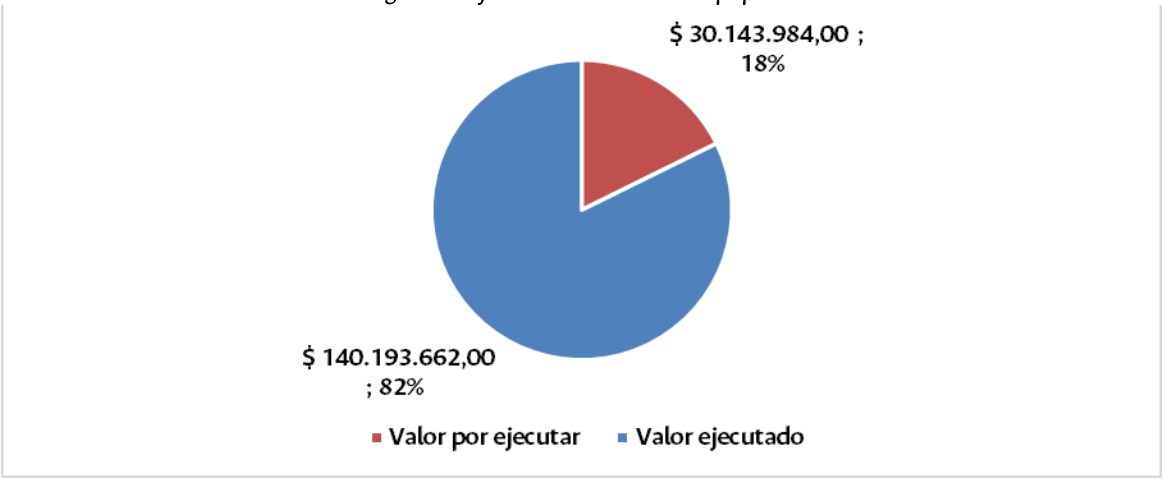
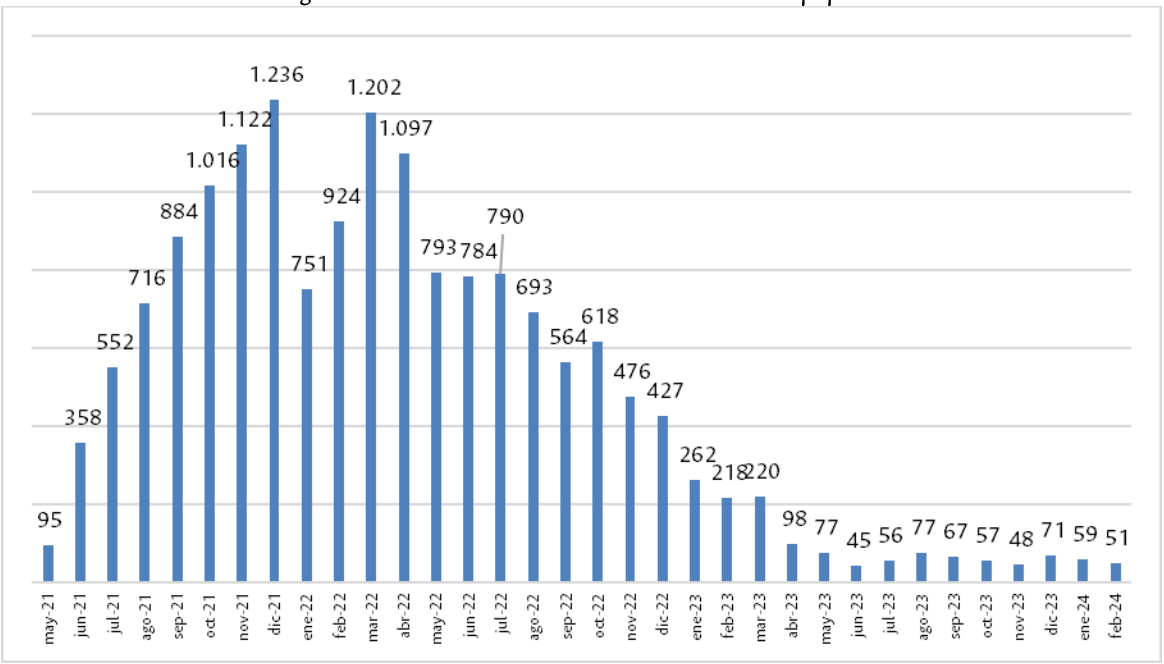


Figura 9. Relación de los valores de comisión Fidupopular



Cifras en millones

En el anterior gráfico se detallan mes a mes el cobro de comisión mensual que la Fiduciaria Popular S.A. factura a la UNAL, sobre los pagos ejecutados de forma exitosa. Asimismo, es importante tener presente que el contrato de Encargo Fiduciario de administración y pagos No. 2 de la Facultad de Ingeniería celebrado entre la Universidad Nacional de Colombia y la Fiduciaria Popular S.A. vencía el 22 de abril de 2023 por lo que para la ejecución del total de pagos pendientes y del valor del contrato vinculado a estos se realizó una adición contractual de $25.100.000 GMF y una prórroga hasta el 31 de diciembre de 2024 o hasta agotar los recursos, que permitirá cumplir con la operación y compromisos adquiridos con los emprendedores que a la fecha tienen pendiente iniciar operación o cerrar la operación actual.

Figura 10. Ejecución contrato Fidupopular-número de pagos aplicados a 29 de febrero de 2024



En el anterior gráfico se presentan el número de pagos exitosos acumulados al 29 de febrero de 2024 frente a los pagos pendientes por ejecutar de los 18 planes de negocio que se encuentran en ejecución a la misma fecha, según la proyección estimada por el proyecto.

1.2.5. INFORME FINANCIERO DE ADHESIONES SUSCRITAS

A corte 29 de febrero de 2024, el recaudo de las adhesiones suscritas es equivalente al 100% de los 22 contratos de adhesión firmados y se discriminan así:

Tabla 26. Detalle de contratos de adhesión a 29 de febrero de 2024

Fecha de desembolso	Convenio	Valor del aporte del aliado	Saldo en cuenta
24/12/2020	Tauramena – Casanare	$ 500.000.000	$ 101.785.106,68
18/12/2020	Villanueva – Casanare	$ 300.000.000	$ 355.814,43
23/12/2020	San Juan de Urabá – Antioquia	$ 300.000.000	$ 15.711.971,44
15/12/2020	Yarumal – Antioquia	$ 300.000.000	$ 819.753,63
16/12/2020	Planadas – Tolima	$ 308.000.000	$ 57.988.802,76
27/01/2021	Departamento de Sucre	$ 571.000.000	$ 28.046.489,12
24/12/2020	Caldas - Antioquia	$ 600.000.000	$ 59.919.486,82
22/12/2020	Bugalagrande – Valle	$ 298.516.243	$ 249.781,58
28/12/2020	Carmen de Viboral – Antioquia	$ 600.000.000	$ 2.373.828,38
29/12/2020	Planeta Rica – Córdoba	$ 500.000.000	$ 4.729.572,14
16/12/2020 22/12/2020	Barrancabermeja – Santander	$ 750.000.000	$ 78.345.353,76
24/12/2020 29/01/2021	Quebradona s.a.s	$ 750.000.000	$ 20.093.044,17
23/12/2020 02/02/2021	Itagüí- Antioquia	$ 1.000.000.000	$ 65.161.259,98
13/01/2021	Garzón- Huila	$ 300.000.000	$ 22.740.010,35
14/01/2021 29/01/2021	Gramalote Limited	$ 746.132.550	$ 36.194.319,56
03/02/2021 08/02/2021 16/03/2021	Secretariado Nacional de Pastoral Social	$ 372.286.609	$ 147.748,66
16/04/2021	Ministerio del Interior	$ 1.000.000.000	$ 12.206.970,48
28/05/2021 09/12/2021	Municipio de Manizales	$ 1.485.000.000	$ 257.023.578,14

6/08/2021	*Municipio de La Virginia*	$ 273.000.000	$ 34.277.336,95
25/08/2021	*Departamento de Norte de Santander*	$ 650.000.000	$ 50.178.729,30
27/08/2021	*Acacias*	$ 600.000.000	$ 36.354.714,00
8/10/2021	*Riohacha*	$ 300.000.000	$ 10.855.738,00
Total		***$ 12.503.935.402***	***$ 895.559.410,33***

Ver Anexo 13. Extractos bancarios Contratos de Adhesión

1.2.5.1. TRASLADOS DE RECURSOS A LA FIDUCIA POR CONTRATOS DE ADHESIÓN

En el mes de febrero de 2024 no se realizó traslado de recursos de convocatorias a la Fiduciaria Popular.

1.2.6. CUENTA INDEPENDIENTE Y RENTABLE PARA EL MANEJO DE LOS RECURSOS

De acuerdo con la CLÁUSULA TERCERA, Obligación 1.1.1 del Anexo 3 del contrato PCCNTR.1471299, en el mes de junio de 2020 para los recursos del SENA, se abrió una cuenta independiente No 001303090200045797 del Banco BBVA. En relación con los recursos de los adherentes esta obligación se cumplió en el mes de diciembre de 2020, se abrieron las siguientes cuentas 007700868925, 007700868958, 007700868933, 007700869055, 007700869022, 007700868941, 007700869063, 007700868966, 007700869014, 007700868974, 007700868990, 007700869089, 007700868982, 007700869097, 007700869105, 007700869113, 007700869733, 007700870228, 007770358153, 007700870384 en el banco DAVIVIENDA y 0309000200048544, 0309000200048510 del banco BBVA.
A continuación, se presenta el resumen de los movimientos en la cuenta:

BANCO BBVA
CUENTA NO. 00130309000200045797
CO1.PCCNTR.1471299
MOVIMIENTO DEL 01 AL 29 DE FEBRERO DE 2024

SALDO ANTERIOR 31-01-2024	**13.335.490.084,91**
MAS:	
INTERESES GANADOS	81.304.510,00
TRASLADO RECURSOS SENA	0,00
DEVOLUCION FIDUCIA RECURSOS CAPITAL SEMILLA	96.424.079,71
MENOS:	
PAGO TERCEROS PROVEEDORES	27.499.464,00
GMF	2.087.945,00
TRASLADO RENDIMIENTOS	494.486.640,00
TRANSFERENCIA CAPITAL SEMILLA	0,00
TRASLADO CUOTA DE GERENCIA 30%	0,00
TRASLADO GMF FIDUCIA - MATRIX	0,00
SALDO FINAL	12.989.144.625,62

Ver Anexo 14. Extracto 5797 BBVA febrero 2024

Las labores adelantadas han sido realizadas por el equipo financiero compuesto por Giovanny Hurtado e Iván Gómez.

1.2.7. OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES

A continuación, se detallan otras obligaciones financieras y/o administrativas contractuales, y su correspondiente avance:

1. *Numeral 12 de la CLÁUSULA QUINTA- Asegurar el oportuno traslado de recursos asignados a los proyectos empresariales, de acuerdo con los procedimientos y los reglamentos internos del Fondo Emprender o las modificaciones que se presenten-*: En este periodo se continuó con el traslado de recursos asignados a los proyectos empresariales, de acuerdo con los procedimientos y los reglamentos internos del Fondo Emprender, tal como se informa en el informe financiero.

2. *Numeral 26 de la CLÁUSULA QUINTA - Dar cumplimiento a la Ley 789 de 2002, trasladando de manera semestral al SENA los rendimientos financieros bancarios conforme a la regulación establecida por la Superintendencia Financiera generados por los recursos desembolsados al CONTRATISTA; previo descuento de todos los costos, gastos, impuestos, tasas y contribuciones que lleguen a generar y en el evento en el que se reciban recursos de terceros, la administración de los rendimientos deberá cumplir con las condiciones pactadas en los convenios y/o contratos que se suscriban para tal fin.*

   A la fecha se han realizado los siguientes traslados de los rendimientos financieros por la cuenta de ahorros del BBVA:

   Tabla 27. Traslados de los rendimientos financieros por la cuenta de ahorros del BBVA

Fecha	Valor
26/02/21	$671.153.494
23/08/21	$643.294.930
15/02/22	$492.611.171
28/07/22	$733.145.390
20/02/23	$686.902.180
28/07/23	$533.060.100
02/02/24	$496.464.587

   A la fecha se han realizado los siguientes traslados de los rendimientos financieros por la Fiduciaria Popular:

   Tabla 28. Traslado de los rendimientos financieros por la Fiduciaria Popular

Fecha	Valor
26/10/22	$296.088.372
31/01/23	$428.643.704
28/07/23	$322.046.001
22/02/24	$200.984.901

3. *Numeral 28 de la CLÁUSULA QUINTA - Realizar la gestión para el reintegro de recursos y recuperación de cartera de los planes de negocios cuando se presenten alguna de las causales de incumplimiento o situaciones administrativas, siendo esto una obligación de medio y no de resultado:* En este período se han realizado las gestiones para el reintegro de los recursos actividades que se encuentran relacionadas en el Capítulo 2.2 GESTIÓN DE CARTERA del presente informe.

4. *Numeral 31 de la CLÁUSULA QUINTA – Recuperar los recursos entregados cuando por cualquier circunstancia se constaten irregularidades de tal grado que permitan al SENA en ejercicio del control y seguimiento a través de visitas, como consecuencia de aplicar los controles que considere pertinentes. El control y seguimiento sobre las operaciones beneficiadas con los instrumentos objeto del contrato se realizará en atención a la normatividad aplicable a dicha actividad*: En este período no se han realizado actividades relacionadas con esta obligación.

5. *Numeral 32 de la CLÁUSULA QUINTA – Presentar el informe final que establezca, entre otros, los productos y resultados obtenidos y que evidencien el cumplimiento de las actividades de ejecución presupuestal del contrato*: En este período no se han realizado actividades relacionadas con esta obligación.

1.2.8. INDICADORES DE GESTIÓN FINANCIERA

A continuación, se encuentran los resultados de los indicadores de gestión que se han definido con el objetivo de hacer seguimiento a la operación financiera, fiduciaria y al cumplimiento de las obligaciones contractuales, estos son:

Tabla 29. Indicadores de gestión financiera acumulados a 29 de febrero de 2024

FIDUCIA			
Nombre del indicador	**Convocatoria (si aplica)**	**Resultado**	**Descripción**
Pagos Rechazados	Acumulado	0,00%	Siendo el total de giros no exitosos que se realizan a los proveedores de los emprendedores beneficiarios de las diferentes convocatorias e identificados por eventos. Con corte a ENERO del 2024 en donde se ejecutaron un total de 59 pagos no se presentaron rechazos equivalentes al 0,00%, reflejando un riesgo adecuado o normal de la operación durante el mes.
Pagos Extemporáneos	Acumulado	1,96%	Entendido como el total de pagos que se han ejecutado fuera del tiempo avalado y comprometido con los emprendedores (3 días hábiles posterior a la aprobación del equipo de Interventoría y Coordinación de Interventoría). Con corte a ENERO del 2024 se presentó 1 pago extemporáneo.
Porcentaje mensual de solicitudes de devolución de retenciones	Acumulado	0,00%	Con corte a ENERO del 2024 no se presentaron solicitudes de devolución de retenciones.
FINANCIEROS			
Nombre del indicador	**Presupuesto**	**Resultado**	**Descripción**
Porcentaje de recursos recibidos ejecutados	Contratos de adhesión	100%	A febrero de 2024, se han firmado 22 convenios de adhesión, el indicador de recursos recibidos da como resultado el 100%, encontrándose en un rango adecuado.
Porcentaje de ejecución presupuestal de ingresos	Cuota de Gerencia	86,00%	A febrero de 2024, el indicador de ejecución presupuestal de ingresos da como resultado el 86,00%, encontrándose en un rango adecuado de acuerdo con la cláusula segunda - forma de pago del anexo 3 al contrato No. CO1.PCCNTR.1471299.
Porcentaje de ejecución presupuestal de gastos	Cuota de Gerencia	45,92%	A febrero de 2024, el indicador de ejecución presupuestal de gastos de Cuota de Gerencia da como resultado el 45,92%, encontrándose en un rango medio. A la fecha, el proyecto se encuentra al día con todas las obligaciones del personal mínimo y demás rubros requeridos para el desarrollo del contrato No. CO1.PCCNTR.1471299.
	Contratación Derivada	53,92%	A febrero de 2024, el indicador de ejecución presupuestal de gastos de Contratación Derivada da como resultado el 53,92%, encontrándose en un rango medio. A la fecha se han realizado todos los pagos a los proveedores para el desarrollo del contrato No. CO1.PCCNTR.1471299 de acuerdo con el plan Operativo V7 aprobado por la Junta Administradora el 14 de diciembre de 2023.

Porcentaje de compromisos presupuestales de gastos	Cuota de Gerencia	78,22%	A febrero de 2024, el indicador de compromisos presupuestales de gastos de Cuota de Gerencia da como resultado el 78,22%, encontrándose en un rango medio. Se han realizado los compromisos presupuestales teniendo en cuenta el personal mínimo y demás rubros requeridos para el desarrollo del contrato No. CO1.PCCNTR.1471299.
	Contratación Derivada	58,93%	A febrero de 2024, el indicador de compromisos presupuestales de gastos de Contratación Derivada da como resultado el 58,93%, encontrándose en un rango medio. A la fecha se han realizado todas las contrataciones necesarias para desarrollar el contrato No. CO1.PCCNTR.1471299 de acuerdo con el plan Operativo V7 aprobado por la Junta Administradora el 14 de diciembre de 2024.

2. INFORME JURÍDICO

2.1. FIDUCIA

En cumplimiento de la obligación que tiene la Universidad Nacional de Colombia en el inciso 1 del numeral 1.1 de la CLÁUSULA TERCERA subnumeral 1. OBLIGACIONES RESPECTO A LA FIDUCIA, "*Estructurar el proceso pre y contractual de manera integral a través de una fiducia y una cuenta que reciba los recursos de monetización del Fondo Emprender, condicionando su uso para capital semilla y gastos derivados de la operación del Fondo Emprender*" se realizaron las siguientes actividades:

A la fecha el Contrato de Encargo Fiduciario y Administración de Pagos No. 2 de 2020 celebrado entre la Universidad Nacional de Colombia y la Fiduciaria Popular S.A. se encuentra en ejecución. La siguiente tabla describe la ficha técnica del contrato así:

Tabla 30. Ficha técnica del contrato No. 2 de 2020

CONTRATO No:	2 de 2020
TIPO DE CONTRATO	Contrato de Encargo Fiduciario de Administración y Pagos No 2 de 2020.
OBJETO	EL CONTRATISTA se obliga con LA UNIVERSIDAD a realizar la ADMINISTRACIÓN, INVERSIÓN Y PAGO DE LOS RECURSOS ASIGNADOS A LOS PLANES DE NEGOCIO DEL FONDO EMPRENDER, APROBADOS Y CON ASIGNACIÓN DE RECURSOS POR PARTE DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SENA, A TRAVÉS DE UN ENCARGO FIDUCIARIO, EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No CO1.PCCNTR.1471299, el Manual de Financiación del SENA y demás manuales o guías que regulen el manejo de dichos recursos, de acuerdo con la descripción, especificaciones y demás condiciones establecidas en los términos de la invitación directa con comparación de ofertas No. B.PFI-CI-1299-204-20, sus adendas, los documentos e información técnica suministrada por LA UNIVERSIDAD y la oferta presentada por EL CONTRATISTA, todo lo cual, hace parte integral del presente contrato.
VALOR:	NOVENTA Y SEIS MILLONES OCHOCIENTOS NOVENTA Y UN MIL SETECIENTOS SESENTA Y CUATRO PESOS M/CTE ($96.891.764.00)
CONTRATISTA	FIDUCIARIA POPULAR S.A.
NIT:	800.141.235-0
LUGAR DE EJECUCIÓN:	Bogotá
FECHA DE SUSCRIPCIÓN:	07 de diciembre de 2020
FECHA DE INICIO:	15 de diciembre de 2020

PLAZO INICIAL DEL CONTRATO:	Hasta el 22 de abril de 2023 o hasta agotar los recursos, lo que ocurra primero.
VALOR INICIAL DEL CONTRATO:	NOVENTA Y SEIS MILLONES OCHOCIENTOS NOVENTA Y UN MIL SETECIENTOS SESENTA Y CUATRO PESOS M/CTE ($96.891.764.00)
VALOR ACTUAL DEL CONTRATO:	CIENTO SETENTA MILLONES TRESCIENTOS TREINTA Y SIETE MIL SEISCIENTOS CUARENTA Y SEIS PESOS M/CTE ($170.337.646)
ADICIÓN No. 1:	Adición No. 1 del 7 de julio de 2022. Se adiciona el valor previsto en la cláusula segunda del contrato en la suma de CUARENTA Y OCHO MILLONES CUATROCIENTOS CUARENTA Y CINCO MIL OCHOCIENTOS OCHENTA Y DOS PESOS M/CTE ($48.445.882)
ADICIÓN, PRÓRROGA Y MODIFICACIÓN No.2:	Adición, prórroga y modificación No. 2 del 20 de abril de 2023. Se adiciona el valor previsto en la cláusula segunda del contrato en la suma de VEINTICINCO MILLONES DE PESOS M/CTE ($25.000.000). Prórroga hasta el 31 de diciembre de 2024 o hasta agotar los recursos, lo que ocurra primero. Modificación cláusula tercera FORMA DE PAGO valor unitario de la transacción por DIECINUEVE MIL DOSCIENTOS CINCUENTA PESOS M/CTE ($19.250) más IVA.
SUSPENSIÓN No.	N/A
FORMA DE PAGO:	LA UNIVERSIDAD pagará el valor pactado al CONTRATISTA mes vencido de acuerdo con el número de pagos efectuados a los beneficiarios y reportados por EL CONTRATISTA como exitosos o aplicados, multiplicado por el valor unitario señalado en la oferta, es decir la suma de SEIS MIL SEISCIENTOS SETENTA Y CINCO PESOS M/CTE. ($6.675) más IVA. El valor de la transacción no tendrá fórmula de reajuste por IPC, de tal manera que el valor de la transacción se deberá mantener sin cambio por la duración del contrato. El pago estará sujeto a verificación y aprobación de la información presentada al Supervisor del contrato. Bajo ninguna circunstancia podrá deducirse de los rendimientos de la fiducia el (los) pago (s) o remuneración por concepto de los servicios pactados entre LA UNIVERSIDAD y EL CONTRATISTA. La suma de estos cobros no podrá superar el valor del presente contrato. Cada uno de los pagos se hará efectivo previa presentación por parte del CONTRATISTA de la factura y de la certificación en la que conste que el CONTRATISTA se encuentra al día en el pago de aportes a seguridad social y parafiscales, conforme a lo dispuesto en la Ley 789 de 2002, modificado por la Ley 828 de 2003 y por la ley 1150 de 2007 PARÁGRAFO PRIMERO: El giro del valor del contrato se hará al cumplimiento de los requisitos de ejecución del presente contrato, el CONTRATISTA constituirá una subcuenta denominada comisión fiduciaria. PARÁGRAFO SEGUNDO: Esta comisión se facturará los cinco primeros días del mes y se descontará automáticamente del valor del presente contrato. PARÁGRAFO TERCERO: REQUISITOS PARA EL PAGO: Los pagos y el desembolso de recursos relacionados con el contrato quedan sometidos, además de las condiciones anteriormente previstas, al cumplimiento de los requisitos establecidos por la UNIVERSIDAD en el acta de inicio del contrato de FIDUCIA. La comisión se descontará directamente del valor del contrato, dinero que la fiduciaria tendrá en una subcuenta denominada comisión fiduciaria. PARÁGRAFO CUARTO: Los pagos antes relacionados quedan condicionados a la presentación de las facturas correspondientes y la certificación por parte del supervisor del cumplimiento del objeto contractual. Todos los documentos de pago deberán ser aprobados por el supervisor del contrato.
FECHA DE TERMINACIÓN ACTUAL	31/12/2024
PLAN OPERATIVO:	V7 aprobado el 14 de diciembre de 2023.

Se informa al equipo del SENA que, el contrato de Encargo Fiduciario de Administración y Pagos No. 02 de 2020 suscrito con la FIDUCIARIA POPULAR S.A., continúa su ejecución normal teniendo en cuenta que se extendió su vigencia hasta el 31 de diciembre de 2024 según la adición, prórroga y modificación No.2 del 20 de abril de 2023.

2.2. GESTIÓN DE CARTERA

El Contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020 consagra dentro de su objeto, "adelantar las acciones necesarias para recuperación de la cartera". De igual forma, dentro del marco obligacional del contrato CLÁUSULA TERCERA, numeral 1.5. se contemplan obligaciones a cargo de la Universidad Nacional de Colombia "sobre la gestión del manejo de cartera" numerales "4). Realizar las acciones necesarias para la constitución de mora de los beneficiarios. 5). Realizar los trámites necesarios administrativos y jurídicos, además de brindar los soportes legales y de fundamentación para la gestión de cobro de cartera. 6). Realizar las tareas de articulación necesarias con el área de gestión de cartera para cobro que en su momento el SENA determine. 7) Gestionar los trámites descritos en la Resolución 2509 de 2009, o la reemplace o modifique frente a los bienes recibidos por parte del Fondo Emprender" (...).

Tabla 31. Relación de actividades relacionadas con la gestión de cartera.

Fecha	Descripción	Soportes (en el caso de que aplique)
Feb- 06	El equipo del proyecto inició el proceso de cobranzas, o recuperación de la cartera a doce (12) emprendedores que cuentan con la Resolución No. 1-1745 del 31 de agosto de 2023. El proceso consiste en contactar a los beneficios morosos y tramitar el pago de los valores adeudados. Dentro de la gestión se han utilizado diferentes medios (telefónico, mail, SMS y WhatsApp) para informarles a los emprendedores el monto de la obligación de pago y ofrecerles opciones de pago integradas.	N/A
Feb-09	El equipo del proyecto contactó a los emprendedores morosos mediante mensajes enviados a los correos electrónicos para informarles el estado de sus obligaciones de pago y ofrecerles opciones de normalización de estado de cuenta. Sin embargo, no se logra acuerdo de pago alguno.	Registro de mensajes enviados por correo electrónico.
Feb-13	El equipo del proyecto contactó a los emprendedores morosos a través de llamadas telefónicas para informarles el estado de sus obligaciones de pago y ofrecerles opciones de normalización de estado de cuenta. Sin embargo, no se logra acuerdo de pago alguno.	Registro de llamadas telefónicas realizadas
	El equipo del proyecto contactó a los emprendedores morosos a través mensajes vía WhatsApp para informarles el estado de sus obligaciones de pago y ofrecerles opciones de normalización de estado de cuenta. Sin embargo, no se logra acuerdo de pago alguno.	Registro de mensajes enviados vía WhatsApp

Feb-15	El equipo del proyecto solicitó al SENA información del proceso de Gestión de Cartera en el marco del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020, específicamente sobre el marco normativo y procedimental para abordar este proceso, con miras a llevar a cabo esta etapa en concordancia con la normatividad del Fondo Emprender.	Oficio B.FI.1 [T]-1299-071-24
Feb 21	El equipo del proyecto realizó gestión de cobranza por medio telefónico, sin respuesta satisfactoria de acuerdo de pago.	Registro de llamadas telefónicas realizadas
Feb 28	El equipo del proyecto realizó gestión de cobranza por medio de correo electrónico, sin respuesta satisfactoria de acuerdo de pago.	Registro de mensajes enviados por correo electrónico.
Feb-29	El equipo del proyecto participó en la sesión del Comité de Cartera del Fondo Emprender, en la cual se revisaron: el cumplimiento de los compromisos del Comité de Cartera sesiones 1 y 2, revisión y aprobación del protocolo de cartera línea Crear – línea crecer, presentación del posible contrato de cartera propuesto por CISA para aprobación, Revisión de casos línea Crecer con solicitud de acuerdo de pago directo con el SENA, aprobación y varios. Se encuentra pendiente el acta del Comité teniendo en cuenta que, los delegados acordaron conceder tiempo adicional para que los operadores realicen observaciones al borrador del protocolo de cartera. El día 7 de marzo la Coordinación Nacional de Emprendimiento informó a los delegados:" *Nos permitimos abrir nuevamente la votación, dado que aún no está el mínimo de los votos por parte de los delegados. Estamos atentos hasta mañana 5pm*"	N/A

Ver Anexo 15_SeguimientoGestionCartera

2.3. CONTRATACIÓN DERIVADA

Respondiendo a la obligación que tiene la Universidad Nacional de Colombia de Colombia en el inciso 16 del numeral 1.2 de la CLÁUSULA TERCERA "*Realizar la contratación derivada (evaluación, interventoría, fiducia y demás) bajo su responsabilidad de medio y resultado.*" A la fecha se encuentran vigentes los siguientes contratos y ordenes de servicio (OSE):
Esta información da respuesta además al requerimiento realizado por el equipo SENA en la reunión del 19 de septiembre de 2023.

Tabla 32. Contratación Derivada

Ítem	Contrato	Valor	Plazo de ejecución	Inicio	Terminación	Observaciones
1	CONTRATO DE ENCARGO FIDUCIARIO Y ADMINISTRACIÓN DE PAGOS No. 2 (FIDUCIARIA POPULAR S.A.)	$96.891.764	Hasta el 22/04/2023 o hasta agotar los recursos	15/12/2020	31/12/2024 o hasta agotar recursos	Cuenta con (2) adiciones: $48.445.882 + $25.000.000, prórroga y modificación. Valor total incluidas adiciones $170.337.646 (En ejecución)
2	CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. 3 UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA (INTERVENTORIA)	$4.848.768.000	(18) meses	22/12/2020	31/12/2024	Cuenta con segunda prórroga por (641) días (En ejecución)
3	OSE-483-2021 ASEGURADORA SOLIDARIA (CONTRATO DE SEGURO VIDA GRUPO DEUDORES)	$108.900.000	(1) Año	25/03/2021	31/03/2024	Cuenta con prórroga y adición: $54.450.000. valor total incluida adición $163.350.000 (En ejecución)
4	OSE-1210-2023 THOMAS SIGNE S.A.S. (FIRMA DIGITAL Y ELECTRÓNICA)	$16.014.273	(255) días	21/07/2023	31/03/2024	(En ejecución)
5	CON-003-2021 MATRIX CRÉDITOS S.A.S. (LÍNEA DE SOSTENIBILIDAD)	$3.254.549.809	(36) meses, sin exceder el contrato interadministrativo No. CO1.PCCNT.1471299 de 2020	02/12/2021	22/02/2025	Cuenta con adición: $600.000.000, prórroga y modificación. Valor total más adición $3.854.549.809 (En ejecución)
6	OSE-283-2023 PROCESOS & CANJE S.A. (PAGARÉS FÍSICOS)	$1.466.412	A partir del perfeccionamiento y legalización hasta el 31/03/2024	03/03/2023	31/03/2024	En ejecución

2.3.1. ORDEN DE COMPRA PARA LA ADQUISICIÓN DE LICENCIA DE SOFTWARE NEOSERRA

En relación con este proceso contractual, siguiendo los lineamientos del Manual de Convenios y Contratos de la Universidad Nacional de Colombia, se informa que la ejecución de la Orden contractual de compra ODC-120-2020 finalizó el 25 de agosto de 2020, por lo tanto, los trámites de pago los realizó el área Administrativa del proyecto 2020.

El día 25 de mayo de 2023 con el radicado de entrada B.FI.1 [T]-CR-1299-504-23 la Universidad Nacional recibió del SENA el informe de supervisión de la orden de compra ODC-120-2020 celebrada con OUTREACHSYSTEMS.COM. Teniendo en cuenta que, el objeto de esta orden contractual fue la compra de la licencia de software Neoserra para los Centros de Desarrollo Empresarial del SENA - Fondo Emprender, en el marco del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 celebrado entre el Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA y la Universidad Nacional de Colombia.

Se verificó en la descripción de las actividades ejecutadas y el estado de ejecución plasmado en el informe de ejecución enviado que, la necesidad contractual solicitada por el SENA fue cumplida a satisfacción, motivo por el cual el informe se incorporará en respectivo expediente contractual, lo cual

nos facilitará los procesos de liquidación de la contratación derivada y la gestión documental asociada. En este sentido, se da el cierre a esta contratación derivada.

2.3.2 ORDEN DE SERVICIOS MODELO DE EVALUACIÓN

Respecto a este proceso de contratación se informa que la ejecución de la orden contractual de servicios OSE-1261-2020 celebrada entre la Universidad Nacional de Colombia y Formulación y Gestión de Proyectos S.A.S. (FYGP S.A.S.) finalizó el 22 de abril de 2021. El acta de liquidación y el pago final del contratista trámites necesarios para declarar a paz y salvo a las partes se realizaron el 09 de junio de 2021.

2.3.3 ORDEN DE SERVICIOS RED DE EMPRENDEDORES

En el marco de la solicitud del SENA del 23 de diciembre de 2020 se adelantó el proceso de selección que dio origen a la orden contractual de servicios OSE-694-2021 celebrada entre la Universidad Nacional de Colombia y CONSTRUYO RED S.A.S., la cual finalizó el 30 de octubre de 2022. El acta de liquidación fue firmada el 03 de febrero de 2023.

2.3.4 CONTRATO DE INTERVENTORÍA UdeA.

Este proceso de contratación responde a la CLÁUSULA QUINTA, numerales 13). *Estructurar y definir en asocio con el SENA el mecanismo de intervención a los proyectos empresariales con asignación de recursos al Fondo Emprender.* 14). *Adelantar el seguimiento a los proyectos empresariales con asignación de recursos en cumplimiento al reglamento interno del Fondo Emprender.* 15). *Realizar la liquidación de los contratos derivados conforme a los términos de ley.* 27) *Realizar las gestiones administrativas y judiciales, en caso de incumplimiento de las obligaciones por parte de los emprendedores o de la indebida utilización de los recursos públicos entregados en el marco de los contratos de cooperación suscritos entre el SENA – CONTRATISTA – EMPRENDEDORES, con la autorización del SENA, previo informe de la interventoría (…).*"

A la fecha el Contrato Interadministrativo No. 3 de 2020 de interventoría celebrado entre la Universidad Nacional de Colombia y la Universidad de Antioquia, se encuentra en ejecución. La tabla a continuación describe la ficha técnica del contrato así:

Tabla 33. Ficha Técnica del Contrato No. 3

CONTRATO No:	03 de 2020
TIPO DE CONTRATO	Contrato Interadministrativo No. 03 de 2020
CONTRATISTA	UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA
NIT	890.980.040-8
LUGAR DE EJECUCIÓN	Bogotá
OBJETO	El CONTRATISTA se obliga con LA UNIVERSIDAD a realizar la gestión integral de la interventoría a los planes de negocios que cuenten con asignación de recursos por parte del Consejo Directivo del SENA en calidad beneficiarios del FONDO EMPRENDER y sean operados por la UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA, según condiciones técnicas establecidas para ello en el Contrato Interadministrativo No.CO1.PCCNTR.1471299 de 2020, las normas relativas a la labor de seguimiento y/o interventoría establecidas en la normatividad FONDO EMPRENDER y demás manuales, guías o documentos que regulen la labor de Interventoría, vigentes o que se aprueben en la ejecución del contrato.

ALCANCE DEL OBJETO	LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA, para el cumplimiento de lo estipulado por el Contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 requiere contratar la gestión integral de interventoría para el seguimiento de los Planes de Negocio financiados por el FONDO EMPRENDER a nivel nacional y con asignación de recursos por parte del CONSEJO DIRECTIVO NACIONAL del SENA. EL CONTRATISTA realizará la Interventoría de los contratos de cooperación empresarial suscritos en forma tripartita entre el emprendedor, el SENA y la UNIVERSIDAD. La interventoría ejercerá el seguimiento del contrato de cooperación empresarial; el control técnico, financiero, jurídico y administrativo de la ejecución de los planes de negocios, realizando su monitoreo. EL CONTRATISTA realizará la interventoría revisará los términos de referencia de las convocatorias, el informe final de evaluación del plan de negocios y la normatividad vigente aplicable para el Fondo Emprender y para la actividad productiva objeto del plan de negocios. En términos generales, la ejecución de la interventoría y el componente obligacional se describen en el ANEXO TÉCNICO, el cual hace parte integral del presente contrato.
FECHA DE SUSCRIPCIÓN	18 de diciembre de 2020
PLAZO INICIAL DEL CONTRATO	(18) meses, contados a partir del cumplimiento de todos los requisitos de perfeccionamiento y legalización.
VALOR ACTUAL	CUATRO MIL OCHOCIENTOS CUARENTA Y OCHO MILLONES SETECIENTOS SESENTA Y OCHO MIL PESOS M/CTE ($4.848.768.000).
SUSPENSIÓN	N/A
FORMA DE PAGO	Un (1) pago inicial correspondiente al 15% del valor del contrato a la entrega de los siguientes productos: Plan de trabajo aprobado por LA UNIVERSIDAD, el cual corresponde a la programación de las sesiones de alistamiento, visitas y la metodología de trabajo y de comunicación con la Universidad Nacional de Colombia. Entrega de primera versión de formatos y protocolos de servicios para el proceso de interventoría. Pagos parciales hasta el 80% del valor del contrato. Se realizarán pagos parciales cada dos meses de ejecución, de forma proporcional al número efectivo de meses de seguimiento, y previa aprobación de los entregables a que haya lugar. El valor de la interventoría integral mensual de cada plan de negocio será el 80% del valor unitario presupuestado en el Plan Operativo aprobado por la Junta Administradora del Contrato Interadministrativo No CO1.PCCNTR.1471299 en reunión que terminó el 6 de octubre de 2020. Donde “Y” equivale al valor unitario del mes de seguimiento por plan de negocios (incluido prórrogas) establecido en el Plan Operativo aprobado para el Contrato Interadministrativo No CO1.PCCNTR.1471299 de 2020. Este valor se utilizará como referencia para el cálculo de los pagos parciales de la siguiente manera: Valor pago bimestral x plan de negocio = [(Y x 80%) x # de días de interventoría al corte de pago] 30 días Nota: El prorrateo para los pagos bimestrales inicia a partir de la suscripción del acta de inicio del contrato de cooperación empresarial y la definición de un protocolo financiero entre las partes. Un último pago de hasta del 5% del valor total del contrato, una vez sea aprobado el informe final y la suscripción del acta de liquidación del contrato de interventoría
PRÓRROGAS	Prórroga No. 1 del 8 de junio de 2022 se prorrogó el plazo previsto en la cláusula sexta del contrato por el término de (282) días contados a partir del 23 de junio de 2022 y hasta el 31 de marzo de 2023).
	Prórroga No. 2 del 21 de marzo de 2023 se prorrogó el plazo previsto en la cláusula sexta del contrato por el término de (641) días contados a partir del 01 de abril de 2023 y hasta el 31 de diciembre de 2024.
FECHA DE TERMINACIÓN ACTUAL	31/12/2024

Con la firma del acta de inicio comienza la etapa de ejecución de los planes de negocio por parte de los emprendedores, es decir, inicia la contabilización del término previsto para su ejecución, conforme el plazo establecido en el contrato de cooperación empresarial. Se informa al equipo del SENA que, el Contrato Interadministrativo No. 03 de 2020 celebrado con la Universidad de Antioquia, continúa su ejecución normal teniendo en cuenta que se extendió su vigencia hasta el 31 de diciembre de 2024 según la prórroga No. 2 del 21 de marzo de 2023.

2.3.5 ORDEN DE SERVICIO - SEGURO VIDA GRUPO DEUDORES PARA LOS BENEFICIARIOS DEL FONDO EMPRENDER DEL SENA

Este proceso de contratación responde a la CLÁUSULA QUINTA, numerales 13). *Estructurar y definir en asocio con el SENA el mecanismo de intervención a los proyectos empresariales con asignación de recursos al Fondo Emprender. 14). Adelantar el seguimiento a los proyectos empresariales con asignación de recursos en cumplimiento al reglamento interno del Fondo Emprender. 15). Realizar la liquidación de los contratos derivados conforme a los términos de ley. 27) Realizar las gestiones administrativas y judiciales, en caso de incumplimiento de las obligaciones por parte de los emprendedores o de la indebida utilización de los recursos públicos entregados en el marco de los contratos de cooperación suscritos entre el SENA – CONTRATISTA - EMPRENDEDORES, con la autorización del SENA, previo informe de la interventoría (...)"*

A la fecha la orden contractual de servicios OSE-483-2021 celebrada entre la Universidad Nacional de Colombia y la Aseguradora Solidaria de Colombia Entidad Cooperativa, se encuentra en ejecución. La tabla siguiente describe la ficha técnica de la orden de servicios así:

Tabla 34. Ficha técnica de OSE 483

ORDEN DE SERVICIO No.	OSE-483-2021
OBJETO	Contratar un seguro de vida grupo deudores para los beneficiarios del Fondo Emprender del SENA que hayan suscrito contratos de cooperación empresarial con el SENA y con la Universidad Nacional de Colombia en el marco del Contrato Interadministrativo No. CO1 PCCNTR 1471299.
CONTRATISTA	ASEGURADORA SOLIDARIA DE COLOMBIA ENTIDAD COOPERATIVA
NIT	860.524.654
LUGAR DE EJECUCIÓN	Bogotá
FECHA DE SUSCRIPCIÓN	25 de marzo de 2021
FECHA DE INICIO	25 de marzo de 2021
PLAZO INICIAL	Trescientos setenta (370) días contados a partir de la fecha de legalización, sin que supere el 31 de marzo de 2022.
VALOR INICIAL	CIENTO OCHO MILLONES NOVECIENTOS MIL PESOS M/CTE ($108.900.000)
VALOR ACTUAL	CIENTO SESENTA Y TRES MILLONES TRESCIENTOS CINCUENTA MIL PESOS M/CTE ($163.350.000)
PRÓRROGAS	Prórroga No. 1 del 22 de marzo de 2022 (Se prorrogó el plazo de ejecución por el término de noventa y tres (93) días contados a partir del 30 de marzo de 2022 y hasta el 30 de junio de 2022.)

	Prórroga No. 2 del 24 de junio de 2022 (Se prorrogó el plazo de ejecución por el término de doscientos setenta y cuatro (274) días contados a partir del 01 de julio de 2022 y hasta el 31 de marzo de 2023.)
	Prórroga No. 3 del 27 de marzo de 2023 se prorrogó el plazo de ejecución por el término de (366) días contados a partir del 01 de abril de 2023 y hasta el 31 de marzo de 2024.
OTROSI ACP No. 4 (ADICIÓN)	Adición del 21 de julio de 2023. Se adiciona el valor de CINCUENTA Y CUATRO MILLONES CUATROCIENTOS CINCUENTA MIL PESOS M/CTE. ($54.450.000).
SUSPENSIÓN	N/A
FECHA DE TERMINACIÓN ACTUAL	31/03/2024
FORMA DE PAGO	Pagos parciales hasta agotar reserva presupuestal por valor de $108.900.000.
PLAN OPERATIVO:	V7 aprobado el 14 de diciembre de 2023.

En relación con el trámite de prórroga de este contrato, a continuación se resumen las actividades relacionadas durante el periodo del presente informe:

Tabla 35. Relación de actividades jurídicas de la prórroga -Seguro Vida Grupo deudores

Fecha	Descripción	Soportes (en el caso de que aplique)
Feb-19	El equipo del proyecto solicitó al SENA aval para el trámite de prórroga a la OSE-483-2021 SEGURO DE VIDA GRUPO DEUDORES para los beneficiarios del FONDO EMPRENDER del SENA, celebrada con la Aseguradora Solidaria de Colombia.	Oficio B.FI.1 [T]-1299-076-24, justificación de la prórroga e informe de supervisión
Feb-21	El aval del SENA se recibió con el radicado de entrada B.FI.1 [T]-CR-1299-087-24	Respuesta solicitud de aval
Feb-23	Fue solicitado adelantar el trámite correspondiente ante la Unidad Administrativa de la Facultad de Ingeniería, para prorrogar el plazo de ejecución de la OSE-483-2021 celebrada con la ASEGURADORA SOLIDARIA DE COLOMBIA ENTIDAD COOPERATIVA por el término (275) días contados a partir del 01 de abril de 2024 y hasta el 31 de diciembre de 2024.	N/A

2.3.6 ORDEN DE SERVICIO -FIRMA DIGITAL

Respecto a este proceso de contratación se informa que la ejecución de la orden contractual de servicios OSE-2149-2020 celebrada entre Thomas Signe S.A.S., y la Universidad Nacional de Colombia finalizó el 30 de junio de 2022. El acta de liquidación fue firmada por las partes el 30 de octubre de 2022.

En relación con la orden contractual de servicios OSE-1466-2022 celebrada entre la Universidad Nacional de Colombia y THOMÁS SIGNE S.A.S., se informa que su ejecución finalizó el 30 de junio de 2023 teniendo en cuenta la prórroga No.1 del 23 de marzo de 2023. El acta de liquidación se suscribió el 27 de julio de 2023.

En la sesión de la Junta Administradora del contrato llevada a cabo el 15 de marzo de 2023 fueron apropiados $20.000.000 para suscribir un nuevo contrato de firmas digitales para la renovación del certificado digital, para la firma perfeccionamiento y legalización de los contratos de cooperación según las disposiciones del Acuerdo 010 de 2019, para las prórrogas y las actas de liquidación correspondientes. En consideración a esta disposición de la Junta Administradora, el equipo del proyecto adelantó los trámites administrativos y fue celebrada la orden contractual de servicios OSE-1210-2023 con THOMÁS SIGNE S.A.S., la cual se encuentra en ejecución. La tabla a continuación describe la ficha técnica de la orden de servicios así:

Tabla 36. Ficha técnica de OSE-1210-2023

ORDEN DE SERVICIO No.	OSE-1210-2023
OBJETO	Prestar servicios para la adquisición de servicios de firma digital y electrónica para los documentos derivados del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020.
VALOR TOTAL	DIECISÉIS MILLONES CATORCE MIL DOSCIENTOS SETENTA Y TRES PESOS M/CTE ($16.014.273)
CONTRATISTA	THOMAS SIGNE SOLUCIONES TECNOLÓGICAS GLOBALES S A S
NIT	900.962.071
LUGAR DE EJECUCIÓN	Bogotá
FECHA DE SUSCRIPCIÓN	21 de julio de 2023
FECHA DE INICIO	21 de julio de 2023
PLAZO INICIAL	Doscientos cincuenta y cinco (255) días, contados a partir del 21 de julio de 2023 y hasta el 31 de marzo de 2024.
PRÓRROGAS	N/A
SUSPENSIÓN	N/A
FECHA DE TERMINACIÓN ACTUAL	31/03/2024
FORMA DE PAGO	Pagos parciales hasta agotar reserva presupuestal por valor de $16.014.273.
PLAN OPERATIVO:	V7 aprobado el 14 de diciembre de 2023.

En relación con el trámite de prórroga de este contrato, a continuación se resumen las actividades relacionadas durante el periodo del presente informe:

Tabla 37. Relación de actividades jurídicas de la prórroga -Firma Digital

Fecha	Descripción	Soportes (en el caso de que aplique)
Feb-21	El equipo del proyecto solicitó al SENA aval para el trámite de prórroga a la OSE-1210-2023 SERVICIO DE FIRMA DIGITAL Y ELECTRÓNICA, celebrada con THOMÁS SIGNE SAS.	Oficio B.FI.1 [T]-1299-081-24, justificación de la prórroga e informe de supervisión
Feb-27	El aval del SENA se recibió con el radicado de entrada B.FI.1 [T]-CR-1299-100-24	Respuesta solicitud de aval
	Se solicitó adelantar el trámite correspondiente ante la Unidad Administrativa de la Facultad de Ingeniería, para prorrogar el plazo de ejecución de la OSE-1210-2023 celebrada con THOMÁS SIGNE SAS. por el término (275) días contados a partir del 01 de abril de 2024 y hasta el 31 de diciembre de 2024	N/A

2.3.7 ORDEN DE SERVICIO PAGARÉS FÍSICOS

La Universidad Nacional de Colombia, en cumplimiento de la obligación señalada en el inciso 16 del numeral 1.2 de la CLÁUSULA TERCERA "*Realizar la contratación derivada (evaluación, interventoría, fiducia y demás) bajo su responsabilidad de medio y resultado*" del contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299.

El operador de los recursos luego de los análisis jurídicos y técnicos para adelantar la contratación de pagarés desmaterializados y debido a que, en el sondeo de mercado realizado en el mes de febrero de 2021 encontró un riesgo por posibles retrasos en la integración de la información en la plataforma Carvajal, en los tiempos de implementación y los factores de riesgo por incumplimiento sumado a la existencia de un único proveedor en el mercado acreditado por la ONAC, optó por realizar la contratación de los pagarés físicos, mediante la orden de servicios suscrita con Procesos & Canje S.A.

Respecto a este proceso de contratación se informa que la ejecución de la orden contractual de servicios OSE-718-2021 celebrada entre la Universidad Nacional de Colombia y Procesos & Canje S.A., finalizó el 30 de junio de 2022. El acta de liquidación se firmó el 04 de octubre de 2022.

A la fecha la orden contractual de servicios OSE-283-2023 celebrada entre la Universidad Nacional de Colombia y PROCESOS & CANJE S A., se encuentra en ejecución. La tabla a continuación describe la ficha técnica de la orden de servicios así:

Tabla 38. Ficha técnica de OSE-283-2023

ORDEN DE SERVICIO No.	OSE-283-2023
OBJETO	Prestar servicios de digitalización, custodia y actividades conexas de archivos físicos de documentos pagarés y su respectiva carta de instrucciones en el desarrollo de la ejecución del contrato interadministrativo No. CO1 PCCNTR 1471299 suscrito entre el SENA Fondo Emprender y la Universidad Nacional de Colombia.
VALOR TOTAL	UN MILLÓN CUATROCIENTOS SESENTA Y SEIS MIL CUATROCIENTOS DOCE PESOS M/CTE ($1.466.412)
CONTRATISTA	PROCESOS & CANJE S A
NIT	830.007.399
LUGAR DE EJECUCIÓN	Bogotá
FECHA DE SUSCRIPCIÓN	06 de marzo de 2023
FECHA DE INICIO	06 de marzo de 2023
PLAZO INICIAL	Trescientos noventa y dos (392) días, contados a partir del 6 de marzo del 2023 hasta el 31 de marzo de 2024.
PRÓRROGAS	N/A
SUSPENSIÓN	N/A
FECHA DE TERMINACIÓN ACTUAL	31/03/2024
FORMA DE PAGO	Pagos parciales hasta agotar reserva presupuestal por valor de $1.466.412

El equipo Universidad Nacional 2020 informa al SENA que la orden de servicios OSE-283-2023 suscrita con PROCESOS & CANJE S.A., continúa su ejecución de manera normal. Sin embargo, se prevé prorrogar hasta el 31 de diciembre de 2024 la orden de servicios mencionada, por cuanto este servicio se requiere para la digitalización, custodia y actividades conexas de archivos físicos de documentos pagarés y su respectiva carta de instrucciones de los planes de negocio que se encuentran vigentes, para la cancelación y/o destrucción de pagarés y demás actividades correspondientes al cierre de los negocios jurídicos celebrados con los emprendedores. Se aclara que la prórroga no incluye adición de recursos.

En cumplimiento a lo dispuesto en la CLÁUSULA QUINTA- Obligaciones específicas del contratista, numeral 7 del anexo 3 del Contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020, es necesario contar con el AVAL de la supervisión del SENA para realizar los trámites administrativos necesarios que permitan la suscripción de la prórroga.

2.3.8 ORDEN DE SERVICIO ACOMPAÑAMIENTOS TÉCNICO Y METODOLÓGICO EN LOS PROCESOS DE ACREDITACIÓN Y EVALUACIÓN EN LA HERRAMIENTA "RODOLFO IA"

Respecto a este proceso de contratación solicitado por el SENA el 24 de junio de 2021, se informa que la ejecución de la orden contractual de servicios OSE-1724-2021 suscrita con Formulación y Gestión de Proyectos FYGP S.A.S., terminó su ejecución el 30 de agosto de 2022 según OTROSÍ PCP 5 OSE-1724-2021. El acta de liquidación fue suscrita por las partes el 20 de junio de 2023.

2.4. GESTIÓN JURÍDICA

Respondiendo a la obligación contractual, CLÁUSULA QUINTA, numeral 18) *Proporcionar la asistencia y acompañamiento técnico, **jurídico** y financiero a que haya lugar y realizar las gestiones de coordinación y de control que para la ejecución del contrato que se requieran y el cumplimiento de los fines del Fondo Emprender*", se adelantaron las siguientes acciones de carácter jurídico.

Tabla 39. Relación de actividades de la gestión jurídica

Fecha	Descripción	Soportes (en el caso de que aplique)
Feb-02	El equipo del proyecto envió a la oficina jurídica de la Sede Bogotá, el informe relacionado con la solicitud de conciliación prejudicial ante la Procuraduría promovida por el señor ISAAC DAVID MELENDEZ ROBLES mediante la cual, convoca al SENA y la UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA.	B.FI.1 [T]-1299-054-24 e informe solicitud de conciliación
Feb-22	El equipo del proyecto participó en el Comité de seguimiento del contrato de prestación de servicios No. 03 de 2021 que opera la línea CRECER con la participación de los delegados del SENA, delegados del contratista Matrix Créditos S.A.S., la Universidad Nacional de Colombia y los invitados de cada una de las entidades. Agenda de la reunión: 1. Revisión ejecución comités anteriores 2. Presentación por Matrix Créditos SAS de informes de ejecución dic-2023 y ene-2024 3. Gestión de cartera 4. Comentarios y preguntas del equipo Sena al informe presentado por Matrix Créditos SAS	El acta de la sesión está pendiente, actividad que de acuerdo con los compromisos deberá realizarse entre las partes (SENA, UNAL, MATRIX) empezando en está oportunidad por el SENA.

Feb-28	El equipo del proyecto participó en Comité Técnico de Mejoramiento virtual del contrato interadministrativo N° C01.PCCNTR.1471299 de 2020 correspondiente al mes de febrero, con la participación de los delegados del SENA, la Universidad Nacional de Colombia y los invitados de cada una de las instituciones.	El acta del comité está pendiente de remisión por parte del SENA.
Feb-29	El equipo del proyecto participó en la reunión denominada "*Procesos Judiciales del Fondo Emprender*" con los delegados de la dirección jurídica del SENA, para explicar la solicitud de conciliación prejudicial ante la Procuraduría promovida por el señor ISAAC DAVID MELENDEZ ROBLES emprendedor del plan de negocio 73648-LA ARTESANA. Dentro de los compromisos de la reunión se estableció que el equipo jurídico del SENA compartirá con el operador la ficha Técnica Ekogui para apoyar el diligenciamiento de la misma.	N/A
Febrero	El equipo jurídico del proyecto apoyó las comunicaciones relacionadas en el capítulo 3.1 puesta en marcha – Interventoría y las demás relacionadas en el presente informe. Así mismo, se revisaron durante el periodo los informes consolidados de interventoría de los planes con recomendación al Consejo Directivo Nacional del SENA para la Condonación total y el No reembolso de recursos.	N/A

Las comunicaciones relacionadas se adjuntan en el Anexo 1_SeguimientoGestionJuridica

2.4.1 ADICIÓN Y PRÓRROGA AL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. CO1.PCCNTR.1471299

Mediante el OTROSÍ No. 1 AL CONTRATO No. CO1.PCCNTR. 1471299 DE 2020, se prorrogó el plazo de ejecución del Contrato Interadministrativo por el término de VEINTITRÉS (23) meses, es decir, que la vigencia del contrato con la prórroga será hasta el 23 de marzo de 2025.

2.4.2 CONVENIOS DE ADHESIÓN

Respondiendo a la obligación de la CLÁUSULA QUINTA numeral 29). *Realizar las acciones necesarias para la ejecución de los recursos de acuerdos y convenios nacionales e internacionales obtenidos de posibles aportantes al Fondo Emprender, así como los recursos incorporados en* ***contratos de adhesión*** *suscritos en el marco del Acuerdo 010 de 2019, o la norma que se encuentre vigente para tal efecto y los respectivos manuales" (...).*
En el numeral 1.1.2 se hizo la descripción de la gestión administrativa de los contratos de adhesión. En el capítulo 3, informe técnico, se presenta el estado de avance de los planes de negocios que se están desarrollando en el marco de los contratos de adhesión. Durante el periodo se adelantaron las siguientes actividades en el marco de las adhesiones suscritas así:

Tabla 40. Relación de actividades jurídicas con respecto a las adhesiones suscritas

Fecha	Descripción	Soportes (en el caso de que aplique)
Feb-01	El equipo del proyecto solicitó los documentos de representación legal y recordó el procedimiento para la devolución de los recursos no asignados y no ejecutados correspondientes a las veintidós (22) adhesiones que se relacionan a continuación: ● Municipio de Tauramena. ● Municipio de Itagüí ● Municipio de Garzón. ● Municipio de Planadas ● Municipio de Bugalagrande ● Municipio de Yarumal ● Departamento de Sucre. ● Municipio El Carmen de Viboral ● Secretariado Nacional de Pastoral Social - Cáritas Colombiana. ● Gramalote Colombia Limited. ● Minera de Cobre Quebradona SAS BIC ● Municipio de Manizales ● Municipio de Villanueva ● Municipio de Caldas ● Municipio de San Juan de Urabá. ● municipio de Planeta Rica ● Distrito de Barrancabermeja ● Municipio de La Virginia ● Departamento de Norte de Santander ● Municipio de Acacias ● municipio de Riohacha ● Ministerio del Interior	Oficio B.FI.1 [T]-1299-026-24 hasta Oficio B.FI.1 [T]-1299-047-24
	Con la presentación de este informe correspondiente al mes de febrero, el equipo del proyecto ha recibido los documentos solicitados de los entes aliados de: Secretariado Nacional de Pastoral Social - Cáritas Colombiana, Manizales y Riohacha.	N/A
Feb-23	El equipo jurídico revisó los informes de las adhesiones celebradas con los diversos entes aliados, correspondientes al período.	N/A
	El equipo del proyecto participó en la reunión solicitada por la supervisión del adherente Planadas para revisar el estado actual de la adhesión, el proceso de devolución de recursos no ejecutados, los documentos de representación legal, el cierre y liquidación. La sesión contó con la participación del supervisor de las adhesiones por parte del SENA, y delegados del municipio.	Ayuda Memoria No. 02_Memoria2AdhesionN10CelebradoAliadoMunicipioPlanadasSenaUn

2.4.3 OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES

A continuación, se detallan otras obligaciones contractuales, y su correspondiente avance: 1. *Numeral 15 CLÁUSULA 5 - Realizar la liquidación de los contratos derivados conforme a los términos de ley:*

Las órdenes contractuales de servicios que han finalizado su ejecución se han liquidado a través del proceso administrativo del proyecto. La tabla siguiente relaciona los contratos y las órdenes de servicio (OSE) liquidadas a la fecha, dando respuesta a la solicitud del equipo SENA en la reunión del 19 de septiembre de 2023.

Tabla 41. Contratos/Órdenes de servicio

Ítem	Contrato/Orden	Valor	Plazo de ejecución	Inicio	Terminación	Observaciones/Fecha firma acta de liquidación
1	ODC-120-2020 OUTREACHSYSTEMS.COM (LICENCIA DE SOFTWARE NEOSERRA)	$186.160.000	(15) días a partir de la legalización	11/08/2020	25/08/2020	Por tratarse de una orden de compra no requiere liquidación
2	OSE-2149-2020 THOMÁS SIGNE SAS (FIRMA DIGITAL)	$14.616.924	1 año a partir del perfeccionamiento y legalización	24/11/2020	30/06/2022	30/10/2022
3	OSE-1261-2020 FYGP SAS (MODELO DE EVALUACIÓN)	$438.383.396	7 meses sin superar el 31/03/2021	24/08/2020	31/03/2021	09/06/2021
4	OSE-1724-2021 FYGP SAS (ACOMPAÑAMIENTO TÉCNICO Y METODOLÓGICO)	$175.000.001	A partir del perfeccionamiento y legalización hasta el 31/01/2022	12/08/2021	30/082022	20/06/2023
5	OSE-694-2021 CONSTRUYO RED SAS (RED DE EMPRENDEDORES)	$48.399.992	(1) Año	22/04/2021	30/10/2022	03/02/2023
6	OSE-718-2021 PROCESOS & CANJE SA (PAGARÉS FISICOS)	$1.311.677	(340) días	26/04/2021	30/06/2022	04/10/2022

A continuación, en la tabla soguiente, se relacionan las actividades de índole jurídico adelantadas por el equipo del proyecto.

Tabla 42. Relación de actividades jurídicas relacionadas con la liquidación de los contratos derivados conforme a los términos de ley

Fecha	***Descripción***	***Soportes (en el caso de que aplique)***
Feb-01	El equipo del proyecto socializó al equipo de interventoría de la Universidad de Antioquia, la estrategia para el cierre y liquidación del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 UNAL 2020.	Ayuda Memoria No. 1 UNAL-UDEA - MEDIDAS PARA LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA DE LA LIQUIDACIÓN Y CIERRE DEL CONTRATO
Feb -02	El equipo del proyecto recibió aval del SENA a través del radicado B.FI.1 [T]-CR-1299-050-24 de las actas de liquidación bilateral para doce (12) planes de negocio no condonados con la resolución No. 1-1745 del 31 de agosto de 2023	N/A
	El equipo del proyecto remitió al SENA el listado de (78) planes de negocio condonados mediante la resolución No. 1-1752 del 01 de septiembre de 2023, a los cuales se les notificó electrónicamente el acta de cierre contractual de los contratos de cooperación empresarial y fue solicitada la notificación por aviso para ser publicado en la página web del SENA.	*Oficio B.FI.1 [T]-1299-053-24*

Feb -07	El equipo del proyecto socializó al SENA la estrategia para la liquidación del contrato marco UN 2020, con el propósito de anticipar, planear y organizar un cierre efectivo del contrato interadministrativo en los plazos establecidos contractualmente.	*B.FI.1 [T]-1299-061-24, presentación: "Hoja de ruta para la estrategia de liquidación del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 UNAL 2020"* y memoria de la sesión.
Feb -08	El equipo del proyecto remitió al SENA la presentación "Hoja de ruta para la estrategia de liquidación del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 UNAL 2020" y memoria de la sesión.	
Feb -15	El equipo del proyecto remitió al SENA la constancia de ejecutoria para ser publicada en página web del Fondo Emprender la cual corresponde a once (11) beneficiarios que fueron condonados mediante las resoluciones No.1-0071 del 24 de enero de 2023 y 1-1039 del 02 de junio de 2023. La respuesta del SENA se recibió en la misma fecha en los siguientes términos: *"Es imposible proceder con la solicitud en atención que la plataforma del Fondo Emprender se encuentra en mantenimiento hasta el día 22 de febrero, le solicitamos ajustar lo correspondiente".*	*Oficio B.FI.1 [T]-1299-072-24,* constancia de ejecutoria, respuesta del SENA
Feb -23	El equipo del proyecto remitió nuevamente al SENA la constancia de ejecutoria para ser publicada en página web del Fondo Emprender, la cual corresponde a once (11) beneficiarios que fueron condonados mediante las resoluciones No.1- 0071 del 24 de enero de 2023 y 1-1039 del 02 de junio de 2023	*Oficio B.FI.1 [T]-1299-083-24*
	El equipo del proyecto remitió al SENA la solicitud de publicación en la página web del Fondo Emprender de la constancia de ejecutoria de (78) beneficiarios condonados mediante la resolución No. 1-1752 del 01 de septiembre de 2023.	*Oficio B.FI.1 [T]-1299-084-24, constancia de ejecutoria de (78) planes de negocio*
	El equipo del proyecto remitió al SENA la notificación por aviso para ser publicado en la página del SENA de (72) beneficiarios condonados mediante la resolución No. 1-2313 del 15 de noviembre de 2023.	*Oficio* B.FI.1 [T]-1299-085-24, notificación por aviso

Ver Anexo 16_SeguimientoLiquidaciones

2. Numeral 27 CLÁUSULA 5 – Realizar las gestiones administrativas y judiciales, en caso de incumplimiento de las obligaciones por parte de los emprendedores o de la indebida utilización de los recursos públicos entregados en el marco de los contratos de cooperación suscritos entre el SENA-CONTRATISTA- EMPRENDEDORES, con la autorización del SENA, previo informe de la interventoría-:

En este período no se presentaron situaciones que amerite poner en conocimiento de las autoridades judiciales.

3. Numeral 33 CLÁUSULA 5 – Suministrar al SENA la información necesaria para responder los diferentes requerimientos formulados por las autoridades u órganos de control, que se encuentren enmarcados dentro de las actividades a ejecutar a través del contrato.

En este período no se realizaron actividades relacionadas con la obligación descrita, por cuanto no se presentaron requerimientos de las autoridades u órganos de control.

4. Numeral 7, inciso 1.2. de la CLÁUSULA 5- "Implementación, y cumplimiento de una política de privacidad y protección de datos personales y comerciales"

En atención a la comunicación remitida el 18 de agosto de 2020 por el equipo UNAL 2020 al supervisor del contrato, el SENA informó que la política de protección de datos será la que viene manejando esa entidad, la cual se encuentra establecida en el Acuerdo 13 de 2019. Respuesta enviada mediante comunicación CPE No. 9-2020-025366 de fecha 20 de agosto de 2020.

2.5 PUESTA EN MARCHA – INTERVENTORÍA

El acompañamiento jurídico en puesta en marcha responde a las obligaciones contractuales descritas en la CLÁUSULA QUINTA, numerales 14). *Adelantar el seguimiento a los proyectos empresariales con asignación de recursos en cumplimiento al reglamento interno del Fondo Emprender. 15). Realizar la liquidación de los contratos derivados conforme a los términos de ley. 27) Realizar las gestiones administrativas y judiciales, en caso de incumplimiento de las obligaciones por parte de los emprendedores o de la indebida utilización de los recursos públicos entregados en el marco de los contratos de cooperación suscritos entre el SENA – CONTRATISTA - EMPRENDEDORES, con la autorización del SENA, previo informe de la interventoría" (...)*

El equipo jurídico del proyecto apoyó las comunicaciones relacionadas en el capítulo 3.4 puesta en marcha – Interventoría y el proceso de cierre y liquidación de los contratos de cooperación empresarial descrito en la tabla No.38 del presente informe .

3. INFORME TÉCNICO

3.1. CONVOCATORIA

Durante el mes correspondiente al presente informe no se presentaron cambios o modificaciones a los cronogramas de las convocatorias desarrolladas en el marco del proyecto. Las obligaciones contractuales asociadas a este proceso, ya finalizaron.

3.2. ACREDITACIÓN

Durante el mes correspondiente al presente informe no se desarrollaron actividades para el proceso de acreditación en consideración a que todas las convocatorias se encuentran cerradas. Las obligaciones contractuales:
a. Adelantar el proceso de acreditación para cada cierre de las convocatorias abiertas y remitir al SENA el informe respectivo una vez se culmine el proceso.
b) De presentarse situaciones que en el marco de la acreditación no puedan ser resueltas por el operador, se deberá citar a mesas de trabajo SENA - Operador para definir soluciones conjuntas.
c) Adelantar el proceso de desformalización de los proyectos no acreditados, no viables y viables con y sin recursos asignados, una vez se surta el proceso de aprobación por parte del Consejo Directivo Nacional - CDN y se emita el acta de asignación y aprobación. Este proceso debe culminar máximo al tercer día posterior a la recepción del acta de aprobación de CDN." asociadas a este proceso ya finalizaron.

3.3. EVALUACIÓN

A continuación, se presentan las actividades desarrolladas a fin de dar cumplimiento a las obligaciones establecidas en el contrato para este proceso. Las obligaciones se encuentran referidas en la *CLÁUSULA QUINTA* en los siguientes incisos:

4) Diseñar y aprobar conjuntamente entre el SENA-Fondo Emprender las estrategias, procesos y procedimientos a implementar en la ejecución del objeto contractual.
Obligación cumplida, tal como se describe en el presente informe.

20) Apoyar en actividades para la actualización y ajuste de los manuales, procedimientos y demás documentos del Fondo Emprender.
Durante el mes no se realizaron actividades asociadas con esta obligación contractual.

9) Cumplir con las programaciones de convocatorias o procesos, que el SENA determine como direccionamiento del Fondo Emprender, así como lo determinado en los manuales y normas reglamentarias del Fondo Emprender, aplicables al cumplimiento del objeto y obligaciones contractuales.

Durante el mes no se realizaron actividades asociadas con convocatorias de la línea Crear. Sin embargo, y tal como se menciona en el presente informe, se han cumplido los manuales y normas reglamentarias del Fondo Emprender.

10) Adelantar los procesos requeridos para la evaluación de los planes de negocio, que se presenten a las diversas convocatorias,

A la fecha se han evaluado 3 convocatorias abiertas de carácter nacional siendo estas la CV 77 Nacional Multisectorial, CV 78 Economía Naranja y 80 Juventudes. Así mismo se han evaluado 22 convocatorias derivadas de convenios de adhesión con entidades a nivel nacional y territorial. Siendo estas: 167- Itagüí, 168 - Tauramena, Casanare, 169 -Villanueva, Casanare, 171 - San Juan de Urabá, 172 – Yarumal, 174 - Garzón, Huila, 175 – Sucre, 176-Planadas, 177 – Caldas, 178 - Carmen de Viboral, 179 - Planeta Rica, 181 -Bugalagrande, 182 – Barrancabermeja, 183 -Pastoral Social, 184 – Quebradona, 185 – Gramalote, 186 – Samaniego, Nariño, 187 - Ministerio del Interior 188 – Manizales, 189 – La Virginia, 190 – Norte de Santander, 191 – Acacias y 192 – Riohacha.

21) Participar y colaborar en las mesas de trabajo, que se conformen para el análisis de la implementación de los productos y resultados, que se reciban de estudios, que sobre Fondo Emprender se realicen.
22) Acompañar al SENA en las diferentes acciones operativas asociadas a las fases de formulación, evaluación y seguimiento de los proyectos, para las cuales deberá tener en cuenta los diferentes costos en materia de desplazamiento del equipo de trabajo requerido.
23) Implementar de conformidad con las directrices de la Dirección del SENA actividades, que fortalezcan el accionar de los actores del Fondo Emprender, en materia de divulgación, gestión del conocimiento y modernización del esquema operativo del Fondo Emprender

Dando respuesta a las anteriores obligaciones (21, 22 y 23), la Universidad Nacional de Colombia participó de manera activa en las mesas de trabajo llevadas a cabo con el propósito de desarrollar e implementar el sistema de evaluación inteligente con la herramienta Rodolfo IA, cabe mencionar que SENA realizó la supervisión técnica del desarrollo del aplicativo y el proceso de recepción de la herramienta desarrollada por la firma FyGP.

Durante el mes de febrero de 2024 no se desarrollaron actividades para el proceso de evaluación en consideración a que todas las convocatorias se encuentran cerradas. De otra parte, se tiene un total de 67 planes de negocio con desistimientos/terminaciones anticipadas y sin ejecución de recursos de financiamiento aprobados por el Consejo Directivo Nacional a las convocatorias del Fondo Emprender para las convocatorias Operadas por la Universidad Nacional de Colombia bajo el contrato CO1.PCCNTR.1471299, en la siguiente tabla se muestra la relación de los planes con esta condición:

Tabla 43. Relación de planes de negocio con desistimiento a recursos de financiamiento, sin ejecución presupuestal.

No	ID	PLAN DE NEGOCIO	NOMBRE EMPRENDEDOR	FECHA DE DESISTIMIENTO	CV	RECURSOS ASIGNADOS
1	73056	GENOVAS SANTAFEREÑAS	PATRICIA LOZANO RODRIGUEZ	11/3/2021	77	$80.182.931
2	68673	CHERRY PROMOCIONALES	KARENTH GIORNEIDY BUITRAGO BORRERO	12/3/2021	78	$122.892.421
3	73336	ROPA FLIK	GASTON GIRALDO CAMACHO	16/4/2021	78	$123.907.752
4	74224	HUEVOS DEL RANCHO SAS	OMAIRA MELO BERNAL	19/4/2021	169	$123.569.643

No	ID	PLAN DE NEGOCIO	NOMBRE EMPRENDEDOR	FECHA DE DESISTIMIENTO	CV	RECURSOS ASIGNADOS
5	73452	GLAMPING CASANARE AMAZING SAS	JUAN ALEJANDRO SANTANA VELASQUEZ	31/5/2021	78	$124.000.000
6	74183	PRODUCTOS KORA	JUAN GUILLERMO ORTEGA SARMIENTO	16/6/2021	178	$91.099.082
7	74240	GANADERIA LA PALMERA	OSCAR EDUARDO SEPULVEDA ORREGO	26/6/2021	181	$109.957.460
8	74510	AGRÍCOLA SAN MIGUEL	EMERSSON EDUARDO ESPINOSA VELEZ	30/6/2021	177	$79.878.723
9	73596	CASA HOJALDRE S.A.S	CAROLINA GONZALEZ JIMENEZ	1/7/2021	80	$79.999.435
10	74176	SU SOLUCIÓN	OSCAR DARIO OSPINA VILLA	2/7/2021	167	$124.000.000
11	68829	AGUA MIA DE LA COSTA	ANA CAROLINA MONTES MEJIA	23/7/2021	80	$79.996.920
12	72773	RECIGLASS SAS	YEISON LEANDRO RENDÓN GARCIA	27/7/2021	80	$79.995.616
13	72970	EL MOLINO DE AGUA	SERGIO CAMILO ARBELAEZ VARGAS	3/8/2021	182	$79.991.824
14	74237	TE GUIO	JULIAN VANEGAS LOPEZ	10/8/2021	177	$79.878.930
15	72882	CULTIVOS HIDROVIDA	YEISON STIVEN MEJIA EUSSE	17/8/2021	185	$80.000.000
16	74445	SOLUCIONES AGRICOLAS SAS	LUIS ALBERTO CONTRERAS	27/8/2021	168	$123.559.536
17	74475	APICOLA CAMPO ALEGRE	ALEJANDRA CASTRO MONTOYA	31/8/2021	185	$79.951.139
18	73523	RISE HEALTH	MARITZA ANGARITA MERCHAN	8/9/2021	78	$124.000.000
19	72834	TECHMOTION	CESAR AUGUSTO NUÑEZ ORJUELA	8/9/2021	77	$122.014.617
20	73612	ROYAL KNIGHT	ANDRES GIRALDO MAYA	22/10/2021	80	$79.877.103
21	74112	EKOCLEAN SAS	GENIA SOLANGIE PIÑEROS CASTIBLANCO	1/12/2021	168	$123.999.861
22	74073	PIÑATEXTIL	LEONARDO ALVAREZ JIMENEZ	1/12/2021	168	$121.325.323
23	74507	D'LOUISE ACCESORIOS	Luisa Fernanda Sisquiarco Taborda	7/12/2021	177	$79.876.530
24	74452	SDAP SISTEMAS DE ALTA PRECISIÓN	Olver Andres Lasso Medina	7/12/2021	176	$83.594.438
25	71932	CAMPO GRAND FOOD	Marcela Diaz Ramirez	27/12/2021	77	$123.641.454
26	73442	PROYECTO AQUATEX	Pablo Enrique Nemocon Solano	13/1/2022	77	$110.737.426
27	74340	AGROTURISMO SANTA LUCIA	JORGE MANUEL REPIZO OROZCO	14/1/2022	176	$83.881.048
28	74604	POIESIS CONTINUA	NATALIA MORALES GOMEZ	17/01/2022	182	$79.945.033
29	74263	TRIGO Y AROMAS	Oscar Daniel Acevedo Hernández	20/1/2022	177	$79.879.010
30	74438	NATIVA CASA RODANTE	Nataly Gómez García	6/2/2022	177	$70.224.239

No	ID	PLAN DE NEGOCIO	NOMBRE EMPRENDEDOR	FECHA DE DESISTIMIENTO	CV	RECURSOS ASIGNADOS
31	73570	TAUPEZ	JHON WILDER CARDENAS SOTO	2/4/2022	168	$123.770.223
32	73648	LA ARTESANA	ISAAC DAVID MELENDEZ ROBLES	2/4/2022	77	$123.770.836
33	74012	STEPHANIE OTERO ODONT3D SJ	STEPHANIE PAOLA OTERO FLOREZ	9/2/2021	179	$115.493.460
34	73441	MENTORS	EVA MARIEL ESPITIA ROCHA	16/2/2021	80	$79.999.360
35	74710	RESTAURANTE YA PIYAU MISAK	ISMAEL ANGUCHO CAVICHE	16/2/2021	183	$98.560.000
36	74293	CEGI BROTHER`S RESTAURANTE BAR S.A.S ZOMAC	FREDY CESPEDES GIL	16/02/2022	176	$84.000.000
37	74508	IBI LAB	BRYAND VÉLEZ HOLGUÍN	28/2/2022	177	$79.877.639
38	66006	OWEN	JAISSON ALEXIS ROJAS BAUTISTA	3/3/2022	80	$79.976.737
39	75546	ANCESTRAL GANADERIA	YIMMI JACOBO RODRIGUEZ SOLANO	23/3/2022	169	$98.584.253
40	74268	MESSIS COFFEE	SEBASTIAN ORTIZ RESTREPO	2/5/2022	178	$121.887.170
41	73426	Sacha Vida	Jesús Alexander Cañas Jaimes	29/4/2022	190	$79.958.175
42	74358	MERCAFACIL	CRISTIAN DAVID SANCHEZ BUENO	25/4/2022	182	$56.624.611
43	74367	LUZ DEL CARMEN DE VIBORAL	JENNIFER SUAREZ MAZO	9/5/2022	178	$123.559.536
44	75128	CASA DE MIEL DON RAFA	Manuel Jair Neira Ortiz	14/6/2022	190	$79.892.789
45	77401	SOPINGA 1905	Ernesto Ríos Mesa	3/6/2022	189	$79.999.773
46	73977	MALVA PANADERIA ARTESANAL	Manuela Paredes Arias	6/6/2022	188	$79.625.652
47	78761	ORIGEN FOODS	LEIDY MARJORY HINCAPIÉ GUERRA	12/7/2022	188	$80.000.000
48	65850	FABRICA DE PRODUCTOS ALIMENTICIOS YUMA	ANDRES ALBERTO PULGARIN MENDOZA	18/7/2022	182	$79.999.200
49	78540	PLANTA DE CONCENTRADO AVIGAN JR	JUAN CAMILO RAMIREZ MENDIETA	25/7/2022	191	$80.000.000
50	74686	PISCICOLA AKUASIS	ANGIE YISETH SIERRA ANTURY	11/7/2022	183	$78.500.000
51	74930	CONFECCIONES CRISVAL	Jorge Andrés García Gómez	27/7/2022	177	$79.600.460
52	78759	SONDELI	Alejandra Osorio Montes	4/8/2022	188	$79.950.288
53	78130	FINCA HOTEL LAS ACACIAS	WILLIAM RICARDO ALZATE BOTERO	08/08/2022	185	$66.322.398
54	78532	APSI	Jhonny Arturo Mejía Castañeda	31/08/2022	188	$79.019.722
55	77125	FLEXIBO.CO	José Fernando Aristizabal Gallo	10/10/2022	188	$73.405.404
56	78070	UNIFORMES NUEVAS TENDENCIAS	Yeiny Ingrid Perez Rivas	21/11/2022	167	$79.859.755
57	78676	CONGELADOS BUENA MESA	Ana Maria Ocampo	22/06/2023	188	$79.425.165
58	78038	DELI COFFEE NEVADOS	Daiana Stephany Sanchez Rodriguez	29/06/2023	190	$79.916.300

No	ID	PLAN DE NEGOCIO	NOMBRE EMPRENDEDOR	FECHA DE DESISTIMIENTO	CV	RECURSOS ASIGNADOS
59	82276	JALISCO CENTRO ECOTURISTICO	Heliana Liceth Trujillo Valencia	29/06/2023	168	$124.000.000
60	77617	LA ACADEMIA	Juan David Marin Jaramillo	29/06/2023	188	$79.217.995
61	81871	COFFEE SCADA SAS	Jhon Fredy Charry Cortes	07/07/2023	176	$83.802.744
62	76907	CAFE COLOQUIO	ZORAIDA MARCELA HERRERA MUÑOZ	9/8/2023	188	$78.076.288
63	79348	GESEM GANADERIA	LISS ANGGELA LOPEZ RODRIGUEZ	10/8/2023	188	$79.684.000
64	74498	ECO-MEZCLADORES ANTIOQUIA	MANUELA GUTIÉRREZ CARRASQUILLA	20/10/2023	177	$79.002.140
65	74316	ASEPROA GOURMET	NATALIA VELEZ CARDONA	3/11/2023	177	$66.646.477,00
66	81913	MULTILAMINAS PLANADAS	JORGE WILLIAM MOLANO PERDOMO	26/1/2024	176	$83.751.900,00
67	83672	CENTRO DE BELLEZA Y BIENESTAR PARA MANOS Y PIES	YESICA AMAYA SIERRA	27/2/2024	188	$78.964.819,00
TOTAL RECURSOS PLANES CON DESISTIMIENTOS						**$6.140.582.763**

El análisis llevado a cabo de las causas de desistimiento/renuncia a los recursos de financiamiento por parte de los emprendedores a los recursos del Fondo Emprender, se entregó en el informe de gestión correspondiente al mes de noviembre de 2023, enviado mediante oficio B. FI. 1 [T]-1299-453-2023.

En las tablas 44, 45 y 46, se presenta el estado de saldos por cada una de las convocatorias operadas por la Universidad Nacional de Colombia bajo el contrato CO1.PCCNTR.1471299.

Tabla 44– Convocatorias con recursos 100% SENA.

CV	Nombre de CV	Valor Plan operativo V7 Recursos SENA	Planes financiables	Desistimientos	Valor desistimientos	Saldo por comprometer	Finalización planes de negocio
77	Multisectorial	$ 11.437.873.712	104	5	$ 560.347.264	$ 0	3/11/2022
78	Economía Naranja	$ 9.475.838.959	86	4	$ 494.800.173	$ 0	16/08/2022
80	Juventudes	$ 3.486.600.972	50	6	$ 479.845.171	$ 0	5/12/2022
186	Samaniego, Nariño	$ 779.759.505	10	0	$ 0	$ 0	5/11/2022
Totales		**$ 25.180.073.148**	**250,00**	**15,00**	**$ 1.534.992.608**	**$ 0**	**NA**

Tabla 45 – Convocatorias derivadas de convenios de adhesión.

CV	Nombre de CV	Monto de CV	No. planes financiables	Desistimientos	Valor desistimientos	Saldo por comprometer	Finalización planes de negocio
167	Itagüí, Antioquia	$ 1.939.349.966	18	2	$ 203.859.755	$ 60.650.034	24/03/2023
168	Tauramena, Casanare	$ 1.210.414.591	14	5	$ 616.654.943	$ 95.345.088	10/07/2024
169	Villanueva, Casanare (*)	$ 900.000.000	10	2	$ 222.153.896	$ 0	19/04/2024
171	San Juan de Urabá	$ 871.603.978	7	0	$ 0	$ 14.198.011	18/07/2023
172	Yarumal	$ 898.959.854	9	0	$ 0	$ 520.073	6/01/2023
174	Garzón, Huila	$ 858.282.614	7	0	$ 0	$ 20.858.693	30/07/2022
175	Sucre	$ 1.389.230.957	11	0	$ 0	$ 25.512.695	29/04/2023
176	Planadas	$ 866.300.900	14	5	$ 419.030.130	$ 112.601.450	9/05/2024
177	Caldas	$ 1.452.239.144	26	9	$ 694.864.148	$ 98.487.047	3/08/2024
178	El Carmen de Viboral	$ 1.475.488.257	16	3	$ 336.545.788	$ 1.582.184	19/05/2024
179	Planeta Rica	$ 1.370.787.345	13	1	$ 115.493.460	$ 3.996.145	5/05/2024
181	Bugalagrande	$ 895.548.729	10	1	$ 109.957.460	$ 0	23/10/2022
182	Barrancabermeja	$ 1.428.149.659	21	4	$ 296.560.668	$ 71.850.342	6/06/2024
183	Pastoral social	$ 744.573.218	8	2	$ 177.060.000	$ 0	7/01/2023
184	Quebradona	$ 1.481.987.477	12	0	$ 0	$ 18.012.523	25/08/2023
185	Gramalote	$ 1.458.763.741	21	3	$ 226.273.537	$ 33.501.360	28/05/2023
187	Ministerio del Interior	$ 1.989.442.867	17	0	$ 0	$ 10.557.134	24/08/2023
188	Manizales	$ 2.167.761.147	34	10	$ 787.369.333	$ 325.441.850	15/05/2024
189	La Virginia	$ 750.871.498	10	1	$ 79.999.773	$ 34.064.251	26/08/2023
190	Norte de Santander	$ 1.484.015.912	21	3	$ 239.767.264	$ 47.655.174	12/05/2024
191	Acacias	$ 1.463.604.086	19	1	$ 80.000.000	$ 24.263.942	27/07/2024
192	Riohacha	$ 885.435.899	11	0	$ 0	$ 7.282.050	6/08/2023
Totales		**$ 27.982.811.838**	**329**	**52**	**$ 4.605.590.155**	**$ 1.006.380.045**	

*La fecha proporcionada para finalización de los planes de negocio en el caso de las convocatorias que se encuentran vigentes, no tienen en cuenta futuras prórrogas que puedan solicitar los emprendedores.

Tabla 46. Saldos de recursos por comprometer

Saldos de recursos por comprometer	
Recursos SENA	$95.822.487
Recursos Adherente	$903.275.509
Total recursos por comprometer	$999.097.996

La actualización del apartado se realizó por la ingeniera Maria Fernanda Galarza, profesional de apoyo.

3.4 PUESTA EN MARCHA – INTERVENTORÍA

A continuación, se relacionan las actividades desarrolladas en el proceso de interventoría, que dan respuesta a las obligaciones contractuales descritas en la cláusula *1.4 Obligaciones de Gestión de Interventoría*. Se contemplan trece (13) bloques de proyectos, con la siguiente distribución:

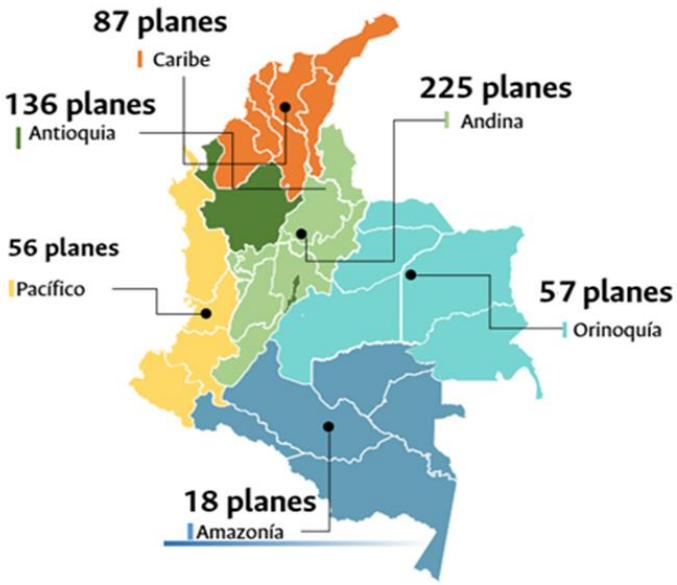
Tabla 47. Convocatorias aprobadas en las sesiones de CDN

Bloque	No. Sesión CDN	Convocatorias
Primer bloque	Sesión No.1578 del 21 de octubre de 2020	Convocatorias 77 - Multisectorial y 78 - Naranja.
Segundo bloque	Sesión No.1581 del 17 de febrero 2021	Convocatorias 80 - Juventudes, 167- Itagüí, 168 - Tauramena, 169 - Villanueva y 186 - Samaniego.
Tercer bloque	Sesión No.1582 del 7 de abril 2021	Convocatorias 174 - Garzón, 177 - Caldas y 181 - Bugalagrande
Cuarto bloque	Sesión No.1584 del 13 de mayo 2021	Convocatorias 168 - Tauramena, 169 - Villanueva, 172 - Yarumal, 176 - Planadas, 177 - Caldas, 178 - Viboral, 179 - Planeta Rica, 182 - Barrancabermeja, 183 - Pastoral Social, 184 - Quebradona y 185 - Gramalote (Antioquía)
Quinto bloque	Sesión No. 1587 del 3 de agosto de 2021	Convocatorias 172 – Yarumal, 175 – Sucre, 176 – Planadas, 177 – Caldas, 178 – Carmen de Viboral, 179 – Planeta Rica, 182 – Barrancabermeja, 184 – Quebradona, 185 – Gramalote y 186 – Samaniego.
Sexto bloque	Sesión No. 1588 del 20 de septiembre de 2021	Convocatorias 169 – Villanueva, 171 – San Juan de Urabá, 183 – Pastoral Social, 185 – Gramalote, 187 – Ministerio del Interior y 188 – Manizales.
Septimo bloque	Sesión No. 1590 del 9 de noviembre de 2021	Convocatorias 167 – Itagüí, 169 – Villanueva, 171 – San Juan de Urabá, 187 – Ministerio del Interior, 188 – Manizales, 189 – La Virginia, 190 – Gobernación de Norte de Santander, 191 – Acacias y 192 – Guajira.
Octavo bloque	Sesión No. 1592 del 14 de diciembre de 2021	Convocatorias 169 – Villanueva, 185 – Gramalote, 188 – Caldas, 189 – La Virginia, 191 – Acacías, 191.
Noveno bloque	Sesión No. 1596 del 28 de junio de 2022	Convocatorias 169 – Villanueva, 177 – Caldas, 188 – Manizales.
Decimo bloque	Sesión No. 1597 de 29 de septiembre de 2022	Convocatorias 168 – Tauramena, 176 – Planadas, 177 Caldas, 178 – Carmen del

		Viboral, 179 – Planeta Rica, 182 – Barrancabermeja, 188 – Manizales.
Décimo primer bloque	Sesión No. 1598 de 8 de noviembre de 2022	Convocatorias 176 – Planadas, 188 – Manizales.
Décimo segundo bloque	Sesión No. 1599 de 23 de diciembre de 2022	Convocatorias 176 – Planadas, 177 – Caldas, 178 – Carmen del Viboral, 190 – Norte de Santander.
Décimo tercer bloque	Sesión No. 1602 de 02 de Mayo de 2023	Convocatorias 191 – Acacias.

A continuación, se puede observar la cantidad de planes de negocio que entraron a puesta en marcha en las regiones de Colombia, para un total de 579 planes de negocio con asignación de recursos. De estos planes de negocio la mayor parte se encuentran en la región Andina (225) con un 38.8%, en Antioquia (136) con un 23.5% y en el caribe (87).

Figura 11. *Total de planes asignados a la puesta en marcha*



Las actividades descritas en la tabla a continuación relacionan el trabajo adelantado por la Universidad Nacional de Colombia como operador de recursos, así como la entidad interventora, la Universidad de Antioquia durante el mes de febrero de 2024.

Tabla 48. Estado de los planes de negocios, de acuerdo con el bloque aprobado por CDN

BLOQUE (por cada CDN)	**ESTADO CONTRACTUAL**		**Entregado SENA**	**Con Resolución**
1	NO CELEBRADO	2	0	0
	NO EJECUTADO	2	0	0
	RENUNCIA	4	1	1

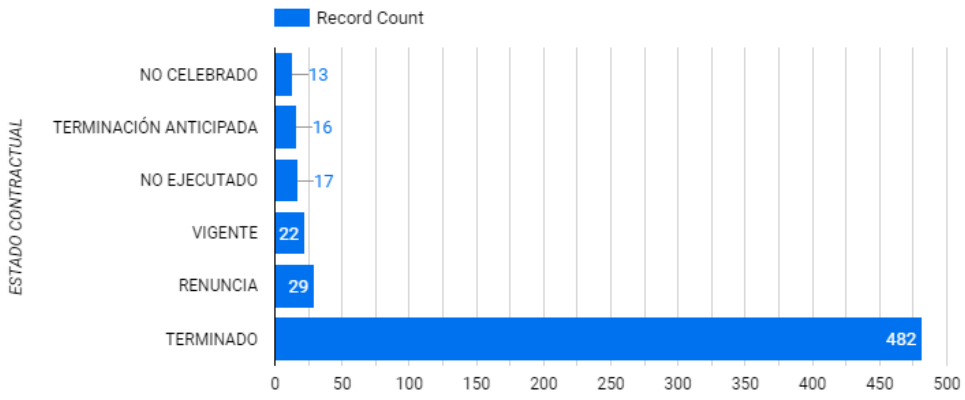
	TERMINACIÓN ANTICIPADA	4	2	2
	TERMINADO	178	178	178
2	NO CELEBRADO	3	0	0
	NO EJECUTADO	2	0	0
	RENUNCIA	1	0	0
	TERMINACIÓN ANTICIPADA	4	0	0
	TERMINADO	68	68	68
3	NO EJECUTADO	2	0	0
	TERMINADO	19	19	19
4	NO CELEBRADO	3	0	0
	NO EJECUTADO	2	0	0
	RENUNCIA	4	1	0
	TERMINACIÓN ANTICIPADA	1	0	0
	TERMINADO	45	44	44
5	NO CELEBRADO	1	0	0
	NO EJECUTADO	3	0	0
	RENUNCIA	6	1	1
	TERMINACIÓN ANTICIPADA	1	0	0
	TERMINADO	59	59	59
6	RENUNCIA	4	1	1
	TERMINADO	40	39	39
7	NO EJECUTADO	1	0	0
	RENUNCIA	3	0	0
	TERMINACIÓN ANTICIPADA	4	2	2
	TERMINADO	58	42	42
8	NO CELEBRADO	1	0	0
	NO EJECUTADO	1	0	0
	RENUNCIA	1	0	0
	TERMINACIÓN ANTICIPADA	1	1	1

	TERMINADO	15	10	10
9	NO CELEBRADO	3	0	0
	RENUNCIA	2	0	0
	VIGENTE	9	0	0
10	NO EJECUTADO	2	0	0
	RENUNCIA	2	0	0
	VIGENTE	6	0	0
11	NO EJECUTADO	1	0	0
	TERMINACIÓN ANTICIPADA	1	0	0
	VIGENTE	3	0	0
12	NO EJECUTADO	1	0	0
	RENUNCIA	2	0	0
	VIGENTE	3	0	0
13	VIGENTE	1	0	0
Suma total		**579**	**468**	**468**

Para obtener una visión más detallada de la tabla anterior, los datos específicos por convocatoria se presentan en el Anexo 17_GestionPuestaMarcha-Interventoria en ResumenConvocatoria, que incluye un resumen detallado para cada convocatoria.

Se aclara que los proyectos en los estados de "NO CELEBRADO", "NO EJECUTADO", así como aquellos en los estados de "RENUNCIA" y "TERMINACIÓN ANTICIPADA", que no hayan ejecutado recursos, no necesitan contar con una resolución para la condonación o no condonación de recursos por parte del SENA. En la Figura 12 se muestra un resumen de estados de todos los planes de negocio:

Figura 12. *Resumen de estado contractual de los planes de negocios*



El detalle de los planes de negocio con terminación anticipada, no celebrados, no ejecutados y con renuncia se presenta a continuación en las tablas 49, 50, 51 y 52.

Tabla 49. Planes No celebrados (Emprendedor(a) no firmó contrato de cooperación empresarial)

Bloque	ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
1	68673	CHERRY PROMOCIONALES	78	1
	73056	GENOVAS SANTAFEREÑAS	77	1
2	74224	HUEVOS DEL RANCHO SAS	169	1
	73596	CASA HOJALDRE S.A.S	80	1
	74176	SU SOLUCIÓN	167	1
4	72970	EL MOLINO DE AGUA	182	1
	74183	PRODUCTOS KORA	178	1
	74510	AGRÍCOLA SAN MIGUEL	177	2
5	74475	APICOLA CAMPO ALEGRE	185	2
8	75546	ANCESTRAL GANADERIA	169	6
9	78759	SONDELI	188	4
	78532	APSI	188	4
	74930	CONFECCIONES CRISVAL	177	4

Tabla 50. Planes No ejecutados (Emprendedor(a) no firmó acta de inicio)

Bloque	ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
1	73452	GLAMPING CASANARE AMAZING SAS	78	1
	73336	ROPA FLIK	78	1
2	72773	RECIGLASS SAS	80	1
	68829	AGUA MIA DE LA COSTA	80	1
3	74240	GANADERIA LA PALMERA	81	1
	74237	TE GUIO	177	1
4	72882	CULTIVOS HIDROVIDA	185	1
	74507	D'LOUISE ACCESORIOS	177	2

5	74452	SDAP SISTEMAS DE ALTA PRECISIÓN	176	3
	74263	TRIGO Y AROMAS	177	3
	74438	NATIVA CASA RODANTE	177	3
7	73426	Sacha Vida	190	1
8	78130	FINCA HOTEL LAS ACACIAS	185	4
10	82276	JALISCO CENTRO ECOTURISTICO	168	3
	81871	COFFEE SCADA SAS	176	4
11	76907	CAFE COLOQUIO	188	5
12	78038	DELI COFFEE NEVADOS	190	2

Las terminaciones anticipadas unilaterales tienen como causa el incumplimiento de la normativa del fondo emprender, la lista de planes de negocio se muestra en la tabla a continuación.

Tabla 51. Planes con Terminación anticipada (Emprendedor(a) incurrió en algunas de las causales para terminación anticipada unilateral)

Bloque	ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
1	73588	SATIZO AGENCIA	78	1
	73648	LA ARTESANA	78	1
	73442	AQUATEX	77	1
	71315	PORCICOLA CHANCHOLANDIA	77	1
2	66006	OWEN	80	1
	73441	MENTORS	80	1
	74112	EKOCLEAN	168	1
	73570	TAUPEZ	168	1
4	74073	PIÑATEXTIL	168	2
5	65850	FABRICA DE PRODUCTOS ALIMENTICIOS YUMA	182	2
7	78761	Origen Food	188	2
	77125	Flexibo.Co	188	2
	78246	Taquería Cerquita Al Cielo	192	1
	77637	Sonrisas de Antaño	188	2
8	79720	IXORA CENTRO DE ENTRENAMIENTO EN HABILIDADES BLANDAS POR MEDIO DE EXPERIENCIAS ECOTURISTICAS DESARROLLANDO ESTRATEGIAS DE ALTO IMPACTO ORGANIZACIONAL EN AMBIENTES NATURALES	191	2
11	83672	CENTRO DE BELLEZA Y BIENESTAR PARA MANOS Y PIES	188	5

Los planes que presentaron renuncia se muestran a continuación:

Tabla 52. Planes con renuncia (Emprendedor(a) renunció al contrato de cooperación empresarial)

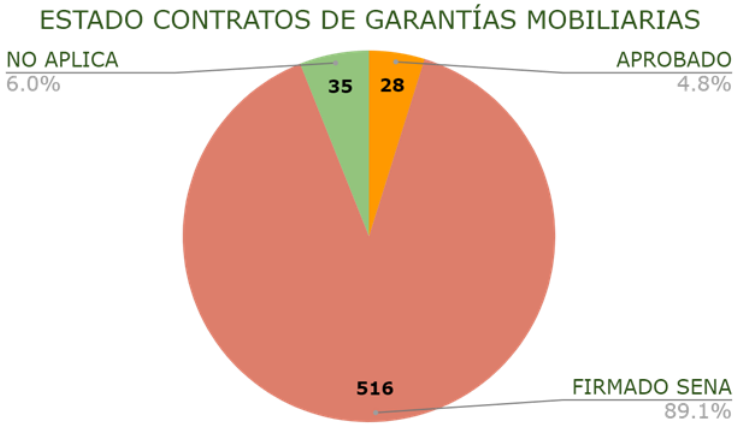
Bloque	ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
1	72834	TECHMOTION	77	1
	71932	CAMPO GRAND FOOD	77	1
	73523	RISE HEALTH	78	1
	72149	FOTOCALIDAD	78	1
	73612	ROYAL KNIGHT	80	1
4	74340	AGROTURISMO SANTA LUCIA	176	2
	74293	CEGI BROTHERS RESTAURANTE BAR	176	2
	74508	IBI LAB	177	2
	74445	SOLUCIONES AGRICOLAS SAS	168	2
5	74604	POIESIS CONTINUA	182	2
	74487	CRIO HASS	184	2
	74367	LUZ DEL CARMEN DE VIBORAL	178	2
	74358	MERCAFACIL	182	2
	74268	MESSIS COFFEE	178	2
	74012	STEPHANIE OTERO ODONT3D SJ	179	2
6	74710	RESTAURANTE YA PIYAU MISAK	183	2
	74707	KTALEYA	183	2
	73977	MALVA PANADERIA ARTESANAL	188	1
	74686	EMPRESA PISCICOLA AKUASIS	183	1
7	78070	Uniformes nuevas tendencias	167	3
	77401	Sopinga 1905	189	1
	75128	Casa de Miel Don Rafa	190	1
8	78540	PLANTA DE CONCETRADO AVIGAN JR	191	2
9	78676	CONGELADOS BUENA MESA	188	4
	79348	GESEM GANADERIA	188	4
10	77617	LA ACADEMIA	188	4
	74316	ASEPROA GOURMET	177	5

12	74498	ECO-MEZCLADORES ANTIOQUIA	177	6
	81913	MULTILAMINAS PLANADAS	176	6

3.4.1 CONTRATOS DE GARANTÍA MOBILIARIA

Dando cumplimiento a los protocolos establecidos, la Universidad Nacional de Colombia en su calidad de operador de recursos, realiza la recepción y revisión de los Contratos de Garantías Mobiliarias remitidos por la Universidad de Antioquia, que posteriormente son reportados al SENA para su revisión, aprobación y finalmente firma del mismo. Durante el periodo de análisis del presente documento se presentaron las siguientes cifras de este proceso:

Figura 13. Estado contratos de garantías mobiliarias



Cabe resaltar que no se realizarán nuevas inscripciones de Contratos de Garantías Mobiliarias debido a que no hay contratos nuevos, sin embargo, se realizará la gestión respectiva de firmas para los 28 planes de negocio que aparecen como aprobados.

3.4.2 GESTIÓN DE SEGUIMIENTO A LA INTERVENTORÍA DESDE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

La Universidad Nacional de Colombia como entidad operadora de recursos del Fondo Emprender, realiza el acompañamiento al proceso precontractual, contractual y ejecución de los planes de negocio bajo su cargo. Se realizó el seguimiento del plan por plan en el presente periodo, adicionalmente, acerca del próximo plan por plan, se concluye que no es necesario porque no se encuentran proyectos críticos en su ejecución. La Universidad Nacional de Colombia participó activamente en las reuniones anteriores, realizando el seguimiento a los proyectos activos y respondiendo lo solicitado. A continuación, se detallan las actividades ejecutadas por el equipo de Interventoría de la Universidad Nacional de Colombia en cuanto a comunicaciones remitidas.

Tabla 53. Relación de actividades del equipo de puesta en marcha en comunicaciones remitidas al SENA y aliados

No	Fecha	ID plan de negocio	CV	Descripción	Soporte	Observaciones
1	12/02/2024	N/A		Remisión de informe SIGOB mensual enero 2023.	B.FI.1 [T]-1299-065-24	
2	23/02/2024	N/A	176	adhesión No. 10 celebrado con el aliado municipio de Planadas - SENA - UN.	Memoria 2. adhesión No. 10 celebrado con el aliado municipio de Planadas - SENA - UN	Se realizó la explicación al representante del municipio aliado sobre el estado actual de los planes de negocios
3	27/02/2024	83672	188	Notificación decisión terminación Contrato de Cooperación Empresarial No. 567-188-2022.	B.FI.1 [T]-1299-093-24	

Ver Anexo 17_GestiónPuestaMarcha-Interventoría

La presentación del Comité de Seguimiento tiene como objetivo realizar la gestión integral de la Interventoría a los planes de negocios que cuentan con asignación de recursos por parte del Consejo Directivo Nacional del SENA en calidad de beneficiarios del FONDO EMPRENDER y sean operados por la UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA. Este seguimiento se lleva a cabo según las condiciones técnicas establecidas en el Contrato Interadministrativo No.CO1.PCCNTR.1471299 de 2020, las normas relativas a la labor de seguimiento y/o interventoría establecidas en la normatividad FONDO EMPRENDER y demás manuales, guías o documentos vigentes o que se aprueben en la ejecución del contrato.

Tabla 54. Actividades relacionadas al seguimiento de la interventoría mes de febrero

No	NOMBRE DEL PROYECTO	CONVOCATORIA	ESTADO	Acciones a Desarrollar
1	83672- CENTRO DE BELLEZA Y BIENESTAR PARA MANOS Y PIES	188 - Municipio Manizales (Caldas)-5 cierre	El proyecto se tramitó la terminación anticipada, por motivos no ejecución de recursos y documentación sobre lugar de operaciones	Se notificó a la emprendedora y se cambió de estado en la base
2	74505 - D&M LA FÁBRICA	177-Municipio de Caldas (Antioquia) -4 Cierre	Proyecto en ejecución normal. Con base información suministrada por interventoría.	Realizar seguimiento con la interventoría, operador y SENA
3	74282 EL MERCADITO DE ELI	177-Municipio de Caldas (Antioquia) -4 Cierre	Proyecto en ejecución normal. Con base información suministrada por interventoría.	Realizar seguimiento con la interventoría, operador y SENA
4	74371 – SUERO ISLA MOMPOS	182-Municipio Barrancabermeja (Santander)-3 cierre	Proyecto en etapa operativa. Con base información suministrada por interventoría.	Realizar seguimiento con la interventoría, operador y SENA
5	74589 - DRONES UNIVERSAL SAS	182-Municipio Barrancabermeja (Santander)-3 cierre	Proyecto en etapa operativa. Con base información suministrada por interventoría.	Realizar seguimiento con la interventoría, operador y SENA
6	82177 - CONACUAPONÍA	188 - Municipio Manizales (Caldas)-5 cierre	El proyecto se encuentra en trámite de renuncia, por motivos personales.	En espera de respuesta del SENA para seguir

				con los trámites pertinentes
7	83899 VERDE CIMARRÓN	178 - Municipio de Carmen de Viboral (Antioquia) - 4 cierre	Proyecto en etapa operativa se espera presentar producción y ventas, los demás indicadores se encuentran cumplidos. Con base información suministrada por interventoría.	Realizar seguimiento con la interventoría, operador y SENA.

El equipo del proyecto que participó en el proceso de interventoría estuvo bajo la coordinación de Alirio Antonio Rodríguez, con el apoyo profesional de María Fernanda Galarza y la profesional de enlace Paula Mendoza.

3.4.3 SIGOB

Dando cumplimiento a la solicitud realizada por el SENA el 29 de diciembre de 2021, en donde, se solicita "(...) *Por medio de la presente, nos permitimos requerirles que, de ahora en adelante el informe SIGOB sea presentado de manera mensual con los informes de gestión, que, desde el mes de enero de 2022, se presente el del mes de diciembre de 2021 y así sucesivamente.*

Teniendo en cuenta la reunión realizada el día 29 de diciembre de 2021, nos permitimos informarles que, si bien la plataforma genera el reporteador SIGOB, este es la base para que ustedes validen la información y complementen de ser necesario para que, finalmente nos sea trasladado dicho informe. (...)", se anexa al presente informe la base de datos correspondiente al SIGOB con corte del mes de febrero de 2024 para análisis y fines pertinentes, ver Anexo 18_SIGOB_febrero_2024.

3.4.4 CRONOGRAMA DE VENCIMIENTO DE PLANES DE NEGOCIO

La tabla a continuación detalla el cronograma de vencimiento de los planes de negocios vigentes, relativos a los bloques 9 al 13 con sus respectivas prórrogas cuando se aplique. Durante el periodo actual, no se prevé la terminación de planes de negocio. Entre marzo y agosto de 2024 se proyecta la terminación de los 22 planes de negocio tal como se muestra a continuación:

Tabla 55. Cronograma de vencimiento planes de negocio que se encuentran en la puesta en marcha

BLOQUE	2024						TOTAL
	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	
9	6	2	1				**9**
10		1	2	2		1	**6**
11		3					**3**
12		1	2				**3**
13					1		**1**
TOTAL	**6**	**7**	**5**	**2**	**1**	**1**	**22**

3.4.5 ANÁLISIS Y RESUMEN POR REGIÓN

A continuación, se expone un análisis detallado de la información anterior, centrándonos en las diversas regiones del país. Este enfoque permite comprender con mayor profundidad la situación de la operación regional de los recursos bajo la operación de la Universidad Nacional 2020.

- **Zona Andina**

Durante el periodo correspondiente de abril de 2021 a 29 de febrero de 2024 se realizó seguimiento a un total de 225 planes de negocio de los departamentos de Santander, Bogotá D.C, Quindío, Boyacá,

Norte de Santander, Caldas, Huila, Cundinamarca, Tolima y Risaralda, de los cuales se puede observar su avance a la fecha en las siguientes tablas:

Tabla 56. Estado Zona Andina

Estado Contractual	# Planes
TERMINADO	179
RENUNCIA	14
TERMINACIÓN ANTICIPADA	10
VIGENTE	10
NO EJECUTADO	7
NO CELEBRADO	5
Total	**225**

Gestion Empleos	# Planes
Eficiente	175
Deficiente	50

Gestion de Merc...	# Planes
Eficiente	180
Deficiente	45

Gestión Contrapar...	# Planes
Eficiente	181
Deficiente	44

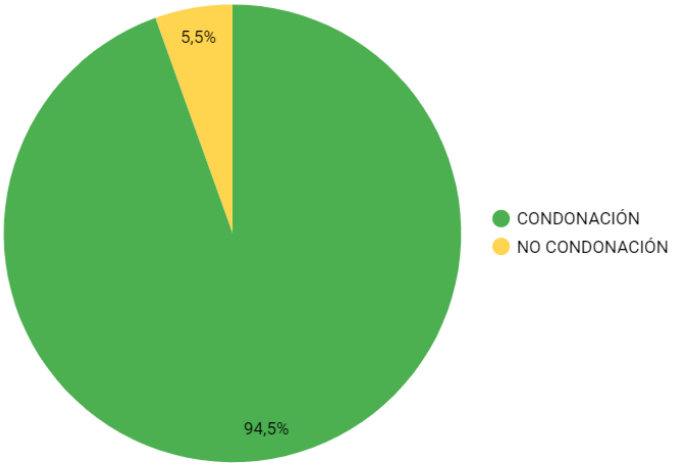
Gestion Presupu...	# Planes
Eficiente	182
Deficiente	43

Cabe resaltar que actualmente el 79,6% de los planes se encuentran en estado Terminado con 179 planes, 4,5% de los planes se encuentran vigentes y en ejecución, es decir 10 planes, 6,0% en estado de renuncia, 4,5% tuvieron terminación anticipada, 5,4% en estado de no ejecutado o no celebrado.

A la fecha de elaboración del presente informe se han realizado un total de 43 agendas especiales, así mismo se destaca que durante el mes de febrero no se realizaron agendas especiales, se formalizó la terminación unilateral del proyecto 83672 CENTRO DE BELLEZA Y BIENESTAR PARA MANOS Y PIES. Se hizo seguimiento a la atención de casos de emprendedores, emitiendo los comunicados pertinentes como la proyección de los oficios, se hizo acompañamiento a la interventoría con la finalidad de que los procesos se ejecuten con normalidad. También, se realizaron revisiones a los informes consolidados elaborados por la interventoría y se consolidaron y organizaron los documentos en carpetas digitales.

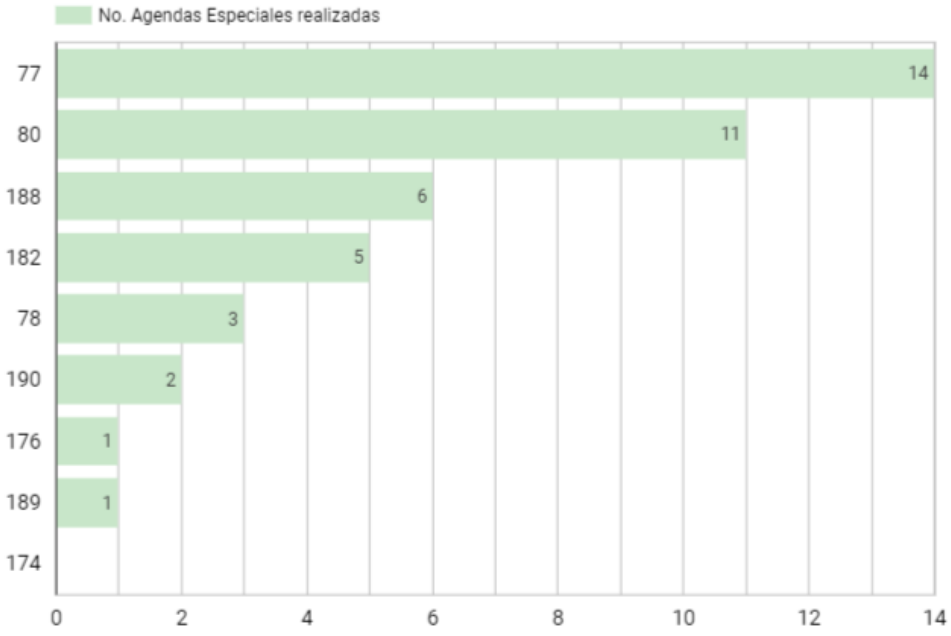
A continuación, se relaciona los informes consolidados revisados por el equipo de puesta en marcha e interventoría de la Universidad Nacional a corte de 29 de febrero de 2024 donde se puede evidenciar que de los 183 consolidados revisados, 173 corresponden a recomendación de condonación de recursos y 10 de no condonación por parte de interventoría:

Figura 14. Recomendación de informes Zona Andina



A continuación, se discrimina por convocatoria la realización de las agendas especiales de la regional desde abril de 2021 a la fecha, donde se puede evidenciar que de las 43 agendas especiales el 33% corresponde a la convocatoria nacional 77 seguido de la convocatoria 80 con el 26%:

Figura 15. Agendas Especiales Zona Andina



- **Zona Antioquia**

Durante el periodo correspondiente de abril de 2021 a 29 de febrero de 2024 se realizó seguimiento a un total de 136 planes de negocio del departamento de Antioquia, de los cuales se puede evidenciar su avance en la siguiente tabla:

Tabla 57. Estado Zona Antioquia

Estado Contractual	# Planes
TERMINADO	109
RENUNCIA	9
VIGENTE	7
NO EJECUTADO	6
NO CELEBRADO	5
Total	**136**

Gestion Empleos	# Planes
Eficiente	107
Deficiente	29

Gestion de Merc...	# Planes
Eficiente	109
Deficiente	27

Gestión Contrapar...	# Planes
Eficiente	114
Deficiente	22

Gestion Presupu...	# Planes
Eficiente	113
Deficiente	23

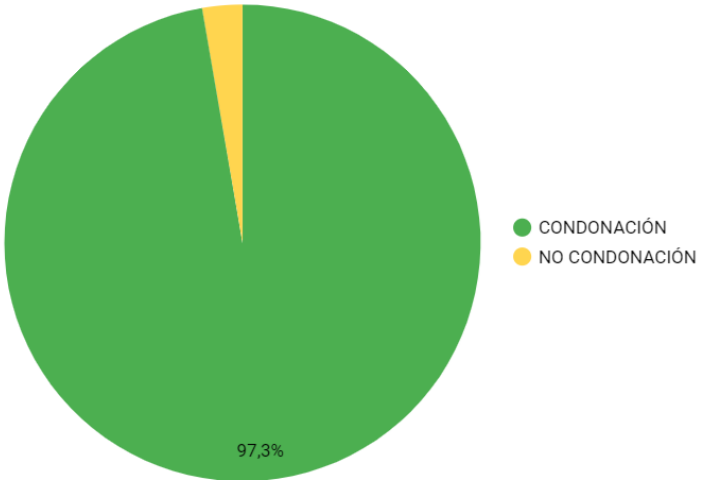
Cabe resaltar que actualmente el 80,2% de los planes se encuentran en estado Terminado con 109 planes, 5% de los planes se encuentran vigentes y en ejecución, es decir 7 planes, 4,4% no fueron ejecutados, 7% renunciaron y 3,4% estado de no celebrado

En el departamento de Antioquia a la fecha de elaboración de este documento se cuenta con 7 proyectos en ejecución normal, pero en seguimiento por parte de la interventoría para culminar en los tiempos previstos.

Durante la ejecución del proyecto en la regional Antioquia se han realizado un total de 30 agendas especiales, durante el mes de febrero de 2024 no se realizaron agendas especiales, se continuó dando respuesta comunicados a emprendedores, y acompañamiento a la interventoría con la finalidad de que los procesos sean fluidos y óptimos.

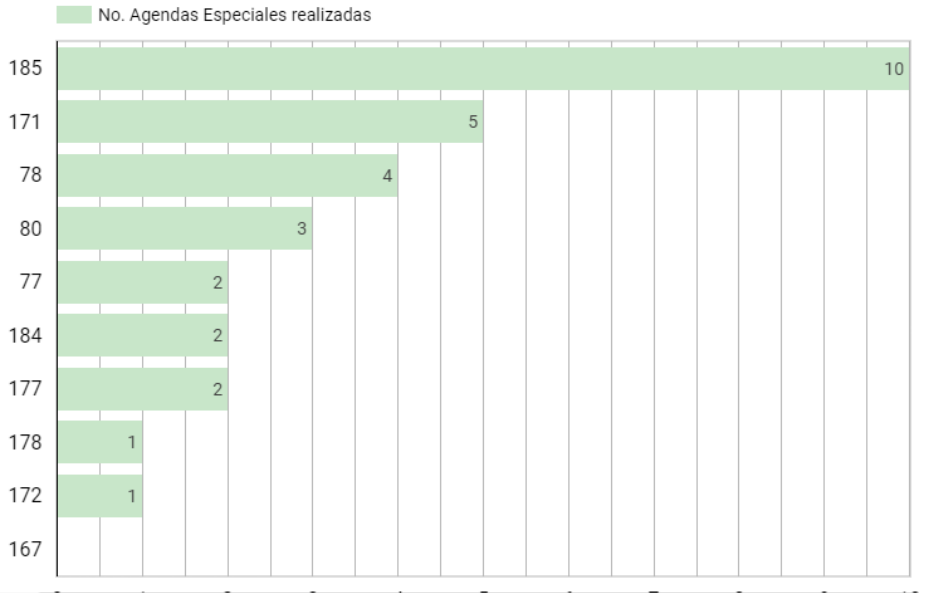
A continuación, se relaciona los informes consolidados revisados por el equipo de puesta en marcha e interventoría de la Universidad Nacional a corte de 29 de febrero de 2024 donde se puede evidenciar que de los 110 consolidados revisados, 107 corresponden a recomendación de condonación de recursos por parte de interventoría:

Figura 16. Recomendación de informes Zona Antioquia



A continuación, se discrimina por convocatoria la realización de las agendas especiales de la regional desde abril de 2021 a la fecha, donde se puede evidenciar que de las 30 agendas especiales el 33,33% corresponde a la convocatoria 185 seguido de la convocatoria 171 con el 17%:

Figura 17. Agendas Especiales Zona Antioquia



- **Zona Caribe**

Durante el periodo correspondiente a abril de 2021 a 29 de febrero de 2024 se realizó seguimiento a un total de 87 planes de negocio de los departamentos de Magdalena, Córdoba, Atlántico, Archipiélago de San Andrés, La Guajira, Bolívar, Sucre y Cesar de los cuales se puede observar su avance a la fecha en la siguiente tabla.

Tabla 58. Estado Zona Caribe

Estado Contractual	# Planes
TERMINADO	83
RENUNCIA	1
TERMINACIÓN ANTICIPADA	1
VIGENTE	1
NO EJECUTADO	1
Total	87

Gestion Empleos	# Planes
Eficiente	80
Deficiente	7

Gestion de Merc...	# Planes
Eficiente	81
Deficiente	6

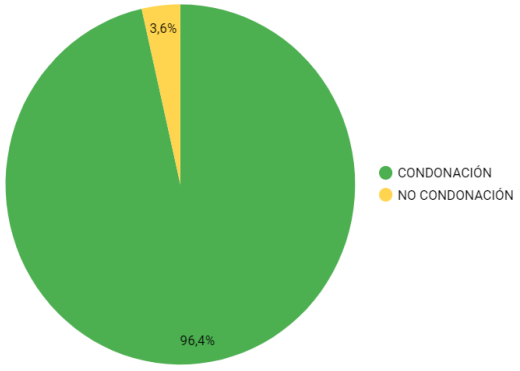
Gestión Contrapar...	# Planes
Eficiente	81
Deficiente	6

Gestion Presupu...	# Planes
Eficiente	83
Deficiente	4

Cabe resaltar que actualmente el 96% de los planes se encuentran en estado Terminado con 83 planes, 1% de los planes se encuentran vigentes y ejecución, es decir 1 plan, un 2% no fueron ejecutados o presentaron renuncia a los recursos de financiamiento y al 1% se le realizó terminación anticipada.

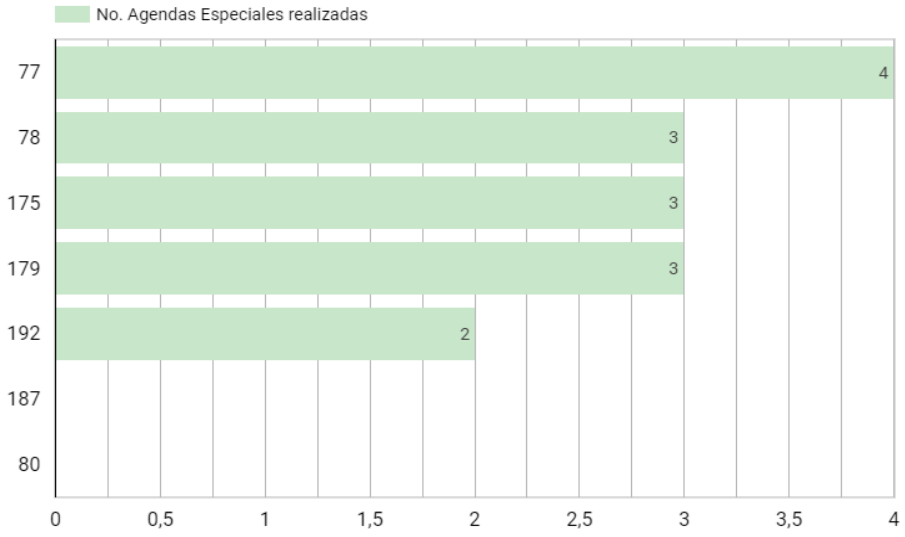
Con corte al presente informe se han realizado un total de 15 agendas especiales, durante este periodo se realizaron las revisiones a los informes consolidados elaborados por la interventoría y se consolidaron y organizaron los documentos en carpetas digitales. A continuación, se relacionan los informes consolidados revisados por el equipo de puesta en marcha e interventoría de la Universidad Nacional a corte de 29 de febrero de 2024 donde se puede evidenciar que de los 84 consolidados revisados, 81 corresponden a recomendación de condonación de recursos por parte de interventoría:

Figura 18. Recomendación de informes Zona Caribe



A continuación, se discrimina por convocatoria la realización de las agendas especiales de la regional desde abril de 2021 a la fecha, donde se puede evidenciar que de las 15 agendas especiales el 27% corresponde a la convocatoria nacional 77 seguido de la convocatoria 78, 175 y 179 con el 20% cada una:

Figura 19. Agendas Especiales Zona Andina



- **Zona Orinoquía**

Se realizó seguimiento a un total de 56 planes de negocio de los departamentos de Guaviare, Vichada, Arauca, Meta y Casanare de los cuales se puede observar su avance a la fecha en la siguiente tabla:

Tabla 59. Estado Zona Orinoquía

Estado Contractual	# Planes
TERMINADO	42
TERMINACIÓN ANTICIPADA	4
VIGENTE	4
NO CELEBRADO	3
RENUNCIA	2
NO EJECUTADO	2
Total	57

Gestion Empleos	# Planes
Eficiente	42
Deficiente	15

Gestion de Merc...	# Planes
Eficiente	42
Deficiente	15

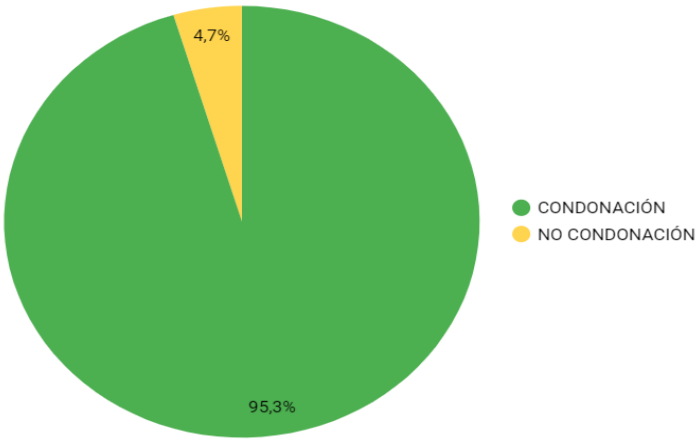
Gestión Contrapar...	# Planes
Eficiente	43
Deficiente	14

Gestion Presupu...	# Planes
Eficiente	45
Deficiente	12

Actualmente un 74% de los proyectos, es decir 42, presentan estado de terminado, 7% de los planes están vigentes, es decir 4 planes, así mismo el 19% de los planes de la región tienen estado de no celebrado, terminación anticipada, renuncia o no ejecución. Al corte del presente informe se han realizado un total de 18 agendas especiales desde el inicio del primer plan de negocio a la fecha.

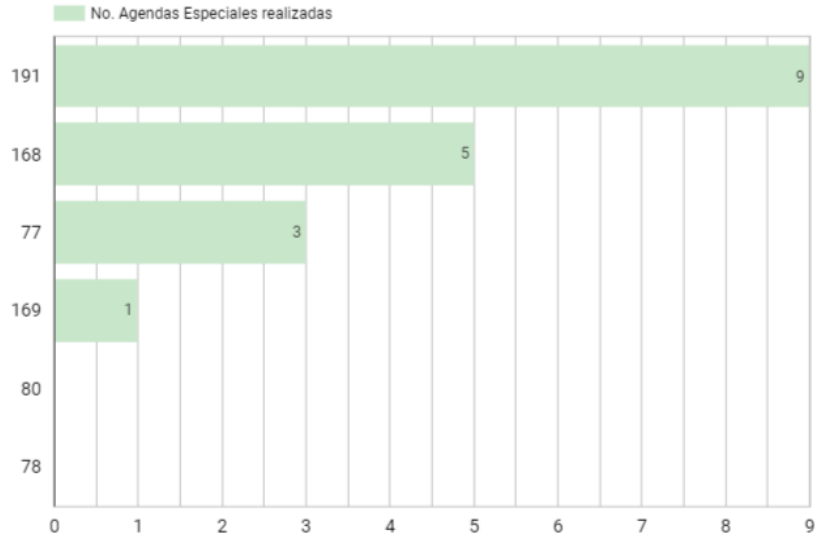
Así mismo durante el mes de febrero de 2024 se realizó el acompañamiento al equipo de interventoría de la Universidad de Antioquia el seguimiento respectivo de los 4 planes de negocio con la finalidad de que los procesos se ejecuten con normalidad. A continuación, se relaciona los informes consolidados revisados por el equipo de puesta en marcha e interventoría de la Universidad Nacional a corte de 29 de febrero de 2024 donde se puede evidenciar que de los 43 consolidados revisados el 95,34% corresponde a recomendación de condonación de recursos por parte de interventoría:

Figura 20. Recomendación de informes Zona Orinoquía



A continuación, se discrimina por convocatoria la realización de las agendas especiales de la regional desde abril de 2021 a la fecha, donde se puede evidenciar que de las 18 agendas especiales el 50% corresponde a la convocatoria 191 seguido de la convocatoria 168 con el 28%:

Figura 21. Agendas Especiales Zona Orinoquía



- **Zona Pacífico**

Durante el periodo comprendido del 3 de mayo de 2021 a febrero 29 de 2024 se realizó seguimiento a un total de 56 planes de negocio de los departamentos de Valle del Cauca, Cauca, Chocó y Nariño de los cuales se puede observar su avance a la fecha en la siguiente tabla:

Tabla 60. Estado Zona Pacífico

Estado Contractual	# Planes
TERMINADO	54
TERMINACIÓN ANTICIPADA	1
NO EJECUTADO	1

Gestion Empleos	# Planes
Eficiente	53
Deficiente	3

Gestion de Merc...	# Planes
Eficiente	53
Deficiente	3

Gestión Contrapar...	# Planes
Eficiente	53
Deficiente	3

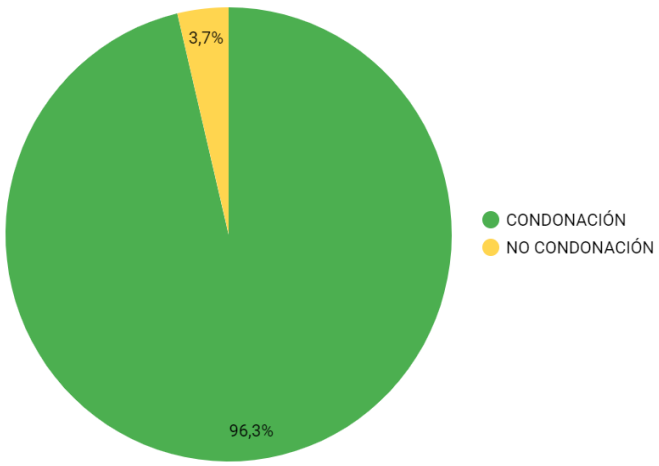
Gestion Presupu...	# Planes
Eficiente	53
Deficiente	3

Actualmente el 96% de los proyectos, es decir 54, presentan estado de terminado y el 4% tienen estado de no ejecutado y terminación anticipada.

Durante el seguimiento se llevaron a cabo un total de 13 agendas especiales, por otro lado se observa que los planes que se ejecutaron sin novedades tuvieron un desempeño eficiente en los indicadores de mercadeo, contrapartidas y gestión de empleos.

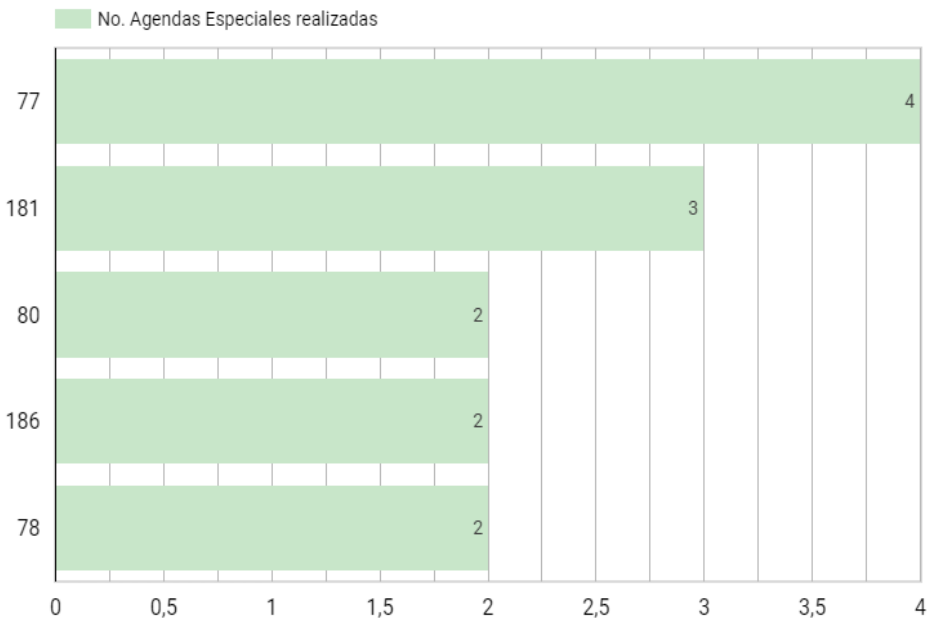
A continuación, se relaciona los informes consolidados revisados por el equipo de puesta en marcha e interventoría de la Universidad Nacional a corte de 29 de febrero de 2024 donde se puede evidenciar que de los 54 consolidados revisados, 52 corresponden a recomendación de condonación de recursos por parte de interventoría:

Figura 22. Recomendación de informes Zona Pacífico



A continuación, se discrimina por convocatoria la realización de las agendas especiales de la regional desde mayo de 2021 a la fecha, donde se puede evidenciar que de las 13 agendas especiales el 30% corresponde a la convocatoria 77 seguido de la convocatoria 181 con el 23%:

Figura 23. Agendas Especiales Zona Pacífico



- **Zona Amazonía**

Durante el periodo comprendido desde abril de 2021 a 29 de febrero de 2024 se realizó seguimiento a un total de 18 planes de negocio de los departamentos de Caquetá, Vaupés, Amazonas, Putumayo y Guainía de los cuales se puede observar su avance a la fecha en la siguiente tabla:

Tabla 61. Estado Zona Amazonía

Estado Contractual	# Planes
TERMINADO	15
RENUNCIA	3

Gestion Empleos	# Planes
Eficiente	15
Deficiente	3

Gestion de Merc...	# Planes
Eficiente	15
Deficiente	3

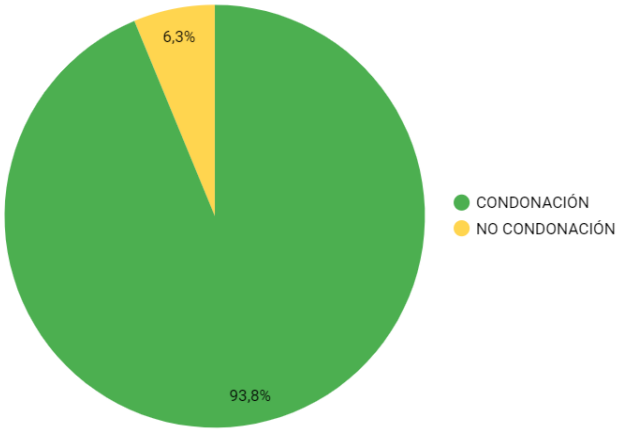
Gestión Contrapar...	# Planes
Eficiente	15
Deficiente	3

Gestion Presupu...	# Planes
Eficiente	15
Deficiente	3

Cabe resaltar que el 100% de los proyectos ya finalizó operación, un 83% por cumplimiento del tiempo y un 16,7% por renuncia.

A continuación, se relacionan los informes consolidados revisados por el equipo de puesta en marcha e interventoría de la Universidad Nacional a corte de 29 de febrero de 2024 donde se puede evidenciar que de los 16 consolidados revisados, 15 corresponden a recomendación de condonación de recursos lo que equivale al 93,8% por parte de interventoría:

Figura 24. Recomendación de informes Zona Amazonía



En esta regional no se presentaron agendas especiales durante la ejecución de los planes de negocio.

- **ANALISIS NACIONAL**

A nivel nacional se tienen 22 planes de negocio vigentes, y terminados 482, lo cual se resume en la tabla siguiente:

Tabla 62. Estado Nivel Nacional

Estado Contractual	# Planes
TERMINADO	482
RENUNCIA	29
VIGENTE	22
NO EJECUTADO	17
TERMINACIÓN ANTICIPADA	16
NO CELEBRADO	13
Total	**579**

3.4.6 ANÁLISIS GENERAL

Durante este periodo se consultó la programación del plan por plan a desarrollar el mes de marzo de 2024, basados con la información recibida por parte de la interventoría y las directrices impartida por el SENA de tratar solo proyectos críticos en la ejecución, no se programa para el próximo periodo, se programó el décimo noveno comité de seguimiento a realizar el próximo 21 de marzo, cuyo objeto es realizar la gestión integral de la Interventoría a los planes de negocios que cuenten con asignación de recursos por parte del Consejo Directivo del SENA en calidad beneficiarios del FONDO EMPRENDER y sean operados por la UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA, según condiciones técnicas establecidas para ello en el Contrato Interadministrativo No.CO1.PCCNTR.1471299 de 2020, las normas relativas a la labor de seguimiento y/o interventoría establecidas en la normatividad FONDO EMPRENDER y demás manuales, guías o documentos que regulen la labor de Interventoría, vigentes o que se aprueben en la ejecución del contrato.

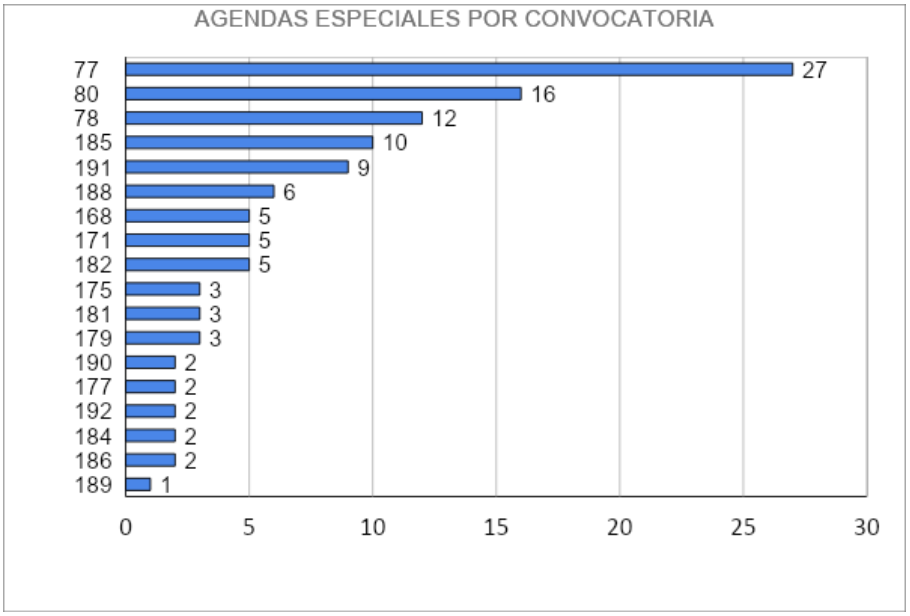
Tabla 63. Estado de planes de negocio en ejecución y casos especiales a corte de febrero de 2024

ITEM	ID PROYECTO	NOMBRE DEL PROYECTO	OBSERVACIÓN
1	82045	COFFEENEY SPECIALITY	De acuerdo la revisión de indicadores realizada con corte al 5 de febrero de 2024 el proyecto se encontraba al día con los compromisos contables, tributarios, de nómina,
2	80408	ANNAGABY	empresa en ejecución normal, presupuesto ejecutado el 90%
3	77879	PLAN DE NEGOCIOS BIOINSECTOS	Proyecto en ejecución normal.
4	80292	SELVORIA	Proyecto en ejecución normal.
5	80291	REVITAL TERAPIA ACUATICA Y FÍSICA	Proyecto en ejecución normal.
6	78681	ATTIVO	Proyecto en ejecución normal.
7	82195	KIUSHA KIDS	Proyecto en ejecución normal.
8	75533	CRIOLLO DISEÑO	Empresa en etapa operativa.
9	74371	SUEROS ISLA DE MOMPOS	Empresa en etapa operativa.
10	74589	DRONES UNIVERSAL SAS	Empresa en etapa operativa.
11	82277	CENTRO ESPECIALIZADO ODONTO GROUP - CS	Empresa en etapa operativa.
12	82281	ECOMUNDO	Empresa en etapa operativa.
13	64606	903 NINE ZERO THREE	Proyecto en ejecución normal.
14	74671	3DOGS	Proyecto en ejecución normal.
15	74282	EL MERCADITO DE ELI	Proyecto en ejecución normal.
16	74505	D&M LA FÁBRICA	Proyecto en ejecución normal.
17	79724	CENTRO DEPORTIVO Y RECREATIVO EL CAMPUS VOLLEY	Proyecto en ejecución normal.
18	74058	CONTADORES ASOCIADOS	Proyecto en ejecución normal con cumplimiento de indicadores.
19	82306	ISPORT	El proyecto ya está terminando la ejecución presupuestal y tiene los indicadores cumplidos completamente.
20	83899	VERDE CIMARRÓN	El proyecto ya cuenta con el pago a la maquila para la producción de las mayonesas y por ende iniciará a mostrar resultados de producción y venta, además tiene los demás indicadores cumplidos.
21	82308	KIDS SPA PELUQUERÍA INFANTIL Y FAMILIAR	El proyecto ya ejecutó el total de los recursos y cuenta con el cumplimiento de los demás indicadores.
22	68100	SEBOS EL CAIRO	La emprendedora fue informada de la programación de la visita para el 29 de noviembre de 2023, sin embargo, solicitó aplazamiento para el 15 de diciembre de 2023 y el día 14 de diciembre, solicitó nueva reprogramación por temas de salud y debido a que aún no cuenta con los recursos para la entrega de la máquina. Se programó nuevamente la visita para el día 27 de marzo de 2024. Se dejará la traza de las gestiones realizadas del caso con la emprendedora y las últimas comunicaciones al SENA.
23	82177	CONACUAPONÍA	El proyecto se encuentra en trámite de renuncia, por motivos personales. En espera de respuesta del SENA para seguir con los trámites pertinentes

Durante este periodo se tramitó la formalización de la terminación anticipada del proyecto 83672 - CENTRO DE BELLEZA Y BIENESTAR PARA MANOS Y PIES 188 - Municipio Manizales (Caldas)-5 cierre. Está en trámite la renuncia del proyecto: ID 82177 - CONACUAPONÍA CV 188 Municipio de Manizales (Caldas) -5 Cierre.

Con corte 29 de febrero de 2024, estos son los resultados de la puesta en marcha: Se observa que a la fecha se han desarrollado 119 agendas especiales distribuidas por convocatoria como se muestra a continuación:

Figura 25. Agenda especiales y convocatorias



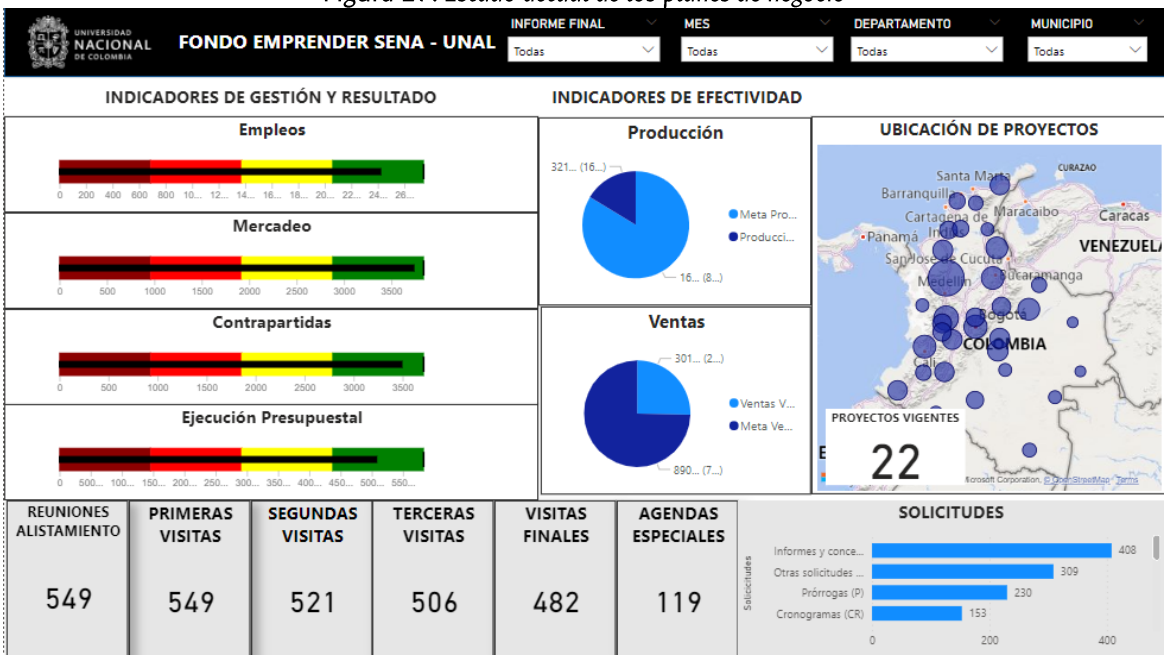
De forma que la mayor cantidad de agendas especiales se han dado para la convocatoria 77 (22,7%) seguida por la 80 (13,5%). Se observa que a la fecha se han desarrollado 119 agendas especiales distribuidas por regionales como se muestra a continuación:

Figura 26. Agendas especiales realizadas por departamento



Siendo la mayor parte de Antioquia (25,2%) y de Bogotá D.C. (12,6%). Se observa el estado de los planes de negocio, detallando proyectos vigentes y visitas hasta la fecha.

Figura 27. *Estado actual de los planes de negocio*



A corte del presente informe se tienen 22 Planes de negocio vigentes y se han desarrollado 549 reuniones de alistamiento y 549 primeras visitas, 521 y 506 segundas y terceras visitas respectivamente y 482 visitas finales, durante el desarrollo del proyecto se han realizado 119 agendas especiales.

Seguido a la reunión y cumpliendo con los compromisos se realizó el envió de 20 consolidados con recomendación de condonación para ajustes y firma por parte de la interventoría de la UdeA, se relaciona los proyectos a continuación:

Tabla 64. Planes de negocio en proceso de firma de consolidados con recomendación de no reembolso

No.	Id_Proyecto	Nombre del proyecto	Convocatoria	Cierre
1	70970	Ganaderia Arenales Melendez Zomac S.A.S.	190	1
2	72042	Medinas Salud Con Estilo	192	1
3	72092	Walena Hostel	192	1
4	72523	Biocal, Calibracion Biomedica	192	1
5	74404	CANNATE	185	3
6	74484	ECOREFUGIO ALICANTE	185	4
7	74646	Carol Pizzas	171	4
8	75127	Productora Ovino Caprino Bosque Seco S.A.S.	192	1
9	75457	Angels Vanidades	171	4
10	76782	Jantar Express	192	1
11	76836	Tipsco - Plataforma - Digital.	191	1
12	76842	Llanofrutos Sas	191	1
13	77359	Fiore Heladería	192	1
14	78444	Ecomodular	190	1
15	78460	DELIPEZ DEL LLANO	191	2
16	79033	D Pelos	192	1
17	79110	Apalaanchi Pescados & Mariscos Sas	192	1
18	79207	Malecon Cabañas	192	1
19	79405	LLANOGALLETA...	191	2
20	79846	CIMARRON GOURMET	191	2

Adicionalmente, se anexa base de datos de listado de planes de negocio con dos o más agendas especiales y planes de negocio con prórrogas indicando No de prórrogas "Base de PDN prórroga y agenda especial" en las hojas PDN AGENDAS ESPECIALES y PDN PRÓRROGAS respectivamente, se adjunta en la carpeta "Anexo 17_GestiónPuestaMarcha-Interventoria"

3.4.7 PRÓXIMAS ACTIVIDADES

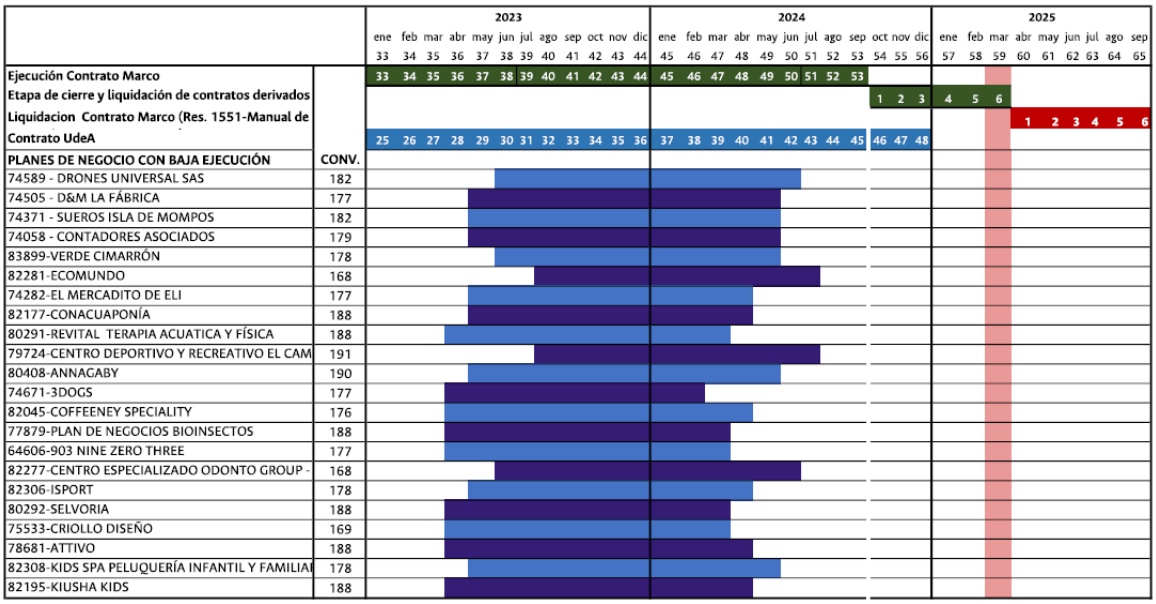
- Se estima formalizar la renuncia con toda la documentación pertinente revisada y firmada del proyecto que renuncia, con ejecución de recursos (82177 - CONACUAPONÍA - Conv. 188).
- Presentar a comisión técnica los 20 PDN con recomendación de no reembolso de recursos.
- La finalización de 6 planes de negocios en el mes de marzo de 2024, los cuáles se han ejecutado sin novedades. De estos se espera la programación de la última visita por parte de la UdeA.

Tabla 65. Planes de negocio próximos a terminar en el mes de marzo

ITEM	Id_Proyecto	NombreProyecto	CONV	CORTE	Fecha Final
521	64606	903 NINE ZERO THREE	177	4	28/3/2024
524	74671	3DOGS	177	4	30/3/2024
526	77879	PLAN DE NEGOCIOS BIOINSECTOS	188	4	23/3/2024
528	78681	ATTIVO	188	4	29/3/2024
530	80291	REVITAL TERAPIA ACUATICA Y FÍSICA	188	4	28/3/2024
531	80292	SELVORIA	188	4	27/3/2024

De acuerdo con el seguimiento realizado con la interventoría, se estima no recibir solicitudes de prórroga. Cualquier cambio será informado oportunamente a la SENA.

A continuación, se relaciona la Línea de Tiempo de ejecución para los planes de negocio aprobados por el CDN, bajo las actas: 1596, 1597, 1598, 1598 del 2022, y 1602 de 2023. Vale la pena aclarar que la fecha de inicio de ejecución de estos planes estuvo sujeta a los tiempos de firma de los contratos de cooperación por parte del Equipo SENA.

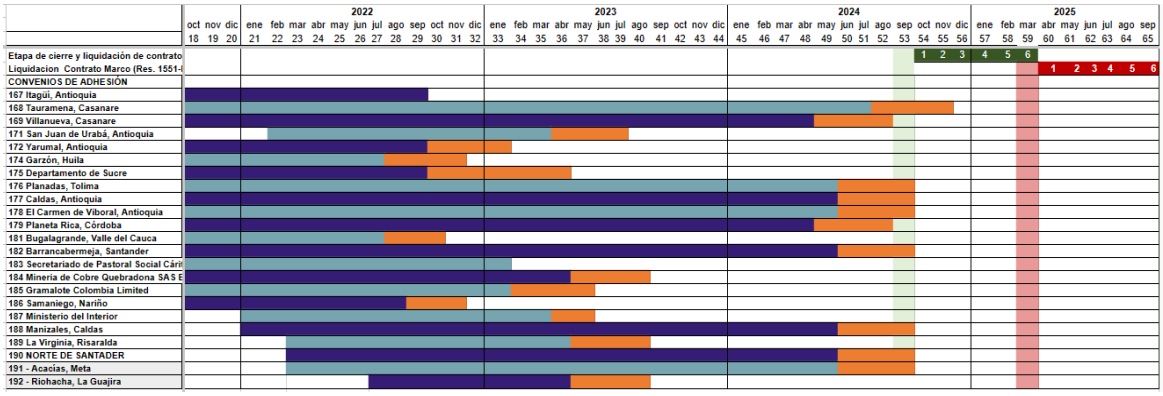


Tal como se presenta en la Línea de Tiempo, los 22 planes correspondientes a los bloques 9, 10, 11, 12 y 13, tienen prevista su finalización en los meses 48 a 51 del Contrato Interadministrativo. Sin embargo, en caso de que sea necesario solicitar una prórroga, existe la posibilidad de que la ejecución de estos planes se extienda hasta el mes 55 del Contrato Marco. Esta situación conlleva un riesgo para

la operación, dado que se deben considerar los plazos requeridos para la emisión de informes consolidados, la resolución de condonaciones y la posterior liquidación o cierre de los contratos.

Además, estas proyecciones indican que, se tienen 10 convenios de adhesión, cuyos planes de negocio asociados, finalizarán ejecución durante los meses 47 al 55 del contrato marco: 169 Villanueva, Casanare; 179 Planeta Rica, Córdoba; 176 Planadas, Tolima; 177 Caldas, Antioquia; 178 El Carmen de Viboral, Antioquia; 182 Barrancabermeja, Santander; 188 Manizales, Caldas; 190 NORTE DE SANTANDER; 191 - Acacías, Meta y 168 Tauramena, Casanare.

La Línea de Tiempo proyectada para la ejecución y posible prórroga de los planes de negocio asociados a cada convenio, se muestra a continuación:



La línea naranja en cada convenio hace referencia a la posibilidad de prórroga del último plan de cada convenio de adhesión. Asimismo, la línea vertical roja, (mes 59), muestra el tiempo límite para la liquidación de los convenios de adhesión, teniendo en cuenta la finalización del contrato marco. Como se evidencia en esta Línea de Tiempo, la finalización de planes de negocio en el mes 55 de la ejecución del contrato marco implica un margen de tiempo de apenas 4 meses para llevar a cabo la liquidación tanto de dichos contratos como de los correspondientes convenios de adhesión.

A partir de estas proyecciones y los análisis realizados al interior del proyecto, se han emitido dos documentos describiendo la estrategia para la adecuada liquidación del contrato marco y todos sus contratos asociados (CCE, convenios de adhesión y contratación derivada):

- *LA ESTRATEGIA PARA LA LIQUIDACIÓN Y CIERRE DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. CO1.PCCNTR.1471299 DE 2020* bajo radicado B.FI.1 [T]-1299-466-23 del 22 de diciembre de 2023.
- *PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA DE LA LIQUIDACIÓN Y CIERRE DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. CO1.PCCNTR.1471299 DE 2020*, bajo radicado B.FI.1 [T]-1299-019-24 del 25 de enero de 2024. Anexo 1_SeguimientoGestionJurídica

En ambos documentos se hace un llamado a trabajar conjuntamente para definir los procedimientos, lineamientos y cronogramas para la liquidación y cierre, tanto de los contratos de cooperación empresarial, como de los convenios de adhesión. Es importante resaltar que, la importancia de definir estos tiempos deriva de la necesidad de cerrar estos contratos dentro de los tiempos de ejecución del contrato marco, es decir, hasta el 23 de marzo de 2025.

3.5. AVANCE DEL PROCESO DE CIERRE Y LIQUIDACIÓN DE CONTRATOS DE COOPERACIÓN EMPRESARIAL

3.5.1. AVANCES: ENTREGAS DE INFORMES CONSOLIDADOS Y RESOLUCIONES DE CONDONACIÓN Y NO CONDONACIÓN

La Universidad Nacional de Colombia equipo 2020, en calidad de entidad operadora de recursos del Fondo Emprender y en estricto cumplimiento de las responsabilidades estipuladas en el contrato correspondiente a este proceso, se encuentra sujeta a las obligaciones que se describen en la CLÁUSULA TERCERA: OBLIGACIONES DEL CONTRATISTA, las cuales se detallan en los siguientes apartados:

OBLIGACIONES DE GESTIÓN INTEGRAL DE INTERVENTORÍA:

10. Generar los soportes e información que fundamentan la decisión del Consejo Directivo Nacional del SENA para la expedición de la resolución de condonación/ no condonación, lo cual supone la elaboración y remisión al SENA del informe compilado de los proyectos con informe final de seguimiento.

A lo largo del avance del proyecto y hasta el cierre del periodo vigente, se han entregado 468 PDN al SENA para su revisión y expedición de la resolución de condonación/ no condonación, en la siguiente tabla se muestra el estado actual de los planes de negocios:

Tabla 66. Estado planes de negocio presentados al SENA con recomendación de condonación o no condonación

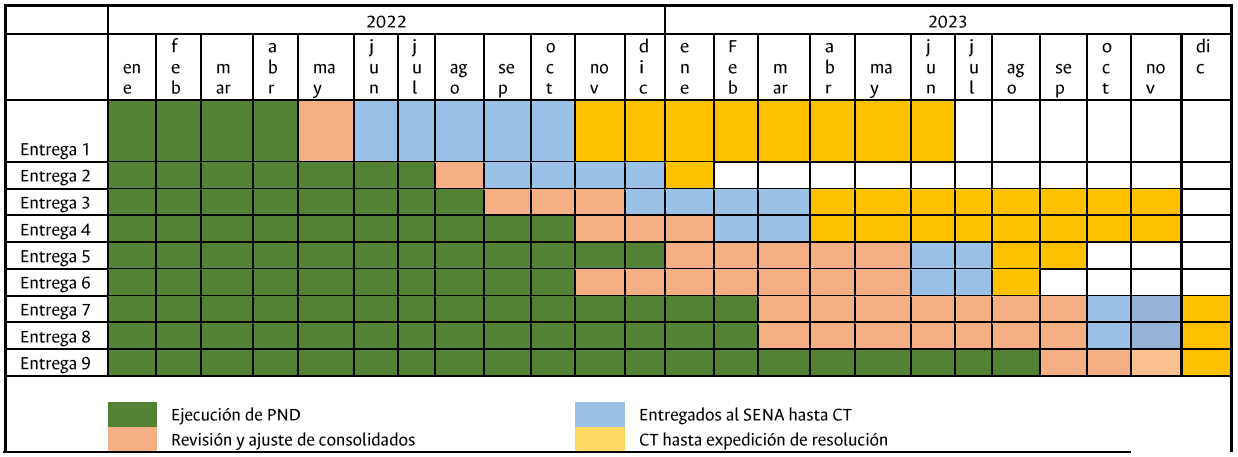
No de PDN	RECOMENDACIÓN	ESTADO
104	CONDONACIÓN	Con resolución de condonación 1-1039 de 2 de junio de 2023 y con constancias ejecutoria
69	CONDONACIÓN	Con resolución de condonación 1-0071 de 24 de enero de 2023 y con constancias ejecutoria
72	CONDONACIÓN	Con resolución de condonación 1-2313 de 15 de noviembre de 2023 y con constancias ejecutoria
12	NO CONDONACIÓN	Con resolución de no condonación 1-1745 de 31 de agosto de 2023 y con constancias ejecutoria
78	CONDONACIÓN	Con resolución de condonación 1-1752 de 01 de septiembre de 2023 y con constancias ejecutoria
7	NO CONDONACIÓN	Con resolución de no condonación 1-2810 de 29 de diciembre de 2023 y sin constancias ejecutoria *Nota: constancia ejecutoria recibida el 12 de marzo de 2024.
69	CONDONACIÓN	Con resolución de condonación 1-2809 de 29 de diciembre de 2023 y sin constancias ejecutoria
57	CONDONACIÓN	Con resolución de no condonación 1-2808 de 29 de diciembre de 2023 y sin constancias ejecutoria

Con corte 29 de febrero, no se han recibido las constancias de ejecutoria de las 3 resoluciones del Consejo Directivo Nacional: 1-02808 con 57 PDN condonados, 1-02809 con 68 PDN condonados y 1-02810 con 7 PDN no condonados. Por lo cual, de los 468 planes entregados al SENA con

recomendación de condonación o no condonación, la totalidad cuenta con resolución, y se encuentran pendientes de constancia ejecutoria 223 PDN. Estos actos administrativos son requeridos para iniciar las tareas de cierre contractual y de gestión de cartera respectivas de acuerdo con las instrucciones y recomendaciones del equipo del SENA.

A lo largo del avance del proyecto y hasta el cierre del periodo vigente, se han terminado 482 PDN. De estos, los 468 PDN entregados al SENA cuentan con resolución de condonación o no condonación. Los planes de negocio restantes se encuentran en revisión, ajustes y firma por parte del operador e interventoría (se tiene en promedio 59 días una vez terminado el PDN hasta el envío del consolidado por primera vez al operador por parte de la interventoría, dicho tiempo ya se encuentra en seguimiento para disminuirlo al máximo), el resumen del proceso se muestra en la tabla a continuación:

Tabla 67. Resumen proceso entrega informe consolidado



En la tabla 67, se resumen las fechas clave para cada actividad del proceso de cierre y liquidación de los contratos de cooperación empresarial y para cada bloque remitido por el equipo Universidad Nacional 2020. Vale la pena mencionar que, los bloques 7, 8 y 9 de las resoluciones 1-2810, 1-2809 y 1-2808 de 2023, aún no cuentan con la constancia ejecutoria de parte del SENA, documento sin el cual no se puede proceder al cierre de los contratos de cooperación empresarial.

Tabla 68. Proceso de resolución de condonación y no condonación

ENTREGA	FECHA DE INICIO	FECHA FINAL	FECHA DE ENTREGA AL SENA	FECHA DE COMISIÓN TÉCNICA	FECHA DE RESOLUCIÓN	FECHA DE EJECUTORÍA	No. De planes	Resolución CDN
ENTREGA 1. CONDONACIÓN	abr-21	abr-22	jun-22	oct-22	jun-23	ago-23	104	1-1039 de 2023
ENTREGA 2. CONDONACIÓN	abr-21	ago-22	ago-22	dic-22	ene-23	abr-23	69	1-0071 de 2023
ENTREGA 3. CONDONACIÓN	abr-21	ago-22	dic-22	mar-23	nov-23	ene-24	45	1-2313 de 2023
ENTREGA 4. CONDONACIÓN	abr-21	oct-22	feb-23	mar-23	nov-23	ene-24	27	1-2313 de 2023
ENTREGA 5. CONDONACIÓN	abr-21	dic-22	jun-23	jul-23	sep-23	oct-23	78	1-1752 de 2023
ENTREGA 6. NO CONDONACIÓN	abr-21	oct-22	jun-23	jul-23	ago-23	ene-24	12	1-1745 de 2023
ENTREGA 7. NO CONDONACIÓN	nov-21	feb-23	oct-23	oct-23	dic-23	NO RECIBIDO	7	1-2810 de 2023
ENTREGA 8. CONDONACIÓN	abr-21	may-23	oct-23	oct-23	dic-23	NO RECIBIDO	69	1-2809 de 2023

ENTREGA 9. CONDONACIÓN	ene-22	ago-23	nov-23	dic-23	dic-23	NO RECIBIDO	57	1-2808 de 2023

Se encuentra en proceso de firma por parte de la interventoría los informes consolidados de 20 PDN para realizar la entrega al SENA para su sustentación en la Comisión Técnica:

Tabla 69. Planes de negocio próximos a entregar al SENA

No.	Id_Proyecto	Nombre del proyecto	Convocatoria	Cierre
1	70970	Ganaderia Arenales Melendez Zomac S.A.S.	190	1
2	72042	Medinas Salud Con Estilo	192	1
3	72092	Walena Hostel	192	1
4	72523	Biocal, Calibracion Biomedica	192	1
5	74404	CANNATE	185	3
6	74484	ECOREFUGIO ALICANTE	185	4
7	74646	Carol Pizzas	171	4
8	75127	Productora Ovino Caprino Bosque Seco S.A.S.	192	1
9	75457	Angels Vanidades	171	4
10	76782	Jantar Express	192	1
11	76836	Tipsco - Plataforma - Digital.	191	1
12	76842	Llanofrutos Sas	191	1
13	77359	Fiore Heladería	192	1
14	78444	Ecomodular	190	1
15	78460	DELIPEZ DEL LLANO	191	2
16	79033	D Pelos	192	1
17	79110	Apalaanchi Pescados & Mariscos Sas	192	1
18	79207	Malecon Cabañas	192	1
19	79405	LLANOGALLETA...	191	2
20	79846	CIMARRON GOURMET	191	2

3.5.2. AVANCES: ACTAS DE CIERRE Y ACTAS DE LIQUIDACIÓN DE CONTRATOS DE COOPERACIÓN EMPRESARIAL

Durante el mes de febrero se completó la firma de 72 actas de cierre correspondientes a la resolución 2313 de 2023. Consecuentemente, el 23 de febrero se realizó la notificación por aviso para dichos planes. A partir de la fecha de notificación, los emprendedores cuentan con 10 días hábiles para remitir sus observaciones. La notificación por aviso, que incluye la lista de planes se relaciona como anexo en la carpeta correspondiente a Anexo 16_SeguimientoLiquidaciones.

Por otra parte, durante el mes de febrero se realizó la publicación de las constancia de ejecutoria del Operador en Plataforma Fondo Emprender, correspondientes a 11 actas de liquidación de las resoluciones 1-0071 de 2023, 1-1039 de 2023 y 78 actas de cierre de la resolución 1-1752 de 2023. De esta manera se deja en firme el cierre contractual de dichos planes. Se aclara que los documentos correspondientes al acta de cierre o liquidación, certificado de destrucción de pagaré y certificado de cancelación de registro de garantías mobiliarias, se encuentran cargados en la plataforma Fondo Emprender.

En la tabla a continuación se resume el estado actual para cada una de las resoluciones del Consejo Directivo Nacional que cuentan con constancia ejecutoria, remitidas por el Equipo del SENA:

Tabla 70. Resumen del cierre y liquidación de los planes de negocio

No. Resolución	Decisión	No. planes	Tipo de acta	Estado actual
1-1039 de 2023	Condonación	94	Acta de cierre	Expediente cerrado

1-1039 de 2023	Condonación	10	Acta de liquidación	Expediente cerrado
1-0071 de 2023	Condonación	68	Acta de cierre	Expediente cerrado
1-0071 de 2023	Condonación	1	Acta de liquidación	Expediente cerrado
1-1752 de 2023	Condonación	78	Acta de cierre	Expediente cerrado
1-2313 de 2023	Condonación	72	Acta de cierre	Notificación por aviso

3.6. VALORES AGREGADOS

En cuanto a los valores agregados ofrecidos por la Universidad Nacional de Colombia en el marco de la ejecución del contrato interadministrativo No CO1.PCCNTR.1471299, en el mes de diciembre de 2022 se concluyó la entrega de los documentos correspondientes a los seis valores agregados, dando así cumplimiento a esta obligación contractual establecida en el Estudio Previo.

3.6.1 CAPACITACIONES

En el informe de gestión entregado en el mes de febrero de 2023, se informó sobre la programación de las sesiones de capacitación que den alcance a lo estipulado en la cláusula tercera numeral 1.6. subnumeral 1:

> *"Desarrollar una conferencia mensual, definidas por el SENA, en cuanto al contenido, alcance y población objetivo. Las conferencias deben tener una duración mínima de dos (2) horas y debe tratar temas en las áreas: Jurídica, Financiera y Tributaria, Gerencial, Administrativa, de Innovación, entre otros. Los temas podrán variar, uno por cada sesión según propuesta realizada del experto y deberán ser aprobados por el Supervisor del contrato."*

De acuerdo con lo programado, las cuatro conferencias fueron llevadas a cabo satisfactoriamente, contando con expertos invitados de diversas ramas de estudio alrededor del emprendimiento, y con la asistencia de la comunidad SENA y Fondo Emprender en modalidad virtual. De esta forma se da por finalizada la programación de conferencias, así como el cumplimiento al 100% de la obligación 1.6.1., según lo informado en el comunicado del 02 de febrero de 2023 radicado B.FI.1 [T]-1299-047-23 y en el comunicado del 13 de diciembre de 2023 con radicado B.FI.1 [T]-1299-450-23.

4. LÍNEA DE SOSTENIBILIDAD: PROVEEDOR MATRIX CRÉDITOS S.A.S.

4.1. CONTRATACIÓN MATRIX CRÉDITOS SAS

Este proceso de contratación responde a la obligación contenida en el numeral 16, inciso 1.2 de la cláusula tercera, que indica *"Realizar la contratación derivada (evaluación, interventoría, fiducia y demás) bajo su responsabilidad de medio y resultado"*.

Actualmente se encuentra en ejecución el contrato de prestación de servicios CON 003 de 2021 suscrito entre la Universidad Nacional de Colombia y MATRIX CRÉDITOS S.A.S. La tabla a continuación describe la ficha técnica del contrato así:

Tabla 71. Ficha técnica del contrato No. 003 de 2021

CONTRATO No:	003 de 2021
TIPO DE CONTRATO	Contrato de Prestación de servicios No. 003 de 2021.
OBJETO	Prestar los servicios para la estructuración, constitución y operación integral de la línea de Sostenibilidad Empresarial, con recursos de capital semilla bajo la modalidad de crédito como Recursos reembolsables conforme a lo dispuesto en el Acuerdo 003 de 2020 y de acuerdo con los lineamientos definidos por el SENA-Fondo Emprender.
ALCANCE DEL OBJETO	Estructurar, constituir, evaluar, promocionar, colocar, recaudar y cobrar los recursos capital semilla bajo la modalidad de crédito de la línea de Sostenibilidad Empresarial del Fondo Emprender del SENA, de acuerdo con los lineamientos que el SENA-Fondo Emprender indique.
CONTRATISTA	MATRIX CRÉDITOS S.A.S.
NIT:	900.461.257-8
LUGAR DE EJECUCIÓN:	Bogotá
FECHA DE SUSCRIPCIÓN:	01 de diciembre de 2021
FECHA DE INICIO:	02 de diciembre de 2021
PLAZO INICIAL DEL CONTRATO:	El plazo de ejecución de contrato es hasta por treinta y seis (36) meses contados a partir del perfeccionamiento del presente contrato, sin exceder el plazo del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNT.1471299 de 2020.
VALOR INICIAL DEL CONTRATO	TRES MIL DOSCIENTOS CINCUENTA Y CUATRO MILLONES QUINIENTOS CUARENTA NUEVE MIL OCHOCIENTOS NUEVE PESOS M/CTE ($3.254.549.809).
VALOR ACTUAL DEL CONTRATO	TRES MIL OCHOCIENTOS CINCUENTA Y CUATRO MILLONES QUINIENTOS CUARENTA Y NUEVE MIL OCHOCIENTOS NUEVE PESOS M/CTE ($3.854.549.809)
MODIFICACIÓN No. 1	Modificación de la cláusula sexta -FORMA DE PAGO, en el sentido de unificar el valor del contrato y el PARÁGRAFO TERCERO de la misma cláusula en cuanto a modificar la función de autorizar al contratista el pago, por realizar recomendaciones con relación a los informes que presenta el operador para el pago.
MODIFICACIÓN No. 2	Modificación No. 2 del 21 de marzo de 2023. Se adiciona el valor previsto en la cláusula QUINTA del contrato en la suma de SEISCIENTOS MILLONES DE PESOS M/CTE ($600.000.000), modificar la cláusula QUINTA-VALOR DEL CONTRATO, modificar cláusula SEXTA-FORMA DE PAGO; prórroga por (82) días contados a partir del 3 de diciembre de 2024 y hasta el 22 de febrero de 2025, Modificar la cláusula NOVENA del contrato numeral 1.1. OBLIGACIONES ESPECÍFICAS DEL CONTRATISTA subnumerales 20 y 23, modificar la cláusula DÉCIMA: - SUPERVISIÓN PARÁGRAFO CUARTO: La supervisión técnica del contrato será realizada por la directora de Empleo y Trabajo o la persona que éste designe por escrito para tal fin; modificar la CLÁUSULA DÉCIMA SÉPTIMA - LIQUIDACIÓN DEL CONTRATO: se procederá a su liquidación en un plazo máximo de veinte (20) días.
SUSPENSIÓN No.	N/A
FORMA DE PAGO:	i) Un primer pago por valor de DOSCIENTOS CUARENTA MILLONES DE PESOS M/CTE ($240.000.000) con la presentación de informe de gestión a corte 31 de marzo de 2023 donde se evidencie la colocación de los recursos de la línea crecer y la gestión realizada por el CONTRATISTA con relación a la cartera de los recursos a reembolsar por parte de los emprendedores; ii) Un segundo pago por valor de CIENTO VEINTE MILLONES DE PESOS M/CTE ($120.000.000) con la presentación de informe de gestión con corte al 30 de abril de 2023 donde se evidencie la colocación de los recursos de la línea crecer y la

	gestión realizada por el CONTRATISTA con relación a la cartera de los recursos a reembolsar por parte de los emprendedores; iii) Un tercer pago por valor de CIENTO VEINTE MILLONES DE PESOS M/CTE ($120.000.000) con la presentación de informe de gestión con corte al 31 de mayo de 2023 donde se evidencie la colocación de los recursos de la línea crecer y la gestión realizada por el CONTRATISTA con relación a la cartera de los recursos a reembolsar por parte de los emprendedores; y iv)Un último pago por valor de CIENTO VEINTE MILLONES DE PESOS M/CTE ($120.000.000) con la presentación de informe de gestión a corte 30 de junio de 2023 donde se evidencie la colocación de los recursos de la línea crecer y la gestión realizada por el CONTRATISTA con relación a la cartera de los recursos a reembolsar por parte de los emprendedores. La solicitud de pagos y los informes del CONTRATISTA deberá contar con el aval de la supervisión técnica del SENA.
FECHA DE TERMINACIÓN ACTUAL	22/02/2025

Durante el mes de febrero de 2024, el equipo operador de la Universidad Nacional de Colombia ha participado en mesas de divulgación y aclaración de dudas sobre la solicitud de modificación al contrato CON 003 de 2021 entre la Universidad Nacional y Matrix Créditos S.A.S. enviado por la supervisión técnica del SENA en los meses de noviembre y diciembre de 2023. Así mismo, fue enviado por parte del SENA el Plan Operativo V7 debidamente firmado por los delegados del SENA, el 27 de febrero del 2024, con este insumo, el equipo operador de la Universidad Nacional puede empezar formalmente el proceso de modificación al contrato ante el comité de extensión, modificando los rubros del proyecto con el propósito de contar con la disponibilidad presupuestal que dé alcance a la solicitud realizada por el SENA de hacer efectivo los pagos al contratista Matrix Créditos S.A.S. a través del proyecto y no desde la apropiación de intereses corrientes.

En el mes de febrero se realizaron actividades de seguimiento administrativo que se describen a continuación, teniendo en cuenta que la supervisión técnica la ejerce el SENA - Fondo Emprender.

Tabla 72. Relación de actividades administrativas, jurídicas y financieras adelantadas durante la ejecución del contrato de prestación de servicios No. 003 de 2021 – Línea de sostenibilidad.

Fecha	Descripción	Soporte
05/02/2024	Envío de correo de autorización de facturación por parte del equipo operador UN a Matrix Créditos S.A.S. dando alcance al aval de la supervisión técnica del SENA en el pago por $2.004.903.759	1. Correo Autorización de Facturación Matrix Créditos SAS
05/02/2024	Envío de movimientos de cuenta 7705 por parte de Matrix Créditos SAS	2. Movimientos Cuenta Fiduagraria Enero 2024 3. Detalles De Movimientos
08/02/2024	Solicitud de viabilidad de modificación contractual CON 003 de 2021 enviada a la Dirección Financiera y Administrativa y a la Sección de Presupuesto de la Sede Bogotá. El equipo del proyecto solicitó a la dirección Financiera y Administrativa, a la Sección de Presupuesto de la Sede Bogotá concepto viabilidad sobre la modificación al CON-03-2021 suscrito entre la UNAL y MATRIX CRÉDITOS SAS (Línea de Sostenibilidad).	4. B.FI.1 [T]-1299-062-24
08/02/2024	Entrega de información del mes de diciembre de 2023 desde la herramienta PowerBI por parte de Matrix Créditos S.A.S.	5. MC222 Entrega de información diciembre 2023 Power BI
12/02/2024	Envío de propuesta de implementación de la plataforma InConcert para la gestión de los canales telefónicos de atención de Matrix Créditos S.A.S.	6. MC227 Propuesta de Implementación Plataforma InConcert

	para la Línea Crecer, dirigido a la supervisión técnica del SENA.	
12/02/2024	Envío de extractos bancarios de la cuenta 7705 por parte de Matrix Créditos S.A.S.	13. Extractos cuenta Fiduagraria Enero 2024 14. EXT24OCC0209667346
13/02/2024	Mesa de trabajo: Concepto de viabilidad de Modificatorio al contrato CON 003 de 2021 con la oficina jurídica de Sede Bogotá y el equipo operador UN.	7. Mesa de trabajo Jurídica Sede Bogota
13/02/2024	Envío de solicitud de concepto de viabilidad de modificación contractual a la oficina jurídica de Sede Bogotá. El equipo del proyecto solicitó a la oficina jurídica de la Sede Bogotá concepto viabilidad sobre la modificación al CON-03-2021 suscrito entre la UNAL y MATRIX CRÉDITOS SAS (Línea de Sostenibilidad).	8. B.FI.1 [T]-1299-067-24
15/02/2024	Envío de la memoria de la reunión del 13 de febrero con Sede Bogotá sobre la modificación al contrato CON 003 de 2021	9. B.FI.1 [T]-1299-074-24 10. MEMORIA 13022024
19/02/2024	Respuesta de Matrix Créditos S.A.S. a las observaciones de la supervisión técnica del SENA del informe parcial de interventoría con corte a noviembre de 2023.	11. Oficio respuesta requerimiento Universidad Nacional Línea Crecer 12. MC288 Respuesta Informe Parcial de Interventoría UN
20/02/2024	Citación al Comité de Seguimiento del contrato CON 003 de 2021 para el 22 de febrero con la participación de los delegados SENA, UN y Matrix Créditos S.A.S.	15. Citación Comité de Seguimiento CON 003 de 2021
21/02/2024	Citación al Comité de Cartera el 29 de febrero a las 2.30pm con los delegados del SENA y la Universidad Nacional.	16. Citación Comité de Cartera
21/02/2024	Respuesta por parte del equipo operador UN a la reunión mesa de trabajo avances modificación contractual planteada por la supervisión técnica del SENA	17. B.FI.1 [T]-1299-080-24
22/02/2024	Carpeta de informe diciembre 2023 compartida por Matrix Créditos S.A.S. a las supervisiones del SENA y la UN.	18. Informe de Gestión Matrix Créditos Diciembre 2023
22/02/2024	Solicitud por parte de Matrix Créditos S.A.S. a la supervisión técnica del SENA en la apropiación de $688.780.444 correspondientes a intereses corrientes de los meses de julio de 2023 a diciembre 2023. Esta solicitud fue tratada en el comité de seguimiento por la supervisión técnica del SENA, pendiente de envío del acta.	19. MC231 Alcance solicitud MC211 Solicitud de utilización de recursos julio a diciembre de 2023
22/02/2024	Reporte de capital recaudado de mayo de 2022 a diciembre de 2023 por valor de $11.989.865.871 por parte de Matrix Créditos S.A.S.	20. MC232 Alcance radicado MC212 Reporte capital recaudado Mayo 2022 a Diciembre 2023
22/02/2024	Informe de gestión de diciembre de 2023 enviado por parte de Matrix Créditos S.A.S. a las supervisiones técnica y administrativa del SENA y la UN.	21. MC230 Informes de Gestión Diciembre 2023
22/02/2024	Comité de Seguimiento CON 003 de 2021 La agenda propuesta fue: 1. Revisión ejecución comités anteriores 2. Informe Matrix ejecución diciembre 2023 enero 2024. 3. Gestión de Cartera 4. Comentarios y preguntas del equipo SENA.	Pendiente Acta por parte de Supervisión técnica del SENA

	Está pendiente del envío del acta del comité de seguimiento por parte del SENA.	
26/02/2024	Reunión modificación CON 003 de 2021 con la oficina Jurídica de Sede Bogotá.	22. Mesa de trabajo Modificatorio CON 003 de 2021 Jurídica Sede Bogota
26/02/2024	El equipo del proyecto envió respuesta al SENA relacionada con la mesa de trabajo respecto de los avances en la modificación del contrato suscrito con Matrix Créditos SAS.	22. Mesa de trabajo Modificatorio CON 003 de 2021 Jurídica Sede Bogota 23. B.FI.1 [T]-1299-089-24
26/02/2024	Oficio SENA en respuesta de la Universidad Nacional de dar espera al concepto de viabilidad por parte de Sede Bogotá antes de llevar a cabo reunión entre el SENA y el grupo operador de la UN.	24. Respuesta SENA Reunión Modificatorio
29/02/2024	Comité de Cartera SENA-UN-Fonade La agenda propuesta fue la siguiente: 1. Verificación de quorum 2. Cumplimiento de los compromisos del Comité de Cartera sesión 1 y sesión 2 3. Aprobación del protocolo de cartera línea Crear – línea crecer 4. Presentación del posible contrato de cartera propuesto por CISA para aprobación 5. Revisión casos línea Crecer con solicitud de acuerdo de pago directo con el SENA 6. Aprobación y varios Es necesario resaltar que no se presentó el protocolo de cartera de la Línea CRECER.	Acta de Comité de Cartera

Ver Anexo 19_Seguimiento Matrix Créditos SA

4.2. INFORME ADMINISTRATIVO - LÍNEA DE SOSTENIBILIDAD

Durante el mes de febrero de 2024, el equipo de Matrix Créditos SAS cargó el consolidado de informes de cartera y gestión del mes de enero de 2024 en sus respectivas carpetas de OneDrive en el link:

https://grupomatrix365.sharepoint.com/:f:/s/GRMATRIXCREDITOS/Ek9wO_h1a99MvSUM2iQyqV0ByAV9QzYzwPJdlKHHt23A2w .

Es necesario señalar que se realizará el envío y reporte de los informes de gestión y cartera con corte a 29 de febrero de 2024 en la tercera semana de marzo, conforme a lo acordado en comité de seguimiento del contrato CON 003 de 2021, realizado el 22 de febrero del presente año. De igual forma, como los informes de gestión del mes de enero fueron cargados el 7 de marzo de 2023, se reportará en el siguiente informe de gestión.

En la tabla 73, se presenta el resumen de créditos aprobados por Consejo Directivo Nacional (29 de marzo de 2022, 28 de junio de 2022, 29 de septiembre de 2022, 08 de noviembre de 2022, 23 de diciembre de 2022 y 2 de mayo de 2023), desembolsos y renuncias o negaciones de las convocatorias #1 (cerrada el 15 de octubre de 2022) y la #3 (cerrada el pasado 27 de febrero de 2023), construida a partir de los informes de Matrix Créditos S.A.S. y equipo técnico del SENA. La información no ha presentado cambios para el mes de febrero de 2024 con respecto a lo reportado en el mes anterior.

Tabla 73. Balance en aprobación, desembolso y renuncias de las convocatorias #1 y #3 Línea CRECER.

	Aprobaciones CDN		Desembolsos		Renuncias/Negaciones	
Convocatoria	**Número de operaciones**	**Monto Aprobado**	**Número de operaciones**	**Monto desembolsado**	**Número de operaciones**	**Monto**
# 1: Cerrada el 15/10/2022	774	$29.820.800.000	747	$28.781.515.369	27	$948.000.000
# 3: Cerrada el 27/01/2023	359	$11.176.000.000	345	$10.723.107.842	14	$410.000.000
Total C#1 y C#3	1.133	$40.996.800.000	1092	$39.504.623.211	41	$1.358.000.000

La tabla a continuación contiene los datos enviados por el operador financiero concerniente a los recaudos realizados de las operaciones reembolsables colocadas a 31 de enero de 2024, al cierre del presente informe no se cuenta con la información del operador Matrix Créditos S.A.S. para el período de febrero de 2024.

Tabla 74. Recaudos financieros Línea CRECER

Periodo	Capital	Interés corriente	Interés de mora	Cobros adicionales	Pago total
may-22	-	5.279.244	-	1.009.345	6.288.589
jun-22	340	5.573.940	-	975.330	6.549.609
jul-22	320	5.282.697	-	947.926	6.230.943
ago-22	3.041.609	76.115.798	-	13.583.732	92.741.152
sep-22	4.359.960	58.990.419	-	10.619.835	73.970.213
oct-22	80.295.267	62.667.242	-	11.290.675	154.253.184
nov-22	38.182.089	87.965.369	-	9.438.923	135.586.381
dic-22	96.951.954	149.768.143	-	9.588.146	256.308.242
ene-23	107.700.411	129.356.370	-	6.416.585	243.193.136
feb-23	355.689.635	147.928.476	-	7.791.280	511.409.390
mar-23	493.298.399	203.866.614	-	10.565.296	707.730.309
abr-23	505.141.114	176.983.880	1.404.607	9.264.779	692.794.380
may-23	867.458.426	164.698.898	3.819.474	8.839.903	1.044.816.702
jun-23	992.320.518	130.164.624	5.517.338	8.306.506	1.136.308.986
jul-23	1.201.526.897	133.045.065	10.299.423	8.635.931	1.353.507.316
ago-23	1.425.699.898	137.685.605	8.884.843	8.196.966	1.580.467.311
sep-23	1.475.635.430	118.781.292	11.635.277	7.512.619	1.613.564.618
oct-23	1.530.966.088	109.654.402	10.603.716	7.200.233	1.658.424.438
nov-23	1.269.001.946	88.375.357	9.599.002	6.339.545	1.373.315.849

dic-23	1.545.490.247	101.607.967	19.121.187	7.598.569	1.673.818.389
ene-24	1.465.923.147	87.318.776	19.112.468	7.033.804	1.579.388.194

A partir de marzo del año 2022 y con corte a enero de 2024 se han generado los siguientes rendimientos en la cuenta de dispersión, retención en la fuente y GMF. Al cierre del presente informe no se cuenta con la información del operador financiero Matrix Créditos S.A.S. para el período de febrero de 2024.

Tabla 75. Rendimientos financieros Línea CRECER

Mes	Saldo inicial	Saldo final	Rendimientos	Rte. Fuente	GMF
mar-22	$ -	$ 10.000.057.059,05	$ 61.371,23	$ 4.295	$ 17,18
abr-22	$ 10.000.057.059,05	$ 8.889.796.813,35	$ 1.256.031,78	$ 87.926	$ 4.428.351,72
may-22	$ 8.889.796.813,35	$ 8.891.064.960,52	$ 1.499.892,16	$ 95.480	$ 381,92
jun-22	$ 8.891.064.960,52	$ 18.892.497.505,18	$ 1.394.551,76	$ 97.500	$ 389,93
jul-22	$ 18.892.497.505,18	$ 6.605.099.705,03	$ 924.199,04	$ 64.541	$ 48.957.458,19
ago-22	$ 6.605.099.705,03	$ 16.445.386.161,50	$ 996.488,54	$ 69.753	$ 640.279,07
sep-22	$ 16.445.386.161,50	$ 26.446.375.844,37	$ 1.064.497,92	$ 74.517	$ 298,05
oct-22	$ 26.446.375.844,37	$ 15.828.961.524,58	$ 2.060.583,18	$ 144.238	$ 42.308.664,97
nov-22	$ 15.828.961.524,58	$ 11.899.104.636,94	$ 2.290.222,07	$ 160.320	$ 15.665.924,71
dic-22	$ 11.899.104.636,94	$ 11.900.866.530,44	$ 1.895.078,18	$ 132.654	$ 530,68
ene-23	$ 11.900.866.530,44	$ 1.245.856.698,71	$ 1.065.309,26	$ 74.574	$ 42.813.048,73
feb-23	$ 1.245.856.698,71	$ 986.006.551,07	$ 161.184,06	$ 11.288	$ 1.035.901,70
mar-23	$ 986.006.551,07	$ 986.162.285,11	$ 167.498,85	$ 11.718	$ 46,81
abr-23	$ 986.162.285,11	$ 986.313.020,64	$ 162.120,83	$ 11.340	$45,30
may-23	$ 986.313.020,64	$ 366.177.883,32	$ 87.731,46	$ 2.658	$ 2.529.891,11
jun-23	$ 366.177.883,32	$ 366.238.081,74	$ 60.198,42	$-	$-
jul-23	$ 366.238.081,74	$ 366.300.297,15	$ 62.215,41	$-	$-
ago-23	$ 366.300.297,15	$ 351.867.210,39	$ 61.114,06	$-	$-
sep-23	$ 351.867.210,39	$ 351.925.056,16	$ 57.845,77	$-	$ 57.745,82
oct-23	$ 351.925.056,16	$ 351.984.840,12	$ 59.783,96	$-	$-
nov-23	$ 351.984.840,12	$ 352.042.705,25	$ 57.865,13	$-	$-
dic-23	$ 352.042.705,25	$ 352.102.509,20	$ 59.803,95	$-	$-
ene-24	$ 352.102.509,20	$ 352.162.159,87	$ 59.650,67	$ -	$ -

Por otra parte, la siguiente tabla incluye la información de la cartera de las operaciones reembolsables con corte a 31 de enero de 2024. Al cierre del presente informe no se cuenta con la información del operador financiero Matrix Créditos S.A.S. con corte a febrero de 2024:

Tabla 76. Gestión de cartera de las operaciones reembolsables.

Franja	Enero de 2024		
	N° Clientes.	Saldo Mora.	Saldo Total.

A:(AL DÍA)	581	$ -	$ 11.929.003.224
B:(1-30 Días)	49	$ 82.271.257	$ 1.093.829.201
C:(31-60 Días)	63	$ 185.652.042	$ 1.242.951.194
D:(61-90 Días)	59	$ 319.210.164	$ 1.496.302.143
E:(91-180 Días)	151	$1.454.836.720	$ 4.497.713.958
Mayor 180 Días	171	$ 2.974.428.859	$ 5.924.010.544
Total	1074	$ 5.016.399.042	$ 26.183.810.265

Para el mes de enero de 2024, el operador financiero Matrix Créditos SAS reporta un indicador de cartera de 19.2%, correspondiente a 444 operaciones. De estas operaciones que se han retrasado en sus pagos, el 47,7% han hecho al menos un pago en el último trimestre, sin embargo, no han logrado normalizar sus obligaciones.

Por último, se relacionan en el anexo 19 los informes de cartera y de gestión presentados por el equipo Matrix Créditos SAS al supervisor técnico del SENA y la Universidad Nacional de Colombia con corte a 31 de diciembre de 2023 y el consolidado del año 2023. La información con corte a 29 de febrero de 2024 no ha sido enviada aún por el operador Matrix Créditos SAS y será reportada en el próximo informe.

4.3. INFORME FINANCIERO - LÍNEA DE SOSTENIBILIDAD

Con corte al 31 de enero de 2024 se han comprometido y desembolsado $39.504.623.211,00 de los $40.000.000,00 trasladados al operador financiero Matrix Créditos S.A.S. de la línea de sostenibilidad, de acuerdo con el AVAL del SENA y se discriminan así:

Tabla 77. Resumen financiero

Descripción	Plan operativo V5 15/03/2023	Valor comprometido a 31/01/2024	Valor ejecutado a 31/01/2024
Recursos para línea de sostenibilidad	$ 44.000.000.000,00	$ 39.504.623.211,00	$ 39.504.623.211,00

* Traslado $40.000.000.000 al operador financiero MATRIX.

Por otra parte, de acuerdo con la modificación al Plan Operativo V7, a continuación se resume la información financiera de la Línea de Sostenibilidad:

Tabla 78. Resumen financiero de acuerdo con la modificación al Plan Operativo V7

Descripción	Plan operativo V5 15/03/2023	Valor comprometido a 31/01/2024	Valor ejecutado a 31/01/2024
Recursos para línea CRECER	$ 44.000.000.000,00	$ 39.504.623.211,00	$ 39.504.623.211,00
Operación Línea CRECER	$ 3.854.549..809	$ 2.004.903.759	$ -

El presente apartado del informe de gestión fue elaborado por Fabián Gómez Nivia, con información proveniente del operador financiero Matrix Créditos SAS.

5. INFORME DE CUOTA DE GERENCIA

De acuerdo con el requerimiento de la contraloría al SENA, nos permitimos relacionar algunos hitos importantes del informe relacionado con la cuota de gerencia, los cuales forman parte del presente informe.

a) La gestión adelantada por el equipo del proyecto es el resultado de la operación de las obligaciones contractuales expresadas en el presente informe y desarrolladas de acuerdo con lo estipulado en las órdenes de servicio profesionales contratadas para este fin.
b) En cada uno de los capítulos del informe de gestión, se relacionan estos resultados obtenidos, los cuales son acordes y están dando cumplimiento al contrato suscrito entre la Universidad Nacional de Colombia y el SENA. En cada capítulo se coloca el nombre de los profesionales del proyecto que intervinieron en su planeación y ejecución.
c) Tal como se expresa en el Anexo 12 Informe cuota de gerencia del presente informe, este equipo está conformado por:

Tabla 79. Conformación del equipo.

1.1.	Servicios académicos remunerados - Específica	
	Personal mínimo	
a)	Gerente de proyecto	1
	Personal adicional	
b)	Supervisión interna	1
1.2	Remuneración por servicios técnicos	
	Personal mínimo	
1.	Coordinadora Operativa	1
2.	Profesional de apoyo	1
3.	Coordinadora contractual	1
4.	Supervisor financiero - Líder de Fiducia	1
5.	Líder administrativo	1
7.	Líder de proceso de interventoría	1
9.	Tecnólogo de apoyo en procesos transversales (Alba)	1
10.	Líder de proceso de evaluación	-
11.	Líder de proceso cartera	-
12.	Líder de proceso de soporte sistemas de información	-
	Personal adicional	
13.	Ingeniera de procesos	1
14.	Tecnólogo de apoyo gestión documental y archivo (Yesmi)	1
15.	Profesional de apoyo financiero	1

16.	Experta en derecho administrativo	1
17.	Profesional de apoyo transversal	-
18.	Profesional de comunicaciones	-
19.	Profesional de apoyo a fiducia	-
20.	Asesor de fiducia	-
21.	Tecnólogo de apoyo	-
22.	Firma Digital	-
23.	Profesionales de Enlace regional	1
24.	Capacitación	-
25.	Servicios de Digitalización, Custodia y Actividades Conexas (Procesos y canje)	1
26.	Asesoría Como Experto en Asuntos Técnicos	-
27.	Técnico de apoyo transversal	1
	Estímulos estudiantes – Específica	
28.	Estudiante de apoyo transversal	5
	Capacitación - Específica	
29.	Capacitación	-
	Total	21

d) En el numeral 1.1.1 se relaciona el equipo mínimo y adicional requerido para la ejecución del contrato y vinculado contractualmente durante el mes. Este equipo es contratado de acuerdo con el presupuesto estimado para el rubro **Remuneración por servicios técnicos** y de acuerdo con lo establecido en el Manual de Convenios y Contratos de la Universidad.

e) Tal como se menciona en el numeral 1.2.1, en este período se realizó cobro por Cuota de Gerencia. A la fecha el valor total facturado es de $10.237.291.941,54 correspondiente a las facturas 1, 2, 3 y 4 del contrato interadministrativo. El día 20 de noviembre de 2023 y con radicado B.FI.1 [T]-1299-427-23, se remitió al SENA el Informe de avance de liquidación de los convenios de adhesión que han finalizado su ejecución en caso de ser procedente al mes treinta y nueve (39) de ejecución del contrato, informe establecido como requisito para la presentación de la Cuarta factura del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020. El día 2 de febrero de 2024 se recibió la respuesta radicada B.FI.1 [T]-CR-1299-048-24, con asunto: CPE No. 01-9-2024-005505 NIS 2024-02-028887 Aval Informe de avance de liquidación de los convenios de adhesión que han finalizado su ejecución en caso de ser procedente al mes treinta y nueve (39) de ejecución del contrato - Cuarta factura contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020. Ver Anexo 12_Informe sobre la gestión cuota de gerencia. El día 29 de febrero se recibió el correo radicado B.FI.1 [T]-CR-1299-108-24, mediante el cual se autoriza el descuento de la cuota de gerencia por valor de $1.666.535.897,46 correspondiente al mes treinta y nueve (39) de ejecución. Factura No BOG67521 de 20 de febrero de 2024.

6. CONCLUSIONES

El presente informe detalla las actividades ejecutadas durante el mes de febrero de 2024 por parte de la Universidad Nacional de Colombia, en su rol como operador de los recursos del Fondo Emprender. A continuación, se destacan algunos hitos significativos en la gestión operativa del contrato, los cuales proveen información esencial para respaldar la toma de decisiones y facilitar el seguimiento al contrato por parte de la supervisión:

I. En relación con el seguimiento estratégico del proyecto

a) Atendiendo la solicitud de la Supervisión del contrato en el año 2023, en el Anexo 20, se presenta el "*resumen ejecutivo del informe de gestión del mes de febrero*", el cual es la base del informe de gestión que presenta la Universidad Nacional al Comité Técnico de Mejoramiento del mes de marzo de 2024.
b) El Equipo UNAL 2020, atendiendo los principios de planificación y mejora continua, ha venido desarrollando desde diciembre de 2023 acciones encaminadas a establecer la hoja de ruta para la liquidación del Contrato Marco suscrito con el SENA. Esto con el objetivo de minimizar los riesgos inherentes a dicho proceso, y asegurar el cierre efectivo entre las partes. Como parte del seguimiento estratégico de este proceso, nos permitimos relacionar las actividades adelantadas por la Universidad Nacional, equipo 2020 y la respuesta del SENA a las propuestas realizadas por la Universidad:

    - Noviembre 2023: En el Comité Técnico de Mejoramiento del mes de noviembre, la Universidad explicó al SENA el alcance de este proceso de planificación para el cierre del contrato marco y se informó que se estaba trabajando en la estrategia, la cual sería remitida a la Supervisión. Como parte de esta estrategia, en el mes de noviembre se realizó una reunión con la UdeA, en calidad de interventor, a quien se les solicitó una revisión y seguimiento de los planes vigentes, y así minimizar las solicitudes de posibles prórrogas a los contratos de cooperación empresarial.

    - En este CTM de noviembre, la Coordinación Nacional de Emprendimiento realizó una moción de felicitación al equipo UNAL 2020, resaltando la importancia de construir las planificaciones respectivas para el cierre del contrato marco y sus contratos derivados, resaltando que este proceso no se ha adelantado con los demás operadores.

    - 22 diciembre 2023: La Universidad Nacional remitió al SENA el documento: "*LA ESTRATEGIA PARA LA LIQUIDACIÓN Y CIERRE DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. CO1.PCCNTR.1471299 DE 2020" bajo radicado B.FI.1 [T]-1299-466-23*, en concordancia con lo informado en el CTM de Noviembre. En la estrategia, se identifican los hitos más importantes para lograr el cierre del contrato interadministrativo en los tiempos del contrato marco, se hizo un análisis de escenarios, se plantean una serie de actividades a realizar durante el año 2024 y algunas recomendaciones para llevar a cabo la etapa de liquidación y cierre en colaboración armónica entre las dos entidades SENA y UNAL en los tiempos pactados contractualmente.

    - 26 diciembre 2023: Como respuesta a lo anterior, la Coordinación Nacional de Emprendimiento remitió comunicado en los siguientes términos: "*agradecemos el análisis estratégico para la liquidación y Cierre del Contrato Marco No CO1.PCCNTR.1471299 de 2020, esto nos permite optimizar tiempos y mejorar los procesos administrativos. No obstante, se sugiere seguir el trabajo con los Equipos Técnicos y ajustados a lo indicado en la Minuta Contractual del Contrato Marco y sus derivados.*

    - 26 enero 2024: La Universidad Nacional remitió al SENA el documento con la "*PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA DE LA LIQUIDACIÓN Y CIERRE DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. CO1.PCCNTR.1471299 DE 2020" bajo radicado B.FI.1 [T]-*

1299-019-24. Este documento incluyó la respectiva hoja de ruta del proceso de acuerdo con el sistema de calidad establecido para el proyecto, incorporando una propuesta de cronograma de trabajo y la matriz de riesgos relacionada. Por la importancia estratégica del proceso, se solicitó una mesa de trabajo con el Equipo SENA y con la Universidad de Antioquía, en calidad de interventor.

- 01 febrero 2024: Se realizó la reunión con el equipo de Interventoría-Universidad de Antioquia, en la cual se socializó la estrategia de liquidación, y se establecieron los compromisos con respecto a las entregas de los informes consolidados, procurando el envío de estos hasta un mes después de la finalización de los CCE vigentes. En particular, se hizo énfasis en los planes de negocio que finalizan en el mes de agosto del 2024 y en lo posible, minimizar las solicitudes de posibles prórrogas a los contratos de cooperación empresarial.

- Al respecto, la Universidad de Antioquia expresó su compromiso con la línea de tiempo planteada por la Universidad Nacional y recomendó, además, revisar los saldos financieros en la plataforma Fondo Emprender con los saldos de la Fiducia, este en particular, ha sido un cuello de botella para los cierres de los contratos de cooperación empresarial.

- 7 febrero 2024: Atendiendo la solicitud de la U. Nacional, se realizó la mesa de trabajo con el equipo de la Coordinación Nacional de Emprendimiento, planteada con el objetivo de socializar el documento de "*PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA DE LA LIQUIDACIÓN Y CIERRE DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. CO1.PCCNTR.1471299 DE 2020*".

  En esta reunión, el Equipo SENA agradeció la propuesta planteada y la gestión realizada por la Universidad Nacional 2020. Sin embargo, en ocasión de uno de los hitos identificados, de realizar el Consejo Directivo Nacional en el mes octubre del 2024, (fecha estimada para presentar el último plan de negocio que finaliza el mes de agosto), el equipo del SENA expresó y quedó consignado en el acta de la reunión, la imposibilidad de establecer y comprometerse con cronogramas, debido a factores externos que se salen de su control, además de indicar que ninguna liquidación del Fondo Emprender se ha realizado con esta celeridad.

  En cuanto a las reuniones de trabajo solicitadas por la UN, para establecer los lineamientos documentales y financieros del cierre y liquidación del contrato marco, no se obtuvo respuesta por parte del SENA. Sin embargo, en el Comité de Mejoramiento del mes de febrero, y respecto de las gestiones para establecer el cierre documental del contrato interadministrativo, el Equipo SENA informó que toda la documentación relacionada con el seguimiento y cumplimiento de los compromisos contractuales, se han cargado en la plataforma SECOP a través de los informes de gestión mensuales remitidos por la U. Nacional.

c) Con esto en consideración, y teniendo en cuenta los análisis y las alertas emitidas por el Equipo de la Universidad Nacional desde diciembre de 2023, además de la importancia de establecer tiempos e hitos en el cierre de los contratos de cooperación empresarial, la contratación derivada y el contrato marco, se recomienda a la Supervisión del contrato de no desestimar la iniciativa planteada por la Universidad. Se insta a continuar con la revisión de esta estrategia, de manera que se establezcan procesos eficaces hacia el cumplimiento del plazo de ejecución y cierre del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 DE 2020.

d) En relación con el cierre y liquidación de los contratos de cooperación, a la fecha de presentación de este informe la UNAL 2020, sigue a la espera de las constancias de ejecutoria de las resoluciones 1-2808 y 1-2809 de 2023 que suman 126 PDN, para iniciar las tareas de cierre y liquidación de los contratos de cooperación respectivos.

e) En relación con el Comité de Mejoramiento del mes de febrero, éste se realizó el 28 de febrero en modo virtual. En este comité, la Universidad Nacional en calidad de operador de los recursos, presentó el informe de gestión de acuerdo con los lineamientos brindados por la Supervisión del SENA. Como parte de los compromisos establecidos en este comité, se remitió el acta de la Junta Administradora junto con el Plan Operativo V7 debidamente firmado por los delegados; se citó el Comité de Cartera para el 29 de febrero, para tratar, entre otros asuntos, la formalización del protocolo de gestión de cartera – Crear. Sin embargo, aún está pendiente el envío del acta de este comité.

f) En este Comité de Mejoramiento de Febrero, se dio alcance a la solicitud de los delegados del SENA expresadas en el Comité Técnico de Mejoramiento de enero, sobre las gestiones realizadas con respecto a los requerimientos y observaciones a los informes de gestión del operador Financiero Matrix Créditos SAS. La Universidad Nacional informó que el 20 de febrero se recibió de parte de Mátrix Créditos SAS los alcances respectivos a los informes de mayo-noviembre de 2023.

g) Como parte del seguimiento a la gestión documental que se realiza a los Comités de Mejoramiento, y en particular con las actas de estos comités, muy cordialmente solicitamos nos envíen las copias de las actas de las sesiones 35 y 36, ya firmadas por los delegados de la U. Nacional y pendiente la firma por los delegados del SENA; el acta 37 del CTM de diciembre, si bien se realizó de forma electrónica, está pendiente el envío del acta en su versión final; el acta 38, correspondiente al mes de enero, la Universidad envió los comentarios respectivos el pasado 06 de febrero y no se ha recibido el acta 39 correspondiente al CTM de febrero.

h) En relación del acta del comité de cartera realizada el 29 de febrero, la Universidad está a la espera de recibir la respectiva acta de este comité.

i) Atendiendo la cláusula segunda -Forma de pago, del otrosí #2 del contrato interadministrativo, que indica: "*4) Un cuarto pago por valor de $1.666.535.897.46, una vez entregado el informe de avance de liquidación de las adhesiones que hayan finalizado su ejecución en caso de ser procedente al mes treinta y nueve (39) de ejecución del contrato.*" En este período se realizó el respectivo cobro por Cuota de Gerencia correspondiente al cuarto pago por valor de $1.666.535.897,46. A la fecha, el valor total facturado es de $10.237.291.941,54 correspondiente a las facturas 1, 2, 3 y 4 del contrato interadministrativo.

j) Se informa que, de acuerdo con el oficio del SENA según radicado 01-9-2024-004676 - *Indisponibilidad de plataforma Fondo Emprender*, la plataforma www.fondoemprender.com tuvo un periodo de indisponibilidad debido a un proceso de migración, el cual se llevó a cabo desde el 9 de febrero de 2024 a las 00:00 horas y hasta el 21 de febrero de 2024. En este sentido, los pagos del mes de febrero se realizaron según las medidas preventivas remitidas por el Equipo SENA, asegurando la gestión de los pagos a los emprendedores.

II. En relación con la línea de sostenibilidad y el contrato suscrito con Matrix Créditos S.A.S.

k) El 21 de febrero de 2024 en comunicación radicada [B.Fl.1 [T]-1299-080-24] se dio respuesta a las citaciones realizadas por parte de la Supervisión Técnica del SENA en cuanto al avance en la solicitud de modificación al contrato CON 003 de 2021 entre la Universidad Nacional de Colombia y Matrix Créditos S.A.S. En este oficio se expuso la línea de tiempo y las tareas adelantadas a la fecha en el proceso por parte del Equipo UNAL, así como las gestiones de las oficinas Jurídicas y de Presupuesto de la Sede.

l) En este sentido, el Plan Operativo V7 y el acta de la Junta Administradora debidamente firmados por los delegados del SENA fueron remitidos el pasado 27 de febrero de 2024. El 28 de febrero fue solicitada la recomendación de modificación de rubros ante el Departamento de Ingeniería y el Comité de Extensión, esto permitirá contar con la disponibilidad presupuestal para realizar el modificatorio y eventualmente expedir un CDP con cargo al contrato CON 003 de 2021. Una vez surtida esta etapa, se solicitará la modificación al comité de contratación de la facultad de

ingeniería, considerando que ya se cuenta con concepto de viabilidad de la modificación de la oficina jurídica de Sede.

m) Finalizado el presente informe no se cuenta con información con corte a Febrero por parte del operador Matrix Créditos S.A.S., quienes en el último comité de seguimiento realizado el 22 de febrero se comprometieron a enviar la información los días 20 de cada mes, previo a la citación del comité de seguimiento. Por tal razón, en el presente informe de gestión del mes de febrero, se reporta la información con corte a 31 de enero de 2024. Al respecto, algunos indicadores de esta operación de la línea Crecer:

- Con corte a enero de 2024, se han colocado 1092 operaciones reembolsables de las convocatorias #1 y #3 de la Línea de Sostenibilidad, operadas por Matrix Créditos SAS con recursos de capital semilla de las convocatorias según el plan operativo V6 del contrato entre el SENA y la Universidad Nacional de Colombia. Estas 1092 operaciones corresponden a un valor desembolsado de $39.504.623.211. Estos desembolsos han permanecido constantes desde el cierre de la convocatoria #3 de la Universidad Nacional el 27 de enero de 2023.
- Se reporta con corte a 31 de enero de 2024 la siguiente información. Matrix Créditos S.A.S. ha realizado la debida gestión de cartera, reportando el cumplimiento al día en el pago de 581 con un saldo total de $ 12.967.927.574, en franja de mora tipo B (1-30 días) se tienen 57 operaciones con un saldo en mora de $ 87.958.303 y un saldo total de $ 1.218.724.413, en franja de mora tipo C (31-60 días) se tienen 80 operaciones con un saldo en mora de $ 281.544.108 y un saldo total de $ 1.962.221.126, en franja de mora tipo D (61-90 días) se tienen 64 operaciones con un saldo en mora de $ 305.114.093 y un saldo total de $ 1.689.092.959, en franja de mora tipo E (91-180 días) se tienen 160 operaciones con un saldo en mora de $ 1.490.524.152 y un saldo total de $ 5.014.946.771 y finalmente en franja de mora mayor 180 días se tienen 136 operaciones con un saldo en mora de $ 2.220.372.572 y un saldo total de $ 4.785.957.582. Durante el mes de febrero de 2024, el operador Matrix Créditos SAS realizó la entrega de informes de gestión y cartera del mes de enero de 2024 a la supervisión técnica del SENA y la supervisión administrativa de la Universidad Nacional.

III. En relación con las actividades jurídicas

n) La Universidad Nacional – 2020, inició el proceso de cobranzas, o recuperación de la cartera para doce (12) emprendedores de acuerdo con la Resolución No. 1-1745 del 31 de agosto de 2023. El proceso consiste en contactar a los beneficios morosos y tramitar el pago de los valores adeudados. Dentro de la gestión se han utilizado diferentes medios de contacto tales como: telefónico, mail, SMS y WhatsApp. Sin embargo, la Universidad resalta la importancia de contar con el marco normativo y procedimental para abordar este proceso, con miras a llevar a cabo esta etapa en concordancia con la normatividad del Fondo Emprender.

o) La Universidad Nacional – 2020, solicitó a los veintidós (22) entes adherentes, los documentos de representación legal y recordó el procedimiento para la devolución de los recursos no asignados y no ejecutados. Esta estrategia tiene como objetivo primordial anticipar, planear y organizar un cierre efectivo con los municipios, departamentos, sociedades comerciales y demás entes aliados en los plazos establecidos contractualmente.

p) La Universidad Nacional - 2020, informa al SENA que, se adelantan los trámites administrativos para garantizar los servicios de firma digital y electrónica, digitalización custodia y actividades conexas de archivos físicos de documentos pagarés y su respectiva carta de instrucciones y el seguro de vida grupo deudores para los beneficiarios del Fondo Emprender.

q) La Universidad Nacional - 2020, emitió informe de la solicitud de conciliación prejudicial ante la Procuraduría promovida por el señor ISAAC DAVID MELENDEZ ROBLES mediante la cual, convoca al SENA y la UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA y lo remitió a la oficina jurídica de la Sede Bogotá instancia encargada de ejercer la representación legal. En el informe se concluye no conciliar como lo solicita el accionante.

IV. En relación con el seguimiento administrativo:

r) A nivel de gestión documental, se ha realizado la trazabilidad de las comunicaciones enviadas y recibidas desde la cuenta Senafe2020_fibog@unal.edu.co y ayudafe_nal@unal.edu.co, de lo cual se desprende que al cierre del periodo existe 1 comunicado pendiente de respuesta por parte del Sena fondo emprender. Así mismo se ha dado curso a la gestión documental de acuerdo con el sistema de calidad del proyecto, los lineamientos de la Universidad Nacional y el SENA –Fondo Emprender, en desarrollo de la ejecución del contrato interadministrativo suscrito entre el SENA y la Universidad Nacional de Colombia. Se comparte la dirección del drive, donde se lleva el consecutivo de correspondencia recibida. https://drive.google.com/drive/folders/1GAhl6JlcuFUw2mkA6oLzjjSKa_uKbOkn.

V. En relación con el seguimiento financiero y fiduciario

s) Durante el mes de febrero de 2024, se continuó con el seguimiento financiero a la ejecución del contrato CO1.PCCNTR.1471299-2020, se presentaron los informes solicitados por el SENA y demás entes de control al interior de la Universidad Nacional de Colombia. Se adelantó la gestión correspondiente al proceso financiero de las convocatorias relacionadas con los convenios de adhesión, y se ejecutaron los trámites presupuestales y financieros necesarios para la inclusión de los recursos y entrega de estos, conforme a las instrucciones SENA.

t) Con relación a la gestión de la fiducia, se han atendido todas las solicitudes de pagos requeridas por los diferentes planes de negocio siguiendo los lineamientos establecidos en el instructivo de pagos y conceptos emitidos por el SENA para casos de pagos con documentos proforma, así como en el Manual Operativo que se estableció con la Fiduciaria. De igual forma se ha dado respuesta a todos los requerimientos que se han escalado por parte de los emprendedores, interventoría o SENA siguiendo las directrices que para tal fin se han establecido en el marco del sistema de gestión de calidad.

u) En lo que respecta al desarrollo del contrato y ejecución de los pagos, este se ha presentado sin novedades. Al cierre de febrero de 2024 se tiene un acumulado de 924 pagos rechazados de los cuales el 32,36% corresponde a inconsistencias en plataforma por deficiencias en el diligenciamiento de información de los terceros y del pago por parte de los emprendedores, el 30,30% son rechazos de tipo bancario (cuentas inactivas, bloqueadas o inexistentes), 24,35% son rechazos por falta de documentos soporte y 12,99% son rechazos por error de plataforma. En el periodo reportado, se presentaron cero (0) pagos rechazados en Fiducia.

v) Durante febrero de 2024 el comportamiento de los Fondos de Inversión Colectiva – FICs – se mantuvo estable, llegando a tener rendimientos acumulados cercanos a los $31.086.822,94. De acuerdo con la respuesta remitida por el SENA bajo radicado B.FI.1 [T]-CR-1299-1304-22, continuaremos con el seguimiento a los rendimientos.

w) Con corte a febrero de 2024, se comunicó al SENA mediante oficio B.FI.1 [T]-1299-059-24 el traslado de los rendimientos financieros generados en el periodo de julio a diciembre de 2024 en la cuenta del BBVA ($496.464.587). A la fecha se han realizado los siguientes traslados de los rendimientos financieros por la cuenta de ahorros del BBVA:

Resumen de traslados de los rendimientos financieros por la cuenta de ahorros del BBVA

Fecha	Valor
26/02/21	**$671.153.494**
23/08/21	**$643.294.930**
15/02/22	**$492.611.171**
28/07/22	**$733.145.390**
20/02/23	**$686.902.180**

28/07/23	**$533.060.100**
02/02/24	**$496.464.587**

A la fecha se han realizado los siguientes traslados de los rendimientos financieros por la Fiduciaria Popular:

Traslado de los rendimientos financieros por la Fiduciaria Popular

Fecha	Valor
26/10/22	$296.088.372
31/01/23	$428.643.704
28/07/23	$322.046.001
22/02/24	$200.984.901

x) Respecto a los indicadores financieros al cierre de febrero de 2024 se tiene el 100% de los recursos recibidos de los Contratos de adhesión, se han realizado cuatro facturas correspondientes al 86% de Cuota de Gerencia, se ha comprometido el 78,22% del presupuesto Cuota de Gerencia y 58,93% del presupuesto Contratación Derivada. Por último, se ha ejecutado el 45,92% del presupuesto Cuota de Gerencia y 53,92% del presupuesto Contratación Derivada.

VI. En relación con las actividades de puesta en marcha

y) Es importante resaltar, que ya se realizó la legalización de la totalidad de contratos de cooperación empresarial de los planes de negocio aprobados por el CDN y por tanto se encuentra al día con esta obligación contractual. Al cierre de este informe, se finalizó la firma de las 312 actas de cierre, al igual que las 11 actas de liquidación de los planes condonados por el Consejo Directivo Nacional durante 2023. Así mismo, durante el mes de febrero de 2024, se completó el cierre contractual de 78 planes de negocio condonados según la resolución 1752 de 2023. Por otro lado, se realizó la notificación con los soportes respectivos a los emprendedores de los 72 planes de negocio correspondientes a la resolución 1-2313 de 2023.

z) Con la presentación de este informe de gestión correspondiente al mes de febrero, el equipo operador de la Universidad Nacional destaca el cierre contractual de (251) planes de negocio con recomendación de condonación, que surtieron cada una de las actividades previstas en el protocolo de liquidación del Fondo Emprender. Asimismo, se resalta la notificación por aviso realizada a 72 planes de negocio de la Resolución 1-2313 de 2023, los emprendedores cuentan con diez días hábiles a partir de la notificación realizada el 23 de febrero para remitir sus observaciones o comentarios.

aa) En el mes de febrero de 2024, se recibió de parte de la interventoría reporte de los 22 proyectos en ejecución en los cuales manifiesta que se encuentra en ejecución normal y se espera que terminen dentro de los tiempos y cumpliendo los indicadores, en caso de algún imprevisto se le informara al SENA

bb) A continuación, se relaciona el estado de los 579 planes de negocios: En lo referente a los planes de negocios finalizados, se suministra la información relativa a su estado actual y al avance en los procedimientos pertinentes realizados por el operador, y las acciones en espera de respuesta del SENA:

ESTADO	PDN	Porcentaje%
TERMINADO (con resolución de condonación)	449	77.54%
PRESENTADOS (con resolución de No condonación)	19*	3,28%
TERMINADOS (Preparación de informes)	23	3,97%
VIGENTE	22	3,80%
RENUNCIA	29	5,01%
NO EJECUTADO	17	2,94%

TERMINACIÓN ANTICIPADA (15 PDN, ya presentado 9PDN)	7	1,21%
NO CELEBRADO	13	2,25%
TOTAL	**579**	**100%**

*19 No Condonados con resolución (10 Terminados y 9 por Terminación Anticipada)

bb) Hasta el 29 de febrero de 2024, se han registrado un total de 67 desistimientos sin ejecución de recursos por parte de los emprendedores. Se observa que las principales razones que llevan a esta decisión son inconvenientes personales, dificultad para cumplir con los indicadores y resultados esperados del plan, y falta de condiciones para la ejecución del plan de negocios.

cc) A corte del presente informe se tienen 22 planes de negocio vigentes, se han desarrollado 549 reuniones de alistamiento, 549 primeras visitas, 521 y 506 segundas y terceras visitas respectivamente, 482 visitas finales y se han realizado 119 agendas especiales. De los planes vigentes, el 45% están en la región Andina (10 planes), el 32% en Antioquia (7 planes), el 5% en Caribe (1 planes), el 18% en Orinoquia (4 planes).

dd) Al cierre de este informe, se finalizó la firma de las 162 actas de cierre, al igual que las 11 actas de liquidación de los planes condonados por el Consejo Directivo Nacional en el primer semestre de 2023. Así mismo se finalizó la notificación de cierre de los 78 planes de negocio condonados según Resolución 1752 de 2023 y se remitieron al Sena para su aprobación, las 12 actas de liquidación aprobados según resolución 1745 de 2023.

ee) De los planes de negocio en ejecución, en el mes de febrero se presentaron en el comité de mejoramiento aquellos con alguna dificultad en ejecución, tal como se menciona en el numeral 3.4.6. Estos planes de negocio están siendo objeto de un seguimiento prácticamente personalizado para garantizar que los emprendedores cumplan con los indicadores establecidos en las fechas acordadas en sus contratos de cooperación empresarial y evitar en lo posible la solicitud de prórroga. Los planes de negocio se relacionan a continuación:

No	NOMBRE DEL PROYECTO	CONVOCATORIA	OBSERVACIONES
1	83672- CENTRO DE BELLEZA Y BIENESTAR PARA MANOS Y PIES	188 - Municipio Manizales (Caldas)-5 cierre	El proyecto se tramitó la terminación anticipada, por motivos no ejecución de recursos y documentación sobre lugar de operaciones. Se notificó a la emprendedora y se cambió de estado en la base
2	74505 - D&M LA FÁBRICA	177-Municipio de Caldas (Antioquia) -4 Cierre	Proyecto en ejecución normal. Con base información suministrada por interventoría.
3	74282 EL MERCADITO DE ELI	177-Municipio de Caldas (Antioquia) -4 Cierre	Proyecto en ejecución normal. Con base información suministrada por interventoría.
4	74371 – SUERO ISLA MOMPOS	182-Municipio Barrancabermeja (Santander)-3 cierre	Proyecto en etapa operativa. Con base información suministrada por interventoría.
5	74589 - DRONES UNIVERSAL SAS	182-Municipio Barrancabermeja (Santander)-3 cierre	Proyecto en etapa operativa. Con base información suministrada por interventoría.
6	82177 - CONACUAPONÍA	188 - Municipio Manizales (Caldas)-5 cierre	El proyecto se encuentra en trámite de renuncia, por motivos personales. En espera de respuesta del SENA para seguir con los trámites pertinentes
7	83899 VERDE CIMARRÓN	178 - Municipio de Carmen de Viboral (Antioquia) - 4 cierre	Proyecto en etapa operativa se espera presentar producción y ventas, los demás indicadores se encuentran cumplidos. Con base información suministrada por interventoría.

7. OPORTUNIDADES DE MEJORA

a) En relación con las acciones de planificación y la hoja de ruta de la *ESTRATEGIA PARA LA LIQUIDACIÓN Y CIERRE DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. CO1.PCCNTR.1471299 DE 2020.*, se recomienda a la Supervisión revisar las iniciativas planteadas en la mesa de trabajo realizada el pasado 07 de febrero, y propender por realizar una gestión eficiente para establecer lineamientos, responsabilidades y tiempos que posibiliten el cumplimiento de las metas planteadas y los plazos de ejecución estipulados para la ejecución y cierre del contrato interadministrativo.

b) Siguiendo esta línea, se solicita una reunión entre los equipos financieros, tanto del SENA como de la UNAL 2020, para establecer los lineamientos del cierre financiero dentro del marco del contrato interadministrativo.

c) Por otro lado, se sugiere que se envíen las actas pendientes debidamente firmadas de los Comités de Cartera realizados el 16 de noviembre y el 29 de febrero de 2024; y de los comités técnicos de mejoramiento No 35, 36, 37, 38 y 39, correspondientes a los meses de octubre de 2023 a febrero de 2024.

d) Se recomienda formalizar y divulgar el protocolo de gestión de cartera para la Línea CRECER, ya que durante el comité de cartera realizado el 29 de febrero 2024, fue mencionado que estaba en proceso de validación al interior del SENA y se compartiría prontamente. La formalización de este documento permitirá proceder de manera efectiva con dicha gestión y realizar seguimiento técnico a la operación de cartera de Matrix Créditos S.A.S. por parte del SENA.

e) Es necesario llevar a cabo trabajos conjuntos entre la Universidad Nacional, el SENA y Matrix Créditos S.A.S., para establecer los lineamientos y protocolos para el cierre y liquidación de las operaciones reembolsables de los beneficiarios de la línea CRECER, considerando que este es un componente netamente técnico, permitiendo que la Universidad Nacional y el operador financiero tengan el visto bueno de la supervisión técnica en los tiempos que permitan realizar una liquidación del contrato derivado CON 003 de 2021 de manera eficiente. En este sentido, se solicita formalmente que este tema sea tratado en el comité de seguimiento técnico del CON 003 de 2021 del mes de marzo de 2024.